

# Bestuursrapportage 2022



gemeente

Winterswijk



## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave.....	3
Inleiding.....	3
Programma 1 Sociaal krachtig Winterswijk.....	6
1.1 Volksgezondheid.....	7
1.2 Maatschappelijke ondersteuning .....	9
1.3 Jeugd .....	15
Financiële afwijkingen programma 1 .....	18
Programma 2 Meedoen in Winterswijk .....	19
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur).....	19
2.2 Cultuur en ontspanning (sport) .....	24
2.3 Inkomen en participatie.....	27
2.4 Educatie .....	31
2.5 Economie .....	36
Financiële afwijkingen programma 2 .....	41
Programma 3 Werkend Winterswijk.....	43
3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling.....	44
3.2 Riolering en reiniging .....	60
Financiële afwijkingen programma 3 .....	64
Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk.....	67
4.1 Bestuur – algemene ondersteuning .....	67
4.2 Openbare orde en veiligheid.....	75
4.3 Lobby, grensoverschrijdende samenwerking en city marketing .....	81
4.4 Overige middelen.....	93
Financiële afwijkingen programma 4 .....	96
Recapitulatie Programma's .....	100
Opgaven.....	100
Opgave 'Iedereen doet mee'.....	101
Opgave Centrum.....	109
Opgave Duurzaamheid .....	117

## Inleiding

### Inleiding

U leest de bestuursrapportage over de eerste maanden van 2022, inclusief eerste financiële prognose (peildatum 1 april 2022).

Deze rapportage is bedoeld om de activiteiten en de financiën uit de begroting 2022 te volgen en indien nodig bij te stellen.

De bestuursrapportage is een rapportage op afwijkingen. Dit wil zeggen dat we een toelichting geven op die activiteiten waar de planning of budget afwijkt, dreigt af te

wijken of waar sprake is van risico's. Alle activiteiten die op koers liggen, lichten we niet verder toe.

### Leeswijzer

De opbouw van deze bestuursrapportage volgt de indeling in programma's en opgaven uit de begroting.

Achtereenvolgens komen aan de orde:

1. 1e Financiële prognose 2022
2. Programma's en beleidsvelden
3. Opgaven

## 1e Prognose 2022

x € 1.000	2022	2023	2024	2025
Stand begroting 2022-2025 (stand 2e progn 21)	-571	1.034	1.086	1.693
Jaarrekening 2021	0			
<u>Mutaties 1e prognose:</u>	0	0	0	0
Autonome ontwikkelingen (prijsstijgingen etc)	270	223	196	180
Overige ontwikkelingen	-1.753	-289	-256	-256
<b>Stand 2022-2025 1e prognose 2022</b>	<b>-2.054</b>	<b>968</b>	<b>1.026</b>	<b>1.617</b>
Waarvan incidenteel	-3.682	122	-227	0
Waarvan structureel	1.628	846	1.253	1.617

## Financiële prognose

In bovenstaande tabel ziet u de ontwikkeling van ons financieel meerjaren perspectief over de jaren 2022-2025 naar de stand van 1 april 2022. Om deze tabel compact en leesbaar te houden, presenteren we hier alleen het saldo van de baten en lasten per ontwikkeling met daarbij de belangrijkste onderwerpen op hoofdlijnen. In het vervolg van deze bestuursrapportage zijn bij de afzonderlijke programma's zowel de wijziging in baten als in de lasten afzonderlijk zichtbaar en is ook een nadere toelichting op die mutaties opgenomen. Meteen na de programma's volgt nog een verzameltabel van de financiële bijstellingen in alle programma's.

### Jaarrekening 2021

Met de jaarrekening 2021 leggen wij een aantal voorstellen voor budgetoverhevelingen aan u voor. In totaal gaat het om € 320.000 aan extra baten en afgerond € 2 miljoen aan extra lasten. Onder voorbehoud van vaststelling van de jaarrekening door de raad, voegen we deze in 2021 niet bestede middelen toe aan de reserve Doorgeschoven activiteiten. Met deze eerste prognose onttrekken we ze weer aan die reserve en voegen ze toe aan de betreffende budgetten. Per saldo heeft dit geen invloed op het begrotingssaldo. Om deze reden staat er in de tabel € 0. In de tabellen bij de afzonderlijke programma's zijn zowel de hogere baten als lasten zichtbaar. Het grootste deel van de onttrekking voor dit doel is binnen programma 4 verantwoord.

### Autonome ontwikkelingen (bestaand beleid)

Dit zijn feitelijke ontwikkelingen waarop we als gemeente niet of nauwelijks invloed hebben. Het gaat dan bijvoorbeeld om een aanpassing van de algemene uitkering of andere rijksbijdragen, loon- en prijsstijgingen, stijging van kosten van gemeenschappelijke regelingen, etc.

De belangrijkste ontwikkeling betreft de stijging van de algemene uitkering op basis van de decembercirculaire 2021. Deze valt in 2022 zo'n € 370.000 hoger uit en de jaren erna zo'n € 270.000. Daarnaast stijgen per saldo de kosten voor participatie, structureel, met ongeveer € 100.000. Verder zien we prijzen stijgen. Voor de bijstelling van een aantal budgetten en kredieten doen we een beroep op het budget dat we voor dit doel hebben ingesteld met de 2e prognose 2021.

Voor het overige is sprake van meerdere kleine plussen en minnen.

#### *Overige ontwikkelingen (nieuw en bestaand beleid)*

Naast de autonome ontwikkelingen is sprake van een aantal overige ontwikkelingen: Voor hulp en ondersteuning bij de opvang van vluchtelingen uit Oekraïne hebben we vooralsnog een bedrag van € 2,6 miljoen opgenomen dat we verwachten te ontvangen van het Rijk en denken te besteden. Voor het uitkeren van een energietoeslag aan huishoudens met een laag inkomen ontvangen we ruim € 1,1 miljoen. Omdat baten en lasten van deze beide taken even hoog zijn, is het resultaat per saldo € 0.

De belangrijkste ontwikkeling die financieel van invloed is op het begrotingssaldo 2022 zijn de verwachte hogere kosten voor Jeugd voor een bedrag van ruim € 1 miljoen. In de 2e prognose van 2021 hebben wij deze al aangekondigd. Een toename van het aantal aanvragen en een aantal complexere casussen die duurdere zorg nodig hebben, leiden tot stijging van kosten.

Daarnaast hebben we een bedrag van € 150.000 opgenomen voor hogere personele lasten. Tijdige verwerking in onze administraties van de uitkomsten van de regionale inkoop in het sociaal domein en afstemming hierover met cliënten kost extra personele capaciteit. Omdat we daar zelf niet over beschikken, stellen we voor tijdelijk in te huren.

Voor ICT geldt dat het aantal licenties toeneemt naast de uitbreiding van modules voor verschillende ICT-applicatie die we als gemeente in gebruik hebben. Dit alles ten gevolge van de steeds verdergaande digitalisering (€ 175.000). Die verdergaande digitalisering heeft ook zijn weerslag op onze informatiebeveiliging. Er is (continue) aanpassing en uitbreiding van de maatregelen en processen nodig om hierbij up to date te blijven (€ 100.000). Voor 2022 hebben wij deze kosten ten laste van de hiervoor bestemde reserve gebracht.

De overige positieve en negatieve bijstellingen worden bij de afzonderlijke programma's toegelicht.

#### *Het financieel meerjarenperspectief beschouwd*

Het verwachte begrotingsresultaat 2022 wordt nadeliger. Hiervoor schetsten we de oorzaken.

Voor de komende jaren ziet het perspectief positieve cijfers zien. We zien echter een paar risico's:

- **Ontwikkeling van kosten van jeugdzorg:**  
In zowel 2021 als 2022 zien we een forse toename van kosten. Deze hebben we nog niet doorvertaald naar de jaren 2023 en verder. In de hervormingsagenda sociaal domein benoemen wij een aantal acties waarmee we hopen de kostenstijging te beperken. In de aanloop naar de begroting 2023 beoordelen we het effect hiervan.
- **Ingeboekte bezuinigingen:**  
Wij hebben een aantal bezuinigingen ingeboekt. Deze lopen op tot een totaal van ruim € 2 miljoen structureel en hebben met name op het sociale domein betrekking. In het verlengde van het vorige punt zien we dat er spanning op de kostenontwikkeling staat. Over compensatie door het Rijk en hervormingen

worden gesprekken gevoerd op landelijk niveau. Wij hopen bij het samenstellen van de begroting 2023 meer duidelijkheid te hebben.

- Stijgende prijzen:  
Met de 2e prognose 2021 hebben we voor 2022 een budget van € 1 miljoen opgenomen en voor 2023 en verder € 100.000 structureel om prijsstijging van resp. reguliere uitgaven en van investeringen op te vangen. Dat lijkt voor dit jaar voldoende te zijn. Op dit moment kunnen we niet inschatten of de stijging zich ook ná 2022 voorzet.

Kansen zijn er daarentegen ook. We verwachten dat vertaling van het regeerakkoord en de herverdeling van het gemeentefonds een hogere algemene uitkering uit het gemeentefonds geven voor onze gemeente. Begin juni krijgen gemeenten daar duidelijkheid over.

In de begroting 2023 gaan we naast plannen en ambities van de nieuwe coalitie ook bovenstaande risico's en kansen vertalen.

### Programma's en beleidsvelden

Deze rapportage is verder ingedeeld naar de vier programma's uit de Programmabegroting 2022. De programma's zijn verdeeld in beleidsvelden. Deze zijn op hun beurt vertaald naar concrete activiteiten.

Per activiteit leest u de voortgang op de onderdelen kwaliteit, tijd en geld. Hierbij is een toelichting opgenomen wanneer (één van de) onderdelen kwaliteit, tijd en geld niet op "groen" staat of indien het bestuurlijk relevant is.

Per beleidsveld lezen we de trends en ontwikkelingen.

Financiële afwijkingen lichten we toe per programma. Bij de exploitatie (baten en lasten) lichten we afwijkingen van € 50.000 of groter toe, bij de investeringen afwijkingen van € 100.000 of groter. Kleinere afwijkingen lichten we toe indien nodig.

### Opgaven

De opgaven Iedereen doet mee, Centrum en Duurzaamheid worden op dezelfde manier als de programma's behandeld.

## Programma 1 Sociaal krachtig Winterswijk

### Inleiding

Volksgezondheid, maatschappelijke ondersteuning en jeugd

In het programma Sociaal krachtig Winterswijk geven we een toelichting op de beleidsvelden volksgezondheid, maatschappelijke ondersteuning en jeugd. Iedereen kan meedoen!

Gezondheid en vitaliteit zijn de kernwoorden van onze ambitie. In Winterswijk kan iedereen, van jong tot oud, meedoen. We bieden daarbij ondersteuning aan degenen die dat zelf niet zo goed kunnen. Ieder kind moet gelijke kansen krijgen; alle kinderen moeten veilig, gezond en kansrijk in Winterswijk kunnen opgroeien.

Aan de ambitie van dit programma is de opgave 'Iedereen doet mee' gekoppeld. Een prachtige, integrale manier om samen met ervaringsdeskundigen te werken aan het wegnemen van fysieke en niet fysieke drempels, zodat iedereen gelijke kansen krijgt om mee te doen in de samenleving. Deze opgave lichten we in het hoofdstuk Opgaven verder toe.

### Beschikbare en betaalbare zorg

We realiseren kwaliteit van zorg. Deze maken we meetbaar en zichtbaar door klanttevredenheidsonderzoeken en de GGD-monitor. We zorgen voor beschikbare

en betaalbare zorg, waarbij we de begrote budgetten niet overschrijden. Op deelgebieden nemen we maatregelen om de zorgkosten beheersbaar te houden.

Aandacht voor samenwerking en behoud van voorzieningen

We voeren inhoudelijke activiteiten uit zoals preventie, maar we maken ook gebruik van zorginkoop en kwaliteits- en normenkaders. We werken samen met partners in de zorg en welzijn. Uitgangspunten zijn de kwaliteit en betaalbaarheid, maar ook het in stand houden van het voorzieningenniveau.

## 1.1 Volksgezondheid

### Portefeuillehouder

E.S.F. Schepers-Jansen

### Ambitie

*We zien vitale inwoners, die gezond en gelukkig zijn. Iedereen doet mee.*

Relevante documenten

- Beleidsplan sociaal domein 'Meedoen in Winterswijk'
- Regionaal preventieakkoord 'Gezondheid en Geluk voorop in de Achterhoek'
- Regionale nota gezondheid 'Samen langer gelukkig en gezond leven in de Achterhoek'

### Doelstellingen

#### 1.1.1. Wij zorgen voor preventieactiviteiten om ziekte te voorkomen en om een gezonde levensstijl te bevorderen.

- We voeren het regionaal preventieakkoord uit; we stimuleren, faciliteren en organiseren inkoop van preventie en programma's.
- We zorgen voor de samenhang tussen gezondheid, milieu, veiligheid, ruimtelijke ordening en leefomgeving. Dit doen we door een bijdrage te leveren aan de implementatie van de Omgevingswet.

### Activiteiten

#### Inzetten gecombineerde leefstijlinterventies

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

We blijven zorgen voor gemeentelijke voorzieningen op het gebied van sport en bewegen en voor ondersteunende programma's van Menzis en eerstelijns zorgaanbieders. We hebben met Menzis een overeenkomst voor de gecombineerde leefstijlinterventie gesloten. Daarbij spraken we af om mensen met een laag inkomen te ondersteunen bij het verbeteren van hun gezondheidsperspectief.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Recent is bekend geworden dat er sprake is van een wachtlijst. Op dit moment wordt door Menzis, die de contracten sluit met onder meer de fysiotherapeut, diëtiste, etc., onderzocht welke oorzaken hieraan ten grondslag liggen. Zodra dit inzichtelijk is, wordt, in overleg met Menzis, bekeken hoe we de wachtlijst zo spoedig mogelijk kunnen oplossen.

Vorig jaar zijn 41 personen ingestapt in het programma en zij kunnen ook dit jaar het programma van de gecombineerde leefstijlinterventie blijven volgen.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Monitoring overlast hout stoken**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We publiceren diverse keren per jaar via het Gemeentenieuws, de gemeentelijke website en Facebook over de negatieve gezondheidseffecten van hout stoken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Participatie regionaal preventieakkoord**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We gaan door met de uitvoering van het in juli 2020 ondertekende Regionaal preventieakkoord Achterhoek (2020-2030). Speerpunten zijn: bewegen, Achterhoek Rookvrij, minder overmatig alcoholgebruik, middelengebruik bespreekbaar maken, gezonde keuzes voeding, 'Iedereen doet mee' en de basis op orde. Bij deze speerpunten horen activiteiten en campagnes die dit alles onder de aandacht brengen van onze inwoners. Voorbeelden zijn voorlichting op scholen over middelengebruik en programma's over valpreventie.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**1.1.2. We behouden voorzieningen voor zorg en welzijn in de regio.**

- We leggen verbindingen tussen partijen (netwerk ketenaanpak).
- We leveren een bijdrage aan scenario-ontwikkeling voor (medische) zorg en werken aan het realiseren van zorg op de juiste plek.



## Activiteiten

We houden contact met onze stakeholders en anticiperen op ontwikkelingen.

### Omschrijving (toelichting)

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

We zorgen voor een bijdrage vanuit het sociale domein voor ontwikkeling van de spoedzorg waarbij er een netwerk ontstaat niet alleen voor de medische- maar ook de sociaal maatschappelijke zorg.

Er is landelijk aandacht voor de belangen van streekziekenhuizen door een burgemeestersoverleg. Niet alleen vanuit perspectief medische voorzieningen maar ook werkgelegenheid en aantrekkelijkheid regio.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

#### Trends en ontwikkelingen

Kosten van bijvoorbeeld de GGD en Yunio zullen stijgen als gevolg van de inflatie. Dit kan tot begrotingswijzigingen leiden bij deze organisaties. De effecten voor 2022 zijn nog onbekend.

Op dit moment zijn er landelijke contacten aangaande de positie van streekziekenhuizen naar aanleiding van visie en beleid van de minister. Dit overleg is gericht op belangenbehartiging van voorzieningen in de regio in brede zin. Deze ontwikkeling vind u daarom in deze rapportage terug in een concrete activiteit ( 1.1.2) die bij het opstellen van de begroting nog niet actueel was maar nu op basis van de actualiteit is opgenomen.

## 1.2 Maatschappelijke ondersteuning

### Portefeuillehouder

E.S.F. Schepers-Jansen

### Ambitie

*In Winterswijk kan iedereen, van jong tot oud, meedoen. We ondersteunen inwoners voor wie eigen regie niet mogelijk is.*

Relevante documenten:

- Beleidsplan Wmo & Jeugd 'Meedoen in Winterswijk'
- Integrale verordening sociaal domein
- Inkoopdocumenten sociaal domein
- 'Samen aan het stuur' (integrale samenwerking sociaal domein)
- Verdiepend onderzoek sociaal domein Winterswijk (Bureau HHM)
- Beoordelingskader wonen met zorg 2020-2023
- Hervormingsagenda sociaal domein

## Doelstellingen

### 1.2.1 Onze voorzieningen zijn toegankelijk en laagdrempelig.

- We brengen de ondersteuningsvraag van inwoners in beeld en stellen waar nodig maatwerkvoorzieningen beschikbaar.
- We vergroten de bekendheid van de Post (frontoffice).

## Activiteiten

### Nieuw concept mantelzorgondersteuning

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Vanaf 1 oktober 2021 biedt het sociaal team van De Post mantelzorgondersteuning. De Post biedt individuele ondersteuning, collectieve activiteiten voor mantelzorgers organiseren we samen met omliggende gemeenten. In het tweede kwartaal van 2022 evalueren we deze nieuwe werkwijze en sturen we zo nodig bij.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

### 1.2.2 Ondersteuning is beschikbaar en de kwaliteit en betaalbaarheid ervan zijn gegarandeerd.

- We realiseren de beschikbaarheid van zorg door regionale inkoop.
- We onderhouden ons netwerk en stimuleren ketensamenwerking.

## Activiteiten

### Implementatie pgb 2.0

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Met een persoonsgebonden budget (pgb) kopen cliënten zelf zorg in, waaronder hulp bij het huishouden. Cliënten kopen dit nu veelal in bij Alfasense. Landelijk is ingezet op een optimalisatie van het pgb-proces (pgb 2.0), om het gebruik van een pgb zo eenvoudig mogelijk te maken. Met de invoering van het nieuwe systeem, kan Alfasense de huidige dienstverlening niet meer voortzetten. Daarom moeten we opnieuw onderzoeken of cliënten zelf budgetvaardig zijn. De verwachting is dat niet alle cliënten budgetvaardig zijn en daarom over moeten stappen naar zorg in natura, met hogere tarieven. Hierdoor stijgen de kosten naar verwachting structureel met € 150.000.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De cliënten die gebruik maakten van de diensten van Alfasense zijn allemaal gesproken.

Ongeveer 80 % van de cliënten heeft besloten vanaf 1 april over te stappen naar zorg in natura.

De overige 20 % heeft gekozen voor behouden van het PGB.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Integrale intake sociaal domein naar aanleiding van 'Samen aan het stuur' en de nieuwe inkoop van Wmo- en jeugdhulp

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We werken volgens de methode 'Samen aan het stuur'. Dat betekent dat we een brede, integrale intake doen, waarbij over de domeinen heen wordt gekeken wat de inwoner en zijn gezin nodig hebben. Daarnaast treden de nieuwe contracten met de zorgaanbieders vanaf 2022 in werking. Dat vraagt een andere manier van indiceren: de consultants bepalen samen met de cliënt wat het resultaat moet zijn. De zorgaanbieder krijgt de ruimte om samen met de cliënt te bepalen hoe dat het beste bereikt kan worden. Van de inwoner verwachten we dat hij eerst nagaat welke mogelijkheden hij zelf heeft om zijn probleem op te lossen. Verder vragen we de inwoner mee te werken aan de oplossing van zijn probleem, zodat de hulp van de gemeente tot een minimum beperkt wordt. Door deze integrale intake pakken we problemen van onze inwoners, op diverse levensgebieden en in hun onderlinge samenhang, aan. Daarmee werken we aan het uitgangspunt één gezin, één plan.

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De brede intake is een continue proces waarbij zaken als regievoering en casuïstiekbespreking nog verder doorontwikkeld worden.

De nieuwe contracten met zorgaanbieders Wmo integrale ondersteuning gaan vanaf 1 juli 2022.

Vanaf dat moment wordt gewerkt met een andere wijze van indiceren.

In mei /juni worden consultants geschoold in de nieuwe werkwijze.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Invoering nieuwe inkoop sociaal domein

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Met de nieuwe inkoop sluiten we met minder aanbieders een contract af. Dit betekent dat we een deel van onze cliënten onderbrengen bij een andere aanbieder. Dat vraagt om een goede afstemming met cliënten en aanbieders. Daarnaast vraagt de nieuwe inkoop om een andere manier van indiceren.

De verwachting is dat de nieuwe inkoop een besparing oplevert van € 200.000 op Wmo-begeleiding. De ontwikkelingen op de lopende aanbestedingsprocedure kunnen invloed hebben op deze prognoses (zie ook de paragraaf weerstandsvermogen).

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

Naast de besparing op Wmo-begeleiding (€ 200.000) hebben we in onze begroting rekening gehouden met een besparing van € 400.000 op jeugdhulp. De inkoop sociaal domein zal deze besparing van € 600.000 niet volledig opleveren. Naar verwachting zal de besparing ongeveer € 130.000 zijn. Daarnaast zijn er een aantal factoren die kostenverhogend werken, zoals het woonplaatsbeginsel en de autonome groei van de zorg. Door uitvoering van de agenda sociaal domein proberen we een deel van de besparing te realiseren. Daarnaast onderzoeken we of er aanvullend nog bespaard kan worden op het gehele sociaal domein, dus inclusief Participatiewet.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De Achterhoekse gemeenten hebben besloten om vier van de zes segmenten voor Wmo- en jeugdhulp te gunnen, te weten: Wmo Integrale Ondersteuning, Wmo wonen, Integrale ambulante jeugdhulp en Gezins- en woonvormen. De nieuwe contracten gaan per 1 juli 2022 in. Om er voor te zorgen dat zo veel mogelijk cliënten hun hulpverleningstraject bij de huidige zorgaanbieder kunnen afronden, is er een overgangperiode van een half jaar ingebouwd. Met de cliënten die nog wel over moeten gaan naar een andere zorgaanbieder wordt contact opgenomen om samen een andere passende oplossing te zoeken.

Voor Wmo logeren en Hoog complexe jeugdhulp wordt naar een andere wijze van inkoop gezocht. Indien dat niet voor 1 juli afgerond is, wordt het huidige open house systeem voor die hulpvormen tijdelijk verlengd.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

##### **Monitoring en dashboard inrichten**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Er is behoefte aan goede monitoring en een overzichtelijk dashboard, om beleid te evalueren en ter bespreking met de raad.

In 2022 verbeteren we het dashboard voor het sociaal domein.

#### **Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Realisatie overgang beschermd wonen

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Vanaf 2022 verschuiven taken van centrumgemeente Doetinchem naar lokale gemeenten. Er is sprake van een geleidelijke overgang van cliënten en budgetten. De centrumgemeente blijft verantwoordelijk voor bestaande cliënten. Nieuwe cliënten vallen vanaf 2022 onder de verantwoordelijkheid van lokale gemeenten. De overgang van budgetten vindt vanaf 2023 geleidelijk plaats. Deze nieuwe cliëntengroep vraagt extra expertise van consultants op het gebied van ggz.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De overgang van rijksbudgetten van centrumgemeente naar lokale gemeenten wordt wederom uitgesteld, waarschijnlijk tot 2023. Wel wordt de overgang van cliënten naar lokale gemeenten (vaak ook herkomst gemeente) verder voorbereid. Hierdoor wordt expertise opgebouwd op het gebied van ggz.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Transformatie Wmo, groepsbegeleiding naar arbeidsmatige dagbesteding en door ontwikkelen inloopvoorzieningen

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Door de integrale intake pakken we problemen van inwoners op diverse levensgebieden in onderlinge samenhang aan. Ook willen we dat cliënten meer participeren. Daarom werken we, samen met Werkbaan Oost/SDOA (uitvoeringsorganisatie voor werk en inkomen), toe naar een arbeidsmatige dagbesteding voor cliënten die niet meer leerplichtig zijn en de pensioengerechtigde leeftijd nog niet hebben bereikt. De besparing ontstaat dan door een wijziging van individuele trajecten naar een collectieve voorziening, die goedkoper is.

Met de overgang van taken en budgetten vanuit de centrumgemeente naar lokale gemeenten, realiseren we met partners lokale inloopvoorzieningen voor verschillende doelgroepen. Een inloopvoorziening is een plek waar inwoners zonder indicatie terecht kunnen voor activiteiten. Een inloopvoorziening gaat vooraf aan een

Wmo-maatwerkvoorziening. Een voorbeeld hiervan is de voorziening van Hierzorg. Deze wordt nu nog gefinancierd uit centrumgemeentemiddelen.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

Door een wat latere start dan gepland verwachten we de bezuiniging niet te halen of in het gunstige geval een slechts een deel. Er is op korte termijn bestuurlijke duidelijkheid nodig of Fijnder deze taak uit kan voeren.

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De ontwikkeling naar een arbeidsmatige dagbesteding met Fijnder, voor cliënten die niet meer leerplichtig zijn en de pensioengerechtigde leeftijd nog niet hebben bereikt is gereed, cliënten kunnen aangemeld worden. Voor 2022 is een subsidie toegekend voor het inloopvoorziening bij HIERZorg. Kwetsbare inwoners kunnen hier zonder indicatie terecht, om zwaardere problematiek te voorkomen. Waar nodig worden zij geleid naar reguliere ondersteuning.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Verbeteren van juridische kwaliteit

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Met de invoering van de Verordening sociaal domein is het makkelijker om waar nodig maatwerk te leveren, en meer integraal te werken volgens de bedoelingen van de wetten (Wmo, Jeugdwet, Participatiewet en de Wet gemeentelijke schuldhulpverlening). Om de kwaliteit verder te verbeteren, schaffen we een abonnement aan op juridische ondersteuning. De hiermee gemaakte kosten bedragen structureel € 50.000.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Doelstellingen

1.2.3 Iedereen kan meedoen in onze drempelvrije gemeente: zie hiervoor hoofdstuk Opgaven.

## Trends en ontwikkelingen

Financieel: er komen waarschijnlijk drie grote woningaanpassingen aan. Worden nog niet meegenomen bij deze rapportage omdat het nog onzeker is of het doorgaat.

Bedragen totaal > € 150.000,=

Eigen bijdrage wordt wellicht weer inkomensafhankelijk voor HH en rolstoelen. Landelijke besluitvorming hierover volgt.

## 1.3 Jeugd

### Portefeuillehouder

E.S.F. Schepers-Jansen

### Ambitie

*Gelijke kansen voor ieder kind. Alle kinderen moeten veilig, gezond en kansrijk in Winterswijk kunnen opgroeien.*

Relevante documenten:

- Beleidsplan sociaal domein 'Meedoen in Winterswijk'
- Integrale verordening sociaal domein
- 'Samen aan het stuur' (integrale samenwerking sociaal domein)
- Rekenkameronderzoek Voor de toekomst
- Verdiepend onderzoek sociaal domein Winterswijk (Bureau HHM)

### Doelstellingen

#### 1.3.1 Waar jeugd en ouders/verzorgers het zelf niet kunnen, bieden we hulp op het gebied van zorg en (opvoedings)ondersteuning.

- Ondersteuningsteam Oost Achterhoek en het Preventie Platform Jeugd bieden opvoedondersteuning/preventie.
- We versterken de samenwerking met huisartsen door hen te ondersteunen in de zorg voor jeugdigen. Zo voorkomen we de inzet van specialistische zorg.
- We voeren regie bij complexe casussen van kinderen met een beperking.

### Activiteiten

#### Instroom van cliënten naar tweedelijnszorg beperken door inzet op de praktijkondersteuner (POH) jeugd voor huisartsen, meer collectieve voorzieningen en preventie

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Om de instroom naar jeugdhulp te beperken, richten we ons met name op samenwerking met verwijzers (zoals huisartsen en gecertificeerde instellingen). Zij bepalen een aanzienlijk deel van de instroom. We maken afspraken met hen over het verwijzen naar gecontracteerde aanbieders en stimuleren de inzet van een praktijkondersteuner bij de huisarts (POH) voor de jeugd. Daarnaast zoeken we naar mogelijkheden om jeugdhulp via collectieve voorzieningen meer in groepsverband aan te bieden. Ook blijven we inzetten op preventie, bijvoorbeeld door de activiteiten van het Preventie Platform Jeugd.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

Als verdere uitwerking van de agenda sociaal domein is voor de opvang van kinderen met een zorgvraag SWW bereid gevonden om samen met Zozijn een (zorg)structuur in te richten als voorliggende voorziening voor opvang. Naast de kinderen die nu bij de naschoolse opvang van Sius zitten en de kinderen met een

BSO+ indicatie bij SWW, is er dan ook aandacht voor andere kinderen die geen maatwerkindicatie hebben, maar wel gebaat zijn met wat extra aandacht. De middelen voor de opvang bij Sius en de BSO+ indicaties komen dan vrij. Netto is er dan nog een bedrag van € 67.000 nodig voor deze pilot van één jaar. Daarna wordt bekeken hoeveel extra zorg er nog nodig is.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Wij brengen de huisartsen op de hoogte van de uitkomsten van de nieuwe aanbesteding Wmo- en jeugdhulp. Daarbij vragen wij om in principe alleen te verwijzen naar de gecontracteerde partijen.

Bij twee huisartspraktijken is nu een POH jeugd vanuit het ondersteuningsteam toegevoegd. We gaan met meer huisartsen in gesprek om de meerwaarde van een POH jeugd onder de aandacht te brengen.

Verder onderzoeken we samen met Stichting Welzijn Winterswijk (SWW) hoe we de opvang voor kinderen met een zorgvraag kunnen realiseren.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

**Integrale intake sociaal domein naar aanleiding van 'Samen aan het stuur'**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We werken volgens de methode 'Samen aan het stuur'. Dat betekent dat we een brede, integrale intake doen, waarbij we binnen het sociaal domein kijken wat de inwoner en zijn gezin nodig hebben en wat ze willen bereiken. Op termijn moet dit leiden tot een snellere uitstroom of afschaling van zorg.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

#### **Doelstellingen**

##### **1.3.2 Zorg blijft beschikbaar, betaalbaarheid en kwaliteit zijn gegarandeerd.**

- We kopen regionaal de juiste zorg voor onze jeugd in tegen een reële prijs.
- We handelen aanvragen binnen de termijnen correct en doelmatig af.
- We zorgen voor een goed georganiseerde en goed functionerende jeugdzorg.

#### **Activiteiten**

##### **Nieuwe inkoop van Wmo- en jeugdhulp**

#### **Omschrijving (toelichting)**



Wethouder: Schepers-Janssen

De nieuwe inkoop vraagt een andere manier van indiceren: de consultants bepalen samen met de cliënt wat het resultaat moet zijn. De zorgaanbieder krijgt de ruimte om samen met de cliënt te bepalen hoe dat het beste bereikt kan worden. Van de inwoner verwachten we dat hij eerst nagaat welke mogelijkheden hij zelf heeft om zijn probleem op te lossen. Verder vragen we de inwoner mee te werken aan de oplossing van zijn probleem, zodat de hulp van de gemeente tot een minimum beperkt wordt. Door deze integrale intake pakken we problemen van onze inwoners, op diverse levensgebieden en in hun onderlinge samenhang, aan. Daarmee blijven we werken aan het uitgangspunt: één gezin, één plan .

De voorzichtige verwachting is dat de nieuwe inkoop door minder inzet een besparing oplevert. Daarnaast zien we een forse toename van aanvragen van jeugdhulp. Op basis van deze twee ontwikkelingen hebben we de budgetten voor jeugdhulp met € 700.000 verhoogd. De ontwikkelingen op de lopende aanbestedingsprocedure kunnen invloed hebben op deze prognoses.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

Anticiperend op de nieuwe inkoop sociaal domein hebben we in onze begroting rekening gehouden met een besparing van € 400.000 op jeugdhulp. Deze besparing zal niet volledig gerealiseerd worden. Naar verwachting zal de besparing als gevolg van de nieuwe inkoop ongeveer € 130.000 zijn. Daarnaast zijn er een aantal factoren die nog kostenverhogend werken op de kosten voor jeugdhulp, zoals het woonplaatsbeginsel en de autonome groei van de zorg. We onderzoeken of we de besparing op een andere manier kunnen realiseren binnen het gehele sociaal domein, dus inclusief de Participatiewet.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

De Achterhoekse gemeenten hebben besloten om vier van de zes segmenten voor Wmo- en jeugdhulp te gunnen, te weten: Wmo Integrale Ondersteuning, Beschermd wonen, Integrale ambulante jeugdhulp en Gezins- en woonvormen. De nieuwe contracten gaan per 1 juli 2022 in en dan start ook de nieuwe werkwijze van resultaatgericht indiceren.

Voor Wmo logeren en Hoog complexe jeugdhulp zoeken we naar een andere wijze van inkoop. Als dat niet voor 1 juli afgerond kan worden, wordt het huidige open house systeem voor die hulpvormen tijdelijk verlengd.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

##### **Monitoring en dashboard jeugd inrichten**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Er is behoefte aan goede monitoring en een overzichtelijk dashboard om beleid te evalueren en te bespreken met de raad. In 2022 verbeteren we de monitoring, ook voor jeugdzorg.

#### **Geld (indicator)**



### Geld (toelichting)

Aan de aanschaf en inrichting van het informatiesysteem zijn kosten verbonden. Daar is nu geen budget voor opgenomen. Het is nu nog niet duidelijk wat de kosten zijn. Zodra dit duidelijk is, zullen wij met een voorstel komen.

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

## Trends en ontwikkelingen

De staatssecretaris van Volksgezondheid, Welzijn en Sport (VWS) heeft aangegeven dat hij er op aanstuurt dat gespecialiseerde jeugdzorg centraler wordt ingekocht. Met het wetsvoorstel 'Verbetering beschikbaarheid zorg voor jeugdigen' wordt voorgesteld:

- (1) verplichte regionale samenwerking bij inkoop en meer centrale organisatie van specifieke vormen van specialistische zorg;
- (2) specifieke governance eisen aan aanbieders en gecertificeerde instellingen;
- (3) verbetering van het inzicht en toezicht op de beschikbaarheid van jeugdzorg (en dit beleggen bij de Nederlandse Zorg Autoriteit).

Hij verwacht het wetsvoorstel dit najaar gereed te hebben voor parlementaire behandeling.

## Financiële afwijkingen programma 1

### Baten en lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
<b>Baten</b>					
<b>1.1 Volksgezondheid</b>	2	0	2	22	20
<b>1.2 Maatschappelijke ondersteuning</b>	10.786	0	10.786	10.783	-3
<b>Totaal Baten</b>	<b>10.788</b>	<b>0</b>	<b>10.788</b>	<b>10.805</b>	<b>17</b>
<b>Lasten</b>					
<b>1.0 Doorbelaste bedrijfsvoering en kapitaallasten</b>	3.014	0	3.014	3.014	0
<b>1.1 Volksgezondheid</b>	863	6	869	914	44
<b>1.2 Maatschappelijke ondersteuning</b>	19.797	71	19.868	19.886	18
<b>1.3 Jeugd</b>	7.089	0	7.089	8.137	1.048
<b>Totaal Lasten</b>	<b>30.764</b>	<b>77</b>	<b>30.841</b>	<b>31.950</b>	<b>1.110</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-19.976</b>	<b>-77</b>	<b>-20.053</b>	<b>-21.146</b>	<b>-1.093</b>

### Doorbelaste bedrijfsvoerings- en kapitaallasten

Er zijn geen bijstellingen geweest.

### Jeugd

De stijging van de lasten voor de Jeugdhulp die in 2021 is geconstateerd zet zich in 2022 voort. Daarom worden de budgetten van de Jeugdhulp verhoogd met € 1 miljoen. Hiermee is het verschil van € 1.048.000 grotendeels verklaard.

### Maatschappelijke ondersteuning

Er zijn geen bijstellingen > € 50.000 geweest.

### Volksgezondheid

Er zijn geen bijstellingen > € 50.000 geweest.

### Kredieten

Er zijn geen kredieten binnen dit programma.

## Programma 2 Meedoen in Winterswijk

### Inleiding

Cultuur, sport, inkomen en participatie, educatie en economie

Dit programma is uitgewerkt in vijf onderdelen: meedoen in sport, cultuur, educatie, economie en werk. Programma 2 sluit daarmee aan op programma 1, waarin het vooral gaat om meedoen op het gebied van welzijn en gezondheid.

Aantrekkelijk Winterswijk

We gaan voor goed onderwijs en het in stand houden van onze sport- en cultuurvoorzieningen. Daarnaast is er volop aandacht voor het bieden van ontwikkelmogelijkheden voor economie, werk en toerisme. We houden Winterswijk aantrekkelijk door initiatieven voor ons landschap en erfgoed.

Dit programma kent inspanningen voor het handhaven en onderhouden van voorzieningen en samenwerkingsverbanden. Daarnaast bevat het een aantal grotere projecten die de randvoorwaarden scheppen. Denk aan het project 'Samen aan het stuur', de omgekeerde verordening, het Integraal Huisvestingplan Onderwijs en het realiseren van een nieuw bedrijventerrein.

De inmiddels bekende aanpak Armoedevrij Winterswijk 2040 hoort bij dit programma en lichten we toe in het hoofdstuk Opgaven bij de opgave 'Iedereen doet mee'.

### 2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)

#### Portefeuillehouder

H.J. Tannemaat

#### Ambitie

We willen onze culturele instellingen en ons erfgoed behouden en versterken, omdat ze belangrijk zijn voor de aantrekkelijkheid van Winterswijk.

Relevante documenten:

- Cultuurnota
- Museumvisie
- Erfgoednota 'Wi-j doet 't samen'
- Archeologische monumentenzorg in de gemeente Winterswijk
- Beleidsnota Aardkundige waarden in Winterswijk
- Kerkervisie Oost Achterhoek

## Doelstellingen

### 2.1.1 Om het aanbod van kunst en cultuur passend bij de leefbaarheid te houden, realiseren we nieuwe concepten en ondersteunen we bestaande voorzieningen.

- De culturele voorzieningen in stand houden en de ontwikkelingen bij Boogie Woogie volgen (monitoren).
- Zorgen voor een goede mediavoorziening in Winterswijk, denk aan radio, tv en social media.
- De museumvisie implementeren.
- De punten uit de Cultuurnota verder uitwerken.

## Activiteiten

### Gebiedsontwikkeling Steengroeve Museum, waarbij het accent ligt op het vaststellen van het bestemmingsplan en het aanvragen/verlenen van de omgevingsvergunning

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

In 2022 ronden we het bestemmingsplan van het Steengroeve Museum af. De initiatiefnemer wil starten met bouwen zodra de omgevingsvergunning rond is. Pas als de vergunning definitief is faciliteren wij. De verwachting is dan ook dat de bouw op zijn vroegst start in 2023.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

Begin 2022 is het haalbaarheidsonderzoek voor het Steengroevemuseum afgerond.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In het eerste kwartaal van 2022 zijn we begonnen met het integraal coördineren van alle processen die in en rond het gebied van de Steengroeve spelen (in- en extern). Op deze manier ontstaat er een consistent proces.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

Er is in 2021 een ontwerpbestemmingsplan opgesteld. Het is aan een nieuw college om te besluiten om deze in procedure te brengen.

### In stand houden van de culturele voorzieningen, met als belangrijkste actie een bijdrage leveren aan het project WoooW

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Door de effecten van de coronacrisis staan de culturele instellingen onder druk. Medio 2021 lijken deze effecten te overzien, we streven ook in 2022 voor het voortbestaan van het culturele aanbod voor Winterswijk. In de voorbereidingen voor het WoooW (zie beleidsveld 3.1) vinden de culturele partners elkaar meer en meer en ontstaan er mogelijkheden om elkaar te versterken.

Het beperken van frictiekosten bij Boogie Woogie, door het afhaken van de gemeenten Oost Gelre en Aalten, is ook in 2022 een belangrijk aandachtspunt

#### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

Ook in 2022 is er een aantal keer door culturele partijen een beroep gedaan op het crisis- en herstelfonds. We blijven in gesprek met de cultuursector.

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Er is veel werk verricht om te komen tot een functioneel pakket van eisen voor het cultuurgebouw in de gebiedsontwikkeling WOOOW.

De uitwerking van de inhoudelijke visie met een aantal partijen naar een plan dat realiseerbaar is om opgenomen te worden in WOOOW kent verschillende invalshoeken. Verschillende scenario's worden uitgewerkt.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Lezen jeugd bevorderen door gratis lidmaatschap jeugd

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Winterswijk is één van de veertien gemeenten die geen gratis bibliotheeklidmaatschap aanbiedt voor de jeugd van veertien tot en met zeventien jaar. Lezen en een bibliotheek kunnen de (taal)ontwikkeling van jongeren positief beïnvloeden. Daarom sluiten we ons aan bij die lijn, door wel een abonnement te faciliteren (structureel € 12.000).

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

In het eerste kwartaal van 2022 maken er al 1.070 jongeren gebruik van het gratis bibliotheeklidmaatschap.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Realiseren van de aanbevelingen uit de museumvisie, waaronder deelname van de musea aan het project 1572

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

In de museumvisie staat een toekomstige nauwe samenwerking tussen de Winterswijkse musea centraal. Om deze beginnende samenwerking te stimuleren en verder uit te werken, is er in 2022 incidenteel budget nodig (€ 25.000). De besteding hiervan werken we uit in het uitvoeringsprogramma bij de museumvisie. Eén van de onderdelen is deelname van de musea aan het project 1572, waarmee de musea

hun samenwerking met elkaar en met andere (culturele) partners handen en voeten geven.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Vorming streekomroep

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Met de gemeenten Aalten en Oost Gelre hebben we gekozen voor ondersteuning van een nieuw te vormen Streekomroep Oost-Achterhoek. In principe ondersteunen we dit voor drie jaar. Inmiddels zijn de drie lokale omroepen gestart met de vorming van deze streekomroep. In 2022 moeten de resultaten zichtbaar worden en in 2023 en 2024 worden voortgezet.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Doelstellingen

2.1.2 We zetten in op het behoud en de ontwikkeling van erfgoed, omdat dit belangrijk is voor het toerisme en zorgt voor een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor bedrijven en bewoners.

- Uitvoering geven aan het erfgoedbeleid 'Wi-j doet 't samen'.
- Uitvoering geven aan de beleidsnota Archeologische monumentenzorg in de gemeente Winterswijk.
- Uitvoering geven aan de beleidsnota 'Aardkundige waarden in Winterswijk.

Activiteiten

Implementeren uitvoeringsagenda Aardkundige waarden

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Met de afgeronde beschrijvingen van archeologische en aardkundig bijzondere terreinen, is een basis gelegd voor publieksacties en een duurzame benutting. We

creëren aanbod voor toerisme, onderwijs en erfgoedorganisaties. Eventueel stellen we het beschermingsregime bij. De archeologische en historische kennis van het dorpscentrum zetten we in voor de opgave Centrum. Bij het vertellen van het zichtbare verhaal van de ontstaansgeschiedenis van de Winterswijkse bodem, verbinden we aardkundige waarden met landschap en biodiversiteit. Een van de activiteiten in dit kader is een onderzoek en publicatie van Winterswijkse klei, pottenbakkers en steen- en pannenbakkerij.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Implementeren uitvoeringsagenda Archeologische waarden**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Met de afgeronde beschrijvingen van archeologische en aardkundig bijzondere terreinen, is een basis gelegd voor publieksacties en een duurzame benutting. We creëren aanbod voor toerisme, onderwijs en erfgoedorganisaties. Eventueel stellen we het beschermingsregime bij. De archeologische en historische kennis van het dorpscentrum zetten we in voor de opgave Centrum. Bij het vertellen van het zichtbare verhaal van de ontstaansgeschiedenis van de Winterswijkse bodem, verbinden we aardkundige waarden met landschap en biodiversiteit. Een van de activiteiten in dit kader is een onderzoek en publicatie van Winterswijkse klei, pottenbakkers en steen- en pannenbakkerij.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Implementeren uitvoeringsagenda van de erfgoednota 'Wi-j doet 't samen!'**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

We voeren samen met de gemeenten Aalten en Oost Gelre ons erfgoedbeleid uit. De komende periode richten we ons op:

- Delen van nieuwe kennis over verduurzamen en interieurs.

- Samenwerken met ondernemers, onderwijs, historische verenigingen, cultuursector en 100% Winterswijk in projecten als historische interieurs en 1572.
- Implementatie Omgevingswet door borging erfgoedwaarden in omgevingsplannen en door één commissie ruimtelijke kwaliteit te vormen.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

[Trends en ontwikkelingen](#)

[2.2 Cultuur en ontspanning \(sport\)](#)

[Portefeuillehouder](#)

E.S.F. Schepers-Jansen

[Ambitie](#)

In Winterswijk staan we voor een sterke sport- en beweeginfrastructuur. Sport en bewegen maakt onze inwoners vitaal en stimuleert ontmoetingen.

Relevante documenten:

- Sportnota
- Brede regeling combinatiefuncties
- Lokaal sportakkoord
- Regionaal sportakkoord

[Doelstellingen](#)

[2.2.1 Sport betaalbaar en laagdrempelig houden.](#)

- Onze voorzieningen en activiteiten op het gebied van sport en bewegen zijn uitdagend en toegankelijk, zodat ze in de behoeften van diverse doelgroepen voorzien.

[Activiteiten](#)

[Onderzoek financiering sport- en sportaccommodaties](#)

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

In 2021 is er een onderzoek gehouden naar de financiering van sport in Winterswijk.

Op basis hiervan heeft het college een vervolgopdracht gegeven, om een objectievere financiering voor sport in Winterswijk te realiseren en een systeem te ontwerpen dat eenvoudiger en evenwichtiger is. Dit onderzoek is inclusief de financiering van de sportaccommodaties in Winterswijk. De uitkomsten van het onderzoek zijn beschikbaar in het eerste kwartaal van 2022.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**



Welke consequenties een en ander heeft voor de gemeente en de sport(accommodaties) is afhankelijk van de te nemen beslissingen.

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Er is een onderzoek gedaan naar de financiering van sport. Naar aanleiding van dit onderzoek is een rapport opgesteld en het college heeft kennisgenomen van het rapport. Er is nog geen besluit genomen.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Het college heeft het rapport ter informatie aan de informateur aangeboden ten behoeve van de coalitieonderhandelingen.

**Doelstellingen**

**2.2.2 Sport en bewegen is voor iedereen toegankelijk.**

- Jeugd die om financiële redenen niet kan sporten, verwijzen we naar het jeugdsportfonds.
- We creëren bewustwording over het belang van bewegen en een gezondere leefstijl door de inzet van buurtsportcoaches, beweegmakelaars en trainers.
- We stimuleren inwoners, die niet of weinig aan sport doen, om te gaan sporten/bewegen en elkaar te ontmoeten.

**Activiteiten**

**Een beweegroute in de openbare ruimte voor iedereen; jong, oud of met een fysieke beperking**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We stimuleren sport en bewegen van jong tot oud. Naast de gebruikelijke sportaccommodaties, maken we een beweegroute langs diverse organisaties/beweegplekken in Winterswijk. Hiermee motiveren we inwoners die niet of weinig bewegen om in beweging te komen.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Meer zichtbaarheid voor buurtsportcoaches/Actief Winterswijk**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We maken Actief Winterswijk meer bekend. Inwoners moeten beter weten wat er met sport en bewegen mogelijk is. De buurtsportcoaches, beweegmakelaars en ambassadeurs werken aan naamsbekendheid bij onze inwoners en instanties. Ze stimuleren sport en bewegen op tal van plekken en bij diverse organisaties.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**2.2.3 Bredere invulling en bezetting van sportaccommodaties.**

**Activiteiten**

**Meer sport/bewegen op sportaccommodaties en in de openbare ruimte**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Met onze sportnota 'Sport beweegt Winterswijk' en het lokaal sportakkoord "Heel Winterswijk beweegt" zetten we in op sport- en beweegstimulering. Jeugd, senioren, sportverenigingen en vitale werknemers krijgen extra aandacht. Onze sportaccommodaties benutten we meer en zetten we multifunctioneler in. Voorheen hebben we dit al gedaan bij Sportpark Jaspers. Nu breiden we dit uit naar FC Trias, Hickory en Archeus. In de openbare ruimte/natuur gaan we gericht bewegen met (inactieve) inwoners.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**2.2.4 Samenwerkingspartner van Achterhoek in Beweging.**

- Met de Achterhoekse gemeenten zetten we in op sport en bewegen in de regio.

## Activiteiten

### Inzet op Achterhoekse thema's: sport en bewegen

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Met het team Achterhoek in Beweging zetten we in 2022 in op de volgende thema's:

- Gezonde jeugd
- Vitaal ouder worden
- Uniek sporten
- Evenementen
- Open clubs

Deze thema's sluiten aan bij onze plannen uit de sportnota en het lokaal sportakkoord. Per thema mobiliseren we drie Winterswijkse verenigingen.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

#### Trends en ontwikkelingen

De huidige buurtsportcoach regeling loopt dit jaar af. Inmiddels is wel duidelijk dat er een andere regeling voor in de plaats komt. Hoe deze eruit gaat zien, is nog onbekend. Dit wordt halverwege het jaar bekend. We kunnen daarom nog niet aangeven wat de financiële consequenties van de regeling zijn voor onze begroting 2023.

Zwembad Jaspers heeft diverse financiële problemen. Om te beginnen blijkt de ingeboekte bezuiniging niet realistisch. Verder is er achterstallig onderhoud aan bijvoorbeeld de constructie die verduurzaming (nu) onmogelijk maakt en moeten er nog andere noodzakelijke reparaties plaatsvinden. Ook zijn er problemen vanwege de gestegen kosten van energie, en gestegen personeelskosten. Geschatte extra kosten zijn >€ 100.000.

## 2.3 Inkomen en participatie

### Portefeuillehouder

H.J. Tannemaat

### Ambitie

Iedereen doet mee en niemand staat aan de kant.

Relevante documenten-

- Integrale verordening sociaal domein
- 'Samen aan het stuur'
- Beleidskader 2018-2022 Sociaal Domein 'Meedoen in Winterswijk'
- Beleidsnotitie Wet inburgering 2022

## Doelstellingen

### 2.3.1 We begeleiden zoveel mogelijk mensen naar werk en financiële onafhankelijkheid.

- We geven uitvoering aan de opgave 'Iedereen doet mee'.

## Activiteiten

### Realiseren van een doorgaande ontwikkellijn van arbeidsmatige dagbesteding naar betaald werk

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

De nieuwe organisatie Fijnder zorgt voor een doorgaande ontwikkellijn, van arbeidsmatige dagbesteding tot regulier werk. De ontwikkellijn is gericht op een optimale ontwikkeling van de cliënt. Daarbij is het voor de cliënt ook mogelijk, als dat door persoonlijke omstandigheden nodig is, om een stapje terug te zetten. Dit kan, omdat Fijnder een compleet en samenhangend aanbod heeft voor de hele doelgroep met een afstand tot de arbeidsmarkt. Daarbij zetten we extra in op de overgang van jongeren van het praktijkonderwijs/voortgezet speciaal onderwijs, naar de arbeidsmarkt. Hiermee voorkomen we uitval en thuiszitten.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Per 1 januari 2022 zijn Sociale Dienst Oost Achterhoek en Werkbaan Oost samengevoegd tot het werkleerbedrijf Fijnder. Vanaf 1 maart 2022 is de samenvoeging ook fysiek een feit geworden doordat beide de intrek hebben genomen in een bedrijfspand op het industrieterrein in Groenlo. De samenvoeging sec maakt de nieuwe organisatie niet zomaar een werkleerbedrijf. Daar is een omslag in denken en doen voor nodig. Om de doorontwikkeling tot een werkleerbedrijf te stimuleren heeft het Dagelijks Bestuur Fijnder opgedragen om voor acht ontwikkelopdrachten plannen van aanpak te maken, die de komende drie jaar moeten worden uitgevoerd. Daaronder zijn drie opdrachten die betrekking hebben op simpel switchen.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Uitvoering geven aan de aanpak van armoede

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen / Tannemaat

Zie hiervoor de toelichting die is opgenomen in het hoofdstuk Opgaven.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



### **Kwaliteit (toelichting)**

In 2022 voeren we een monitor uit om terug te kijken op de opgave Armoedevrij Winterswijk.

Het is een lerende monitor. Hierbij kijken we in fase 1 kijken naar: wat ging goed, wat kan anders en waar moeten we mee stoppen.

In fase 2 van de monitor kijken we vooruit. Wat willen we met elkaar bereiken, welke activiteiten passen daarbij en wie gaan deze activiteiten uitvoeren.

Dit doen we samen met stichting Platform Armoedevrij Winterswijk. Deze stichting krijgt steeds meer positie in Winterswijk, waardoor de opgave ook steeds meer van de Winterswijkse samenleving wordt.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

#### **Doelstellingen**

#### **2.3.2 Voor mensen die geen werk vinden, zoeken we wegen om maatschappelijk actief te blijven.**

- De intake voor Werk en Inkomen maakt onderdeel uit van een brede integrale intake sociaal domein.
- We realiseren een goed functionerend werkleerbedrijf met een doorgaande ontwikkellijn van arbeidsmatige dagbesteding tot uitstroom naar betaald werk.

#### **Doelstellingen**

#### **2.3.3 We beheersen de toename van het aantal bijstandsgerechtigden.**

#### **Activiteiten**

#### **Stijging uitkeringsbestand zoveel mogelijk beperken**

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Door de verwachte economische gevolgen van de coronacrisis, houden we rekening met een stijging van het aantal uitkeringsgerechtigden met 3,5%. Het werkleerbedrijf Fijnder doet zijn uiterste best de stijging zoveel mogelijk te beperken. Dit doet het bedrijf door in te zetten op om- en bijscholing voor beroepen waar krapte is, door loonkostensubsidies te verstrekken om het voor werkgevers aantrekkelijk te maken mensen in dienst te nemen, maar ook door het inzetten van jobcoaching.

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Op basis van de tweede bestuursrapportage 2021 van de SDOA is de te verwachten bestandstoename in 2022 gesteld op 2,5%. In de eerste maanden van 2022 is de daadwerkelijke toename 1,4%.

### **Tijd (indicator)**



## Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

2.3.4 We nemen als werkgever maatschappelijke verantwoordelijkheid voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt.

### Activiteiten

Toevoegen van een garantiebaan bij gemeente Winterswijk

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoerd

De afgelopen jaren gold een quotum voor garantiebanen. Voor de gemeente Winterswijk betekende dat zes garantiebanen. Daarvan hebben we er vier intern ingevuld. Door veranderende wet- en regelgeving is het quotum losgelaten en is de definitie verbreed, met garantiebanen die ontstaan bij partners en ondernemers aan wie wij opdrachten verlenen. Voor 2022 gaan wij uit van één aanvullende garantiebaan.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



## Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

2.3.5 Nieuwkomers krijgen een integraal inburgeringsaanbod.

- We voeren de regie over de inburgering van nieuwkomers (statushouders).

### Activiteiten

Regievoeren op de inburgering van nieuwkomers

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

De nieuwe Wet inburgering gaat per 1 januari 2022 in. De gemeente heeft de regie. We bieden nieuwkomers (statushouders) een integraal traject aan, op basis van een persoonlijk Plan Inburgering en Participatie (PIP). Dit traject houdt naast een combinatie van leren en werken, ook ondersteuning in op een aantal levensgebieden, zoals financiën en gezondheid.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



## Kwaliteit (toelichting)

Hoewel de nieuwe Wet inburgering 2021 per 1 januari 2022 van kracht is, vallen de tot op heden gehuisveste statushouders nog onder de oude wet. De begeleiding van deze statushouders wordt al wel zoveel als mogelijk gedaan in de geest van de nieuwe wet. Daarbij ligt de focus op het zo snel mogelijk mee te laten doen in de Nederlandse samenleving, het liefst met betaald werk. Voor de drie leerroutes, die onderdeel uitmaken van de inburgeringstrajecten zijn overeenkomsten gesloten met taalaanbieders.

## Tijd (indicator)



## Tijd (toelichting)

### Trends en ontwikkelingen

Gelet op de stijgende kosten van levensonderhoud, waar de energielasten een groot deel van uitmaken, moeten we rekening houden met een toename van het aantal inwoners met financiële problemen. Dat zal vooral zichtbaar worden in een verwachte toename van het aantal signalen betalingsachterstanden vaste lasten. Deze krijgen we via Vroegsignalering schulden binnen en houden deze in de gaten. We gaan zo nodig bijstellen zodra de ontwikkelingen via de bestuursrapportage van Fijnder bekend zijn.

De minima krijgen voor de hoge energielasten een eenmalige energietoeslag. Deze kon, vooruitlopend op de landelijke wetgeving, vanaf 1 april 2022 bij Fijnder worden aangevraagd. Uitkeringsgerechtigden van Fijnder krijgen de toeslag ambtshalve toegekend en hoeven dus niet hiervoor een aanvraag in te dienen.

Doordat in de nieuwe CAO van de sociale werkvoorziening de mogelijkheid van vervroegd uittreden is geregeld, houden we rekening met een versnelde uitstroom van de WSW-doelgroep bij Fijnder.

Loonkostensubsidie is een belangrijk instrument voor het vergroten van de arbeidsdeelname van mensen die niet zelfstandig het wettelijk minimumloon kunnen verdienen. De verwachting is dat per 1 juli 2022 een wetsvoorstel wordt aangenomen waarin de inzet van het instrument loonkostensubsidie wordt vereenvoudigd, de ondersteuning op maat wordt bevorderd en de financiering wordt gewijzigd. Voor wat betreft de financiering: deze wordt gebaseerd op basis van realisatie en is dat voordelig. We zien de laatste jaren namelijk een stijging van het aantal inwoners dat met een loonkostensubsidie gaat werken.

Naar aanleiding van de oorlog in de Oekraïne en de toestroom van vluchtelingen zijn er zowel in de uitvoering als op beleids en financieel gebied al veel inspanning geleverd om dit soepel te laten verlopen. Er wordt vanuit de vraag, in samenwerking met partners, veel gedaan om de opvang zo goed mogelijk te regelen. Zowel instanties als particulieren leveren een positieve bijdrage. Met name de WUH verzet veel (extra) werk. Er wordt aangesloten op de kaders vanuit de overheid en VNOG.

## 2.4 Educatie

### Portefeuillehouder

E.S.F. Schepers-Jansen

### Ambitie

Gelijke kansen voor ieder kind, we bieden kinderen optimale ontwikkelingskansen.

Relevante documenten:

- Visie onderwijsvoorzieningen gemeente Winterswijk

- Notitie onderzoek Realisatie onderwijs visie gemeente Winterswijk
- Beleidsnotitie Voor- en vroegschoolse educatie (VVE)
- Integraal huisvestingsplan 2021-2037

## Doelstellingen

### 2.4.1 Continuïteit in (zorg)onderwijs door het bieden van een doorgaande lijn van voorschoolse educatie naar volwasseneducatie.

- We voorkomen ontwikkelingsachterstanden van jonge kinderen bij de start van basisonderwijs door - samen met partijen uit het veld - in te zetten op onderwijsachterstandenbeleid (voor- en vroegschoolse educatie).

## Activiteiten

### Opstellen geactualiseerd beleidsplan VVE

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Samen met de Voor en Vroegschoolse Educatie (VVE)-werkgroep stellen wij het jaarprogramma samen. De werkgroep monitort de kwaliteit van de VVE-projecten. We stellen ook de criteria vast voor honorering van VVE-activiteiten.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Regionale samenwerking uitvoering Leerplichtwet

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

In 2022 starten we met de regionale coördinatie leerplicht, kwaliteitsborging en verdere professionalisering. Landelijke ontwikkelingen worden centraal gecoördineerd, zodat niet iedere leerplichtambtenaar dit zelf hoeft te doen. Hierdoor ontstaat een uniforme werkwijze in de regio. Dit schept duidelijkheid voor ketenpartners, leerlingen en hun ouders. De leerplichtambtenaar wordt ontzorgd en kan zich blijven richten op leerlingen die verzuimen en op zorgleerlingen.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)





## Tijd (toelichting)

Uitvoeren eerste fase 2021-2026 van het Integraal huisvestingsplan (IHP) 2021-2037

## Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Onderwijs, kinderopvang, belangenverenigingen en gemeente voeren het Integraal huisvestingsplan 2021-2037 (IHP) uit. Het plan heeft een looptijd van zestien jaar en we actualiseren het als de ontwikkelingen erom vragen. In de eerste fase 2021-2026 ontwikkelen we nieuwbouw van een aantal basisscholen. Om onze begroting geleidelijk te laten groeien voor de structurele lasten van de nieuwe gebouwen, reserveren wij € 11 miljoen in deze meerjarenbegroting. Toekomstbestendigheid van gebouwen komt in het IHP telkens terug als een breed begrip. Het gaat over de kwaliteit van gebouwen, over duurzaam energiegebruik, frisse scholen en vooral over onderwijskundig functionele scholen. Daarnaast werken we het 'vierwindstrekenmodel' uit. Hierin streven we per windstreek naar tenminste één volwaardig Integraal Kind Centrum, met inclusief onderwijs en kinderopvang in één gebouw, en met doorlopende voor- en vroegschoolse leerlijnen. In deze begroting is voorbereidingskrediet opgenomen van € 200.000.

## Geld (indicator)



## Geld (toelichting)

## Kwaliteit (indicator)



## Kwaliteit (toelichting)

Er is voor de uitvoering van de fase van het IHP een projectleider aangesteld. Voor de uitvoering 1e fase ligt er een concept projectplan. In het projectplan heeft de realisatie van onderwijs/onderwijshuisvesting in de buurtschappen de hoogste prioriteit. Het overleg met het onderwijs en alle betrokken partijen in de buurtschappen is in januari dit jaar reeds van start gegaan. Een werkgroep van onderwijs en betrokken partijen uit de buurtschappen brengen voor de zomervakantie 2022 een advies aan het schoolbestuur SOPOW en de gemeente uit over hun visie op het behouden van onderwijs(huisvesting) in de buurtschappen.

## Tijd (indicator)



## Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

#### 2.4.2 Onderwijs sluit aan op de arbeidsmarkt.

- We versterken de relatie tussen onderwijs, ondernemers en kennisinstellingen.

### Activiteiten

#### Deelname aan het lokaal educatief agendaoverleg (LEA)

## Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Het lokale onderwijsbeleid is veelomvattend en omhelst veel deelterreinen die bijdragen aan onze ambities. Er zijn veel partners betrokken bij het realiseren van deze ambities. De Lokale Educatieve Agenda is het overleg waar bestuurlijke

afspraken op lokaal niveau vorm krijgen (denk bijvoorbeeld aan inclusie en armoede, onderwijs en jeugdzorg, onderwijs en aansluiting arbeidsmarkt, en onderwijshuisvesting).

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**2.4.3 Winterswijkers hebben kennis van de Duitse taal.**

- We promoten buurttaalonderwijs.

**Activiteiten**

**We bieden het Goethe-certificaat aan**

**Omschrijving (toelichting)**

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**2.4.4 Aanbod van onderwijs passend bij keuzevrijheid en nabijheid (primair onderwijs en voortgezet onderwijs).**

- We ondersteunen en faciliteren initiatieven die zijn gericht op het ontwikkelen van integrale kindcentra.

**Activiteiten**

**Uitvoeren eerste fase 2021-2026 van het Integraal huisvestingsplan (IHP) 2021-2037**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Onderwijs, kinderopvang, belangenverenigingen en gemeente voeren het Integraal huisvestingsplan 2021-2037 (IHP) uit. Het plan heeft een looptijd van zestien jaar en we actualiseren het als de ontwikkelingen erom vragen. In de eerste fase 2021-2026 ontwikkelen we nieuwbouw van een aantal basisscholen. Om onze begroting geleidelijk te laten groeien voor de structurele lasten van de nieuwe gebouwen,

reserveren wij € 11 miljoen in deze meerjarenbegroting. Toekomstbestendigheid van gebouwen komt in het IHP telkens terug als een breed begrip. Het gaat over de kwaliteit van gebouwen, over duurzaam energiegebruik, frisse scholen en vooral over onderwijskundig functionele scholen. Daarnaast werken we het 'vierwindstrekenmodel' uit. Hierin streven we per windstreek naar tenminste één volwaardig Integraal Kind Centrum, met inclusief onderwijs en kinderopvang in één gebouw, en met doorlopende voor- en vroegschoolse leerlijnen. In deze begroting is voorbereidingskrediet opgenomen van € 200.000.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Er is voor de uitvoering van de fase van het IHP een projectleider aangesteld. Voor de uitvoering 1e fase ligt er een concept projectplan. In het projectplan heeft de realisatie van onderwijs/onderwijshuisvesting in de buurtschappen de hoogste prioriteit. Het overleg met het onderwijs en alle betrokken partijen in de buurtschappen is in januari dit jaar reeds van start gegaan. Een werkgroep van onderwijs en betrokken partijen uit de buurtschappen brengen voor de zomervakantie 2022 een advies aan het schoolbestuur SOPOW en de gemeente uit over hun visie op het behouden van onderwijs(huisvesting) in de buurtschappen.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

#### **Doelstellingen**

#### **2.4.5 We bieden ontwikkelperspectief voor de lokale onderwijshuisvesting van het basis- en het voortgezet onderwijs.**

- We zorgen voor goede, toekomstbestendige en goed bezette onderwijsgebouwen in onze gemeente.

#### **Activiteiten**

#### **Uitvoeren eerste fase 2021-2026 van het Integraal huisvestingsplan (IHP) 2021-2037**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Onderwijs, kinderopvang, belangenverenigingen en gemeente voeren het Integraal huisvestingsplan 2021-2037 (IHP) uit. Het plan heeft een looptijd van zestien jaar en we actualiseren het als de ontwikkelingen erom vragen. In de eerste fase 2021-2026 ontwikkelen we nieuwbouw van een aantal basisscholen. Om onze begroting geleidelijk te laten groeien voor de structurele lasten van de nieuwe gebouwen, reserveren wij € 11 miljoen in deze meerjarenbegroting. Toekomstbestendigheid van gebouwen komt in het IHP telkens terug als een breed begrip. Het gaat over de kwaliteit van gebouwen, over duurzaam energiegebruik, frisse scholen en vooral over onderwijskundig functionele scholen. Daarnaast werken we het 'vierwindstrekenmodel' uit. Hierin streven we per windstreek naar tenminste één volwaardig Integraal Kind Centrum, met inclusief onderwijs en kinderopvang in één

gebouw, en met doorlopende voor- en vroegschoolse leerlijnen. In deze begroting is voorbereidingskrediet opgenomen van € 200.000.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Er is voor de uitvoering van de fase van het IHP een projectleider aangesteld. Voor de uitvoering 1e fase ligt er een concept projectplan. In het projectplan heeft de realisatie van onderwijs/onderwijshuisvesting in de buurtschappen de hoogste prioriteit. Het overleg met het onderwijs en alle betrokken partijen in de buurtschappen is in januari dit jaar reeds van start gegaan. Een werkgroep van onderwijs en betrokken partijen uit de buurtschappen brengen voor de zomervakantie 2022 een advies aan het schoolbestuur SOPOW en de gemeente uit over hun visie op het behouden van onderwijs(huisvesting) in de buurtschappen.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

##### **Trends en ontwikkelingen**

Door de komst van Oekraïense vluchtelingen ontstaat er druk op de capaciteit van Het Pyriet (school voor nieuwkomerskinderen) en de Internationale Schakelklas. Bij beide scholen was al druk ontstaan door de ophoging van de capaciteit van het AZC. Dit kan betekenen dat er vraag komt voor tijdelijke huisvesting. De kosten zijn declarabel bij het Rijk.

## **2.5 Economie**

### **Portefeuillehouder**

B.J.J. Bengevoord

### **Ambitie**

Winterswijk heeft een veelzijdige economie met een sterke industrie, een succesvol winkelcentrum, omvangrijk toerisme, hoogwaardige zorg en een bedrijvig buitengebied, waar landbouw en ander ondernemerschap in balans zijn met de natuurlijke omgeving.

De verschillende sectoren versterken elkaar en dat maakt onze economie minder kwetsbaar. Het zorgt voor een omvangrijke, gevarieerde arbeidsmarkt waar ieder passend werk kan vinden.

Relevante documenten:

- Beleidsnota Economie Winterswijk 2017
- Omgevingsvisie buitengebied 2019
- Centrumvisie 2021
- Raadsbesluit locatiekeuze nieuw bedrijventerrein 2021

### **Doelstellingen**

#### **2.5.1 Er is voldoende ontwikkelruimte voor de Winterswijkse industrie.**

- We maken een omgevingsvisie voor en starten met de ontwikkeling van een nieuw bedrijventerrein.
- We houden en maken bestaande bedrijventerreinen toekomstbestendig.

## Activiteiten

### Maken van een omgevingsvisie voor een nieuw bedrijventerrein

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Klein Gunnewiek

Voor het nieuw te ontwikkelen bedrijventerrein stellen we een omgevingsvisie op. Aansluitend starten we met de fasegewijze ontwikkeling.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

We wachten de inhoud van het coalitieakkoord af voordat we nieuwe stappen zetten

### Opzetten van een programma voor toekomstbestendige bedrijventerreinen, waaronder stedelijke herverkaveling

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Klein Gunnewiek

We streven een integrale aanpak na, waarbij we werken aan de kwaliteit van de bestaande bedrijventerreinen. Deels met lopende inspanningen, zoals het duurzaamheidsprogramma en het Keurmerk Veilig Ondernemen Bedrijventerreinen (KVO-B). Deels met nieuwe inspanningen, zoals stedelijke herverkaveling en een vorm van parkmanagement.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

### 2.5.2 We groeien door als aantrekkelijk winkelcentrum voor inwoners, regio, het Duitse verzorgingsgebied en onze toeristische gasten.

- We werken opgevegericht aan centrumontwikkeling.

## Activiteiten

Opgavegericht werken aan centrumontwikkeling, met de centrumvisie en uitvoeringsagenda als leidraad

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

Zie voor meer informatie het hoofdstuk Opgaven.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

2.5.3 We groeien door als aantrekkelijke toeristische bestemming, het aantal overnachtingen en dagbezoeken neemt toe.

- Toeristische samenwerking in Winterswijk en in de Achterhoek is gericht op aanbodontwikkeling en promotie.

## Activiteiten

Uitvoeren van de promotiecampagne paardentoeerisme

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Klein Gunnewiek

In 2019 heeft Stichting Belangenbehartiging Ruiters en Koetsiers Winterswijk e.o. een nieuw knooppuntensysteem aangelegd, met ondersteuning van gemeente en provincie. Vanwege de coronacrisis is er nog geen gerichte toeristische campagne opgezet voor deze nieuwe aanwinst. In 2022 gaat 100% Winterswijk, in opdracht van de gemeenten Winterswijk en Aalten, het paardentoeerisme en het gebruik van deze routestructuur stimuleren.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

Uitvoering geven aan de Vrijetijdsagenda Achterhoek

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Klein Gunnewiek

Vanuit onze regionale toeristische samenwerking, zijn we bezig met de uitvoering van de Vrijetijdsagenda Achterhoek 2020-2030. In 2022 werken we daarbij onder andere aan:

- Verbetering van het aanbod
- Onderscheidende profilering
- Gastvrijheid en vitaliteit van de toeristische sector

Eén van de concrete projecten is 'Onbeperkt genieten in de Achterhoek'. Dit project sluit goed aan op de Winterswijkse opgave 'Iedereen doet mee'.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

2.5.4 Er is meer ondernemerschap in het buitengebied, in vormen die passend zijn en bijdragen aan de leefbaarheid.

- We stimuleren nieuw ondernemerschap in het buitengebied.

**Activiteiten**

Ondersteunen van Ondernemers Buitengebied Winterswijk in de stimulering van nieuw ondernemerschap in het buitengebied

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

De afgelopen jaren heeft Ondernemersvereniging Buitengebied Winterswijk (OBW) alle vormen van ondernemerschap in het buitengebied in kaart gebracht. In 2022 ondersteunt de gemeente OBW bij de uitvoering van hun plan om meer ondernemerschap in het buitengebied te stimuleren. Dit past bij het programma Vitaal Platteland. De gemeente heeft € 20.000 cofinanciering gereserveerd.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

## Doelstellingen

### 2.5.5 De bovenregionale bekendheid van Winterswijk als aantrekkelijk plaats voor wonen, werken, winkelen en recreëren groeit.

- We onderhouden Euregionale netwerken, bouwen ze uit en organiseren contactmomenten met het bedrijfsleven.
- We starten een ondernemerspunt dat ondersteuning biedt aan de integrale economische ontwikkeling van Winterswijk (zie ook beleidsveld 4.3).

## Activiteiten

### Ontwikkelen Alumniprogramma Achterhoek, in samenwerking met thematafel Smart werken & Innovatie en Smarthub Achterhoek

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Dit programma richt zich op het opbouwen van een netwerk, dat de Achterhoekse jeugd verbindt aan het Achterhoekse bedrijfsleven. De jeugd wordt onderdeel van het netwerk tijdens de eindfase van hun voortgezet onderwijs en middelbaar beroepsonderwijs. Winterswijk is initiatiefnemer en fungeert als pilotomgeving. De organisatie en uitvoering zijn in handen van Smarthub Achterhoek.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

### Organiseren van innovatiecafébijeenkomsten

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

We organiseren meerdere laagdrempelige bijeenkomsten voor Winterswijkse ondernemers en onderwijsinstellingen, waarbij we ze in contact brengen met innovatiespecialisten. Hiervoor is € 15.000 begroot binnen de post bedrijfscontacten.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**



## Trends en ontwikkelingen

De belangrijkste ontwikkeling de komende jaren zit in het toekomstbestendig maken van onze bedrijventerreinen. We zijn gestart met een programma hiervoor, samen met de stakeholders. In het kader van dienstverlening werken we een concept voor een ondernemerspunt uit. Streven is om dit in 2023 operationeel te hebben. Voor vrijetijdseconomie willen we onder andere aan de slag met fietspaden.

## Financiële afwijkingen programma 2

### Baten en lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
<b>Baten</b>					
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)	25	0	25	25	0
2.2 Cultuur en ontspanning (sport)	666	88	754	774	20
2.3 Inkomen en participatie	16.766	0	16.766	13.580	-3.186
2.4 Educatie	1.035	243	1.278	1.278	0
2.5 Economie	117	0	117	117	0
<b>Totaal Baten</b>	<b>18.609</b>	<b>331</b>	<b>18.940</b>	<b>15.774</b>	<b>-3.166</b>
<b>Lasten</b>					
2.0 Doorbelaste bedrijfsvoering en kapitaallasten	3.528	0	3.528	3.528	0
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)	3.969	103	4.072	4.102	30
2.2 Cultuur en ontspanning (sport)	1.803	88	1.891	1.987	96
2.3 Inkomen en participatie	21.904	0	21.904	25.729	3.825
2.4 Educatie	1.806	142	1.948	2.013	65
2.5 Economie	637	637	1.274	1.274	0
<b>Totaal Lasten</b>	<b>33.647</b>	<b>970</b>	<b>34.617</b>	<b>38.632</b>	<b>4.016</b>
<b>Onttrekkingen</b>					
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)	0	0	0	0	0
2.4 Educatie	0	0	0	0	0
2.5 Economie	450	0	450	450	0
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>450</b>	<b>0</b>	<b>450</b>	<b>450</b>	<b>0</b>
<b>Stortingen</b>					
2.2 Cultuur en ontspanning (sport)	25	0	25	25	0
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-14.613</b>	<b>-638</b>	<b>-15.252</b>	<b>-22.434</b>	<b>-7.182</b>

### Doorbelaste bedrijfsvoerings- en kapitaallasten

Er zijn geen bijstellingen geweest.

### Cultuur en ontspanning

De verhoging van de lasten bij het onderdeel sport met € 96.000 wordt grotendeels verklaard door de hogere energielasten bij de sport- en gymzalen.

## Educatie

Voor de uitvoering van het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs is een extern projectleider ingehuurd. De inhuur willen we verlengen en daarvoor is een bedrag van € 40.000 opgenomen in de begroting. Hiermee is de verhoging van de lasten met € 65.000 grotendeels toegelicht.

## Economie

Er zijn geen bijstellingen geweest.

### Inkomen en burgerparticipatie

De lagere baten van € 3.186.000 worden als volgt verklaard:

- Overheveling van de Rijksbudgetten Wsw en re-integratie	€ 6.928.000 N
- Verlaging detacheringsofbrengsten Sw-medewerkers	€ 159.000 N
- Verhoging Rijksbudget bijstand	€ 157.000
∇	
- Rijksvergoeding kosten opvang Oekraïners	€ 2.600.000 V
- Rijksvergoeding Energietoeslag	€ 1.144.000
∇	

De Rijksbudgetten Wsw en re-integratie worden vanaf 2022 niet meer afzonderlijk binnen programma 2 opgenomen maar maken onderdeel uit van de Algemene Uitkering binnen programma 4. Het betreft hier dus een financieel-technische aanpassing.

De detacheringsofbrengsten van de Sw-medewerkers dalen als gevolg van de dalende Sw-populatie.

Het Rijksbudget voor de Algemene Uitkering is met € 157.000 verhoogd.

De kosten voor de opvang van Oekraïners worden volledig door het Rijk gecompenseerd (zie ook lasten hieronder).

Het Rijk heeft budget beschikbaar gesteld voor de energietoeslag (zie ook lasten hieronder).

De hogere lasten van € 3.825.000 worden grotendeels als volgt verklaard:

- Lagere personeelslasten Sw-medewerkers	€ 82.000 V
- Hogere lasten Algemene Bijstand	€ 157.000 N
- Hogere lasten opvang Oekraïners	€ 2.600.000 N
- Lasten energietoeslag	€ 1.144.000 N

De Sw-populatie is verder afgenomen en daardoor zijn de salarislasten ook gedaald. Het Rijksbudget voor de Algemene Bijstand is verhoogd en daarmee zijn ook de lasten met hetzelfde bedrag verhoogd.

Voor de opvang van de Oekraïners is een budget opgevoerd van € 2.600.000. Hier worden de kosten voor de opvang van de Oekraïners bij Marga Klompé en het verstrekken van leefgeld uit bekostigd. De kosten worden volledig gecompenseerd door het Rijk.

In verband met de hogere energielasten heeft het Rijk besloten om de minder draagkrachtigen een tegemoetkoming te geven voor deze hogere lasten.

## Kredieten

Bedragen x €1.000

Kredieten	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
Baten					
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)	54	0	54	54	0
Lasten					
2.1 Cultuur en ontspanning (cultuur)	70	13	83	102	19
2.2 Cultuur en ontspanning (sport)	2.016	55	2.071	867	-1.204
2.4 Educatie	200	0	200	200	0
2.5 Economie	30	0	30	30	0
<b>Totaal Lasten</b>	<b>2.316</b>	<b>68</b>	<b>2.384</b>	<b>1.199</b>	<b>-1.185</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-2.262</b>	<b>-68</b>	<b>-2.330</b>	<b>-1.145</b>	<b>1.185</b>

### Cultuur en ontspanning

#### Cultuur en ontspanning (sport)

De verlaging van de investering (€ 1,204.000) komt doordat de velden waarop deze investering betrekking heeft (FC Winterswijk voor € 1.089.000 en Meddo voor € 249.000) voor dit jaar nog zijn goedgekeurd. Om die reden wordt de investering vooralsnog uitgesteld naar 2023.

Hier staat tegenover dat voor de vervanging van het hoofdveld van FC Trias € 34.000 extra krediet wordt gevraagd als gevolg van prijsstijgingen. De extra kapitaallast vanaf 2023 van € 3.500 wordt gedekt door het in programma 4 beschikbare budget voor prijsstijgingen.

Daarnaast wordt voor de gravelverharding in 2022 van Hickory € 50.000 extra krediet gevraagd voor een ballenvanger en een werpkooi om de veiligheid te kunnen waarborgen van de survivalbaan.

### Economie

Er zijn geen bijstellingen geweest.

### Educatie

Er zijn geen bijstellingen geweest groter dan € 50.000.

## Programma 3 Werkend Winterswijk

### Inleiding

Infrastructuur en gebiedsontwikkeling, riolering en reiniging

Het programma Werkend Winterswijk gaat aan de hand van twee beleidsvelden in op alles wat we doen om onze inwoners een omgeving te bieden waar ze gezond, veilig en duurzaam kunnen wonen, werken en recreëren.

Duurzaamheid, centrum en grondexploitatie

Belangrijke ambities, doelen en activiteiten voor duurzaamheid staan in een integrale aanpak, waarover u meer leest in het hoofdstuk Opgaven. Datzelfde geldt voor de opgave Centrum. De informatie over grondexploitaties leest u in paragraaf G: Grondbeleid.

Realisatie van projecten

De twee beleidsvelden infrastructuur en gebiedsontwikkeling, en riolering en

reiniging, zijn gericht op de realisatie of ontwikkeling van plannen. Dit zijn plannen die met een projectmatige aanpak worden uitgevoerd. Ze gaan bijvoorbeeld over nieuwbouw, invulling van een gebied met een hoog gewaardeerde leefbaarheid, vermindering van het zwerfafval en gerealiseerde klimaatmaatregelen. Meer concreet wordt een aantal mooie plannen ontwikkeld en/of uitgevoerd, zoals een nieuw plan voor het centrum, wijkaanpak de Pas en WoooW.

Ook dit programma kent een aantal wettelijke verplichtingen die we moeten doorvoeren, bijvoorbeeld de implementatie van de Omgevingswet, de Wet kwaliteit Bouw en de vertaling van het landelijk afvalbeleid naar een lokaal beleidsplan.

Ruimte bieden om plannen waar te maken

Samengevat werken we met het programma Werkend Winterswijk aan een vitale leefomgeving, waarbij we initiatieven en concrete plannen faciliteren en mogelijk maken. Hierbij is een goed samenspel nodig met inwoners en samenwerkingspartners.

### 3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling

#### Portefeuillehouder

L.C.M. Frings en B.J.J. Bengevoord

#### Ambitie

Winterswijk is een aantrekkelijke plaats om te wonen, te werken en te recreëren. Bestaande functies en nieuwe ontwikkelingen krijgen volop ruimte, met behoud van de kwaliteit van de leefomgeving voor nu en in de toekomst. We willen groeien naar 31.000 inwoners.

Relevante documenten:

- Woonvisie gemeente Winterswijk 2020-2025
- Volkshuisvestelijk Afwegingskader Woningbouw Winterswijk 2019-2025
- Beoordelingskader wonen met zorg 2020 tot en met 2023
- Uitvoeringsagenda duurzaamheid 2019-2022
- Structuurvisie kom Winterswijk 2010-2020
- Groenstructuurplan Winterswijk
- Omgevingsvisie buitengebied
- Beleidsvisie landschap en biodiversiteit
- Ambitiedocument Omgevingswet
- Centrumvisie 2021

#### Doelstellingen

3.1.1 We willen dat het leefklimaat in heel Winterswijk behouden blijft, dan wel versterkt wordt. We willen dat iedereen in Winterswijk een passende en duurzame woning kan vinden, die aansluit bij zijn of haar woonwensen, nu en in de toekomst

- We leveren vanuit alle beleidsterreinen een bijdrage aan de kwaliteit van wonen, werken en recreëren, volgens het stelsel van de Omgevingswet.
- We bieden een duidelijk ontwikkelkader en nodigen initiatiefnemers uit om met kansrijke ideeën te komen.
- We voeren de woonvisie uit.
- We verbinden initiatieven en initiatiefnemers als het combineren van plannen leidt tot extra kwaliteiten.
- We spelen in op de veranderende samenleving die ontwikkelruimte en medezeggenschap wil.

## Activiteiten

### Implementeren Omgevingswet/Wet kwaliteit bouw

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

De Omgevingswet treedt in werking op 1 juli 2022. Dit is een half jaar later dan de vorige planning. Er is meer tijd nodig om het Digitaal Stelsel Omgevingswet (DSO) opgeleverd, ingeregeld en stabiel te krijgen. Dat geldt zowel voor het landelijke deel van de Landelijke Voorziening, maar ook voor softwareleveranciers die hun software moeten aanpassen. Voor een goede invoering per juni 2022 moeten deze zaken uiterlijk oktober 2021 gereed zijn en werken.

In 2022 zorgen we ervoor dat we klaar zijn voor de invoering van de Omgevingswet op 1 juli 2022. We bereiden de organisatie voor om te kunnen werken volgens de wet, zowel op juridisch en technisch gebied als op het gebied van dienstverlening, houding en gedrag. Dit doen we door het implementeren van nieuwe software die aansluit op het DSO. Daarmee bieden we straks een goede digitale ondersteuning. We bieden burgers ondersteuning in het proces van participatie door een duidelijke handreiking te doen. Met partners maken we afspraken over de samenwerking. Samen met private partijen draaien we een pilot, om het beleid en de werkprocessen voor de vergunningverlening, het toezicht en de handhaving aan te passen. Voor 2022 gebruiken we bestaand projectbudget. Wel zetten we extra capaciteit in op het functioneel beheer van de aangeschafte software.

Naast de invoering van de Omgevingswet speelt ook de inwerkingtreding van de Wet kwaliteit bouw (Wkb). De Wkb regelt dat private kwaliteitsborgers voortaan bouwtechnische regels toetsen en controleren. Door de Wkb mogen gemeenten geen bouwleges meer heffen voor de eenvoudige bouwwerken. Wat we voor deze eenvoudige bouwwerken nog wel kunnen heffen, zijn de leges voor een ruimtelijke toets. We maken een analyse en leggen een keuze voor welke wijze van leges heffen het best bij Winterswijk past. In de begroting is voorlopig rekening gehouden met het heffen van leges voor het blijven uitvoeren van de ruimtelijke toets, waarbij als percentage 1% van de bouw of projectkosten is aangehouden.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

Waar nodig wordt hier externe inhuur op ingezet, omdat het reguliere werk door moet gaan. Dit financieren we met het budget vanuit de 'bestemmingsreserve Omgevingswet'.

Gaandeweg 2022 wordt bekeken of dit budget voldoende is.

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

We zijn een aantal mooie uitvoeringstappen aan het zetten. Onder andere:

- loket LEEF
- pilot omgevingsplan (samen met Berkelland)
- flinke stappen aanpassing legesverordening,
- nieuwe commissie ruimtelijke kwaliteit.

Deze laatste komt binnenkort als voorstel naar de raad.

#### Tijd (indicator)



### **Tijd (toelichting)**

De invoering van de Omgevingswet is opnieuw uitgesteld. Deze zal nu op 1 januari 2023 inwerking treden.

In 2022 zorgen we ervoor dat we klaar zijn voor de invoering van de Omgevingswet op 1 januari 2023. Er moet nog veel gebeuren om de organisatie te kunnen laten werken volgens de nieuwe wet, zowel op juridisch en technisch gebied. Maar ook op het gebied van dienstverlening, houding en gedrag.

Hiervoor implementeren we onder andere nieuwe software die aansluit op het DSO, waarmee we straks een goede digitale ondersteuning kunnen aanbieden.

Tot slot moet ook de nodige besluitvorming worden voorbereid.

De verwachting is dat we dit binnen de gestelde termijn kunnen realiseren.

### **Ontwikkeling terreinen Narcisstraat tot woonwijk**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Het participatietraject met omwonenden en belanghebbenden wordt opgestart met als doel hen te betrekken bij het ontwikkelen van gebied Narcisstraat als woningbouwlocatie volgens de huidige structuurvisie. We gaan in overleg met andere grondbezitters in het gebied om te onderzoeken of er bereidheid is om samen op te trekken in de ontwikkeling van het gebied tot woningbouwlocatie. Met De Woonplaats overleggen we over het ontwikkelen van sociale huurwoningen op de door de gemeente ingebrachte grondposities in het gebied Narcisstraat.

In samenwerking met gemeente, De Woonplaats en andere ontwikkelende partijen wordt in het gebied zo spoedig mogelijk een concreet woningbouwplan voor het gebied Narcisstraat ter goedkeuring aan de gemeenteraad voorgelegd. Hiervoor wordt in de jaren 2022, 2023 en 2024 € 50.000 per jaar beschikbaar gesteld.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

Enkele duizenden vierkante meters van de ontwikkeling komt tot stand door verkoop van grond die de gemeente nu in eigendom heeft. De onderhandelingen over de grondoverdracht lopen nog. Daarom nemen we nog geen geschatte opbrengst op.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het overleg met andere grondeigenaren is opgestart. De planontwikkeling bevindt zich in het stadium van schetsen van mogelijke stedenbouwkundige en volkshuisvestelijke varianten. Voor 1 juli 2022 verwachten we een principeverzoek. De participatie wordt door de ontwikkelende partij verzorgd.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

Er is nog geen tijdsplanning. Er zijn nog te veel zaken die eerst helder moeten worden: indiening van, en instemming met, het principeverzoek, participatie, overeenstemming over grondverkoop, en de precieze plangrenzen.

### **Ontwikkeling Tuunterveld als toekomstige woonwijk**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Het ontwikkelen van het Tuunterveld wordt samen met de eigenaar en mogelijke ontwikkelaar (bv. ook De Woonplaats) opgestart. Vanuit de gemeente dient hier ambtelijke capaciteit te worden ingezet om deze procedure te doorlopen. De gemeente neemt hierin een actieve houding aan om realisatie van deze woonwijk zo snel mogelijk te starten. Samen met grondeigenaar en mogelijke ontwikkelaar wordt op een juiste manier en tijdig het omgevingsmanagement opgepakt. De woonwijk en de infrastructuur worden zoveel mogelijk gebouwd volgens de laatste stand van de techniek als het gaat om ecologie en duurzaamheid. Hiervoor wordt in de jaren 2022, 2023 en 2024 € 50.000 per jaar beschikbaar gesteld

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De gesprekken met de grondeigenaren zijn gestart. Hierbij wordt een duidelijk onderscheid gemaakt tussen de korte termijn en de lange termijn. De mogelijkheden op de korte termijn bestaan uit 25 - 30 tiny houses op basis van een tijdelijke ontheffing van het bestemmingsplan. Een stedenbouwkundig plan voor de lange termijn vraagt meer tijd en uitwerking. Door de nieuw te vormen coalitie is de komende periode bepalend voor verdere aanpak.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Opstellen regionale woonvisie

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

In samenwerking met de ambassadeurs van 8RHK stellen we een regionale woonvisie op. In 2021 zijn de woonwensen en leefbaarheid in beeld gebracht. Deze vormen een belangrijke basis voor de regionale woonvisie.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Uitvoeren woonvisie

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

In Winterswijk zijn er verschillende initiatiefnemers die een gezamenlijke woonvorm willen (laten) realiseren. Het is voor hen moeilijk om van idee tot realisatie over te gaan. Wij ondersteunen deze initiatiefnemers om de kans van slagen voor gezamenlijke woonvormen te vergroten. Vanwege landelijke en provinciale subsidiemogelijkheden is er geen budget nodig.

We organiseren woonavonden samen met inwoners en partijen die actief zijn op het gebied van wonen. Dit doen we bijvoorbeeld met jongeren over het op jezelf gaan wonen, of met ouderen over geschikte woonvormen voor senioren. Hiervoor is structureel een budget van € 5.000 per jaar nodig.

Het is belangrijk dat we voldoende passende huisvesting hebben voor arbeidsmigranten. Mede op basis van de aanbevelingen van het landelijk aanjaagteam, herijken we ons beleid voor de huisvesting van deze doelgroep. Voor deze herijking is geen budget nodig.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

Activiteiten vinden binnen bestaand budget plaats

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Ondersteuning van initiatiefnemers die een gezamenlijke woonvorm willen (laten) realiseren loopt conform plan.

We organiseerden op 16 januari 2022 een digitale woonavond met jongeren die in 2021 een woning vonden. Dit deden we in samenwerking met De Woonplaats. Helaas bleek de belangstelling zeer gering en is de avond geannuleerd. Wel is met enkele jongeren gesproken over ervaringen bij het vinden van een woning.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

Herijking beleid voor de huisvesting van arbeidsmigranten is nog niet opgestart. De verwachting is dat we dit in het tweede kwartaal opstarten als er ambtelijke capaciteit beschikbaar komt.

#### **Doelstellingen**

##### **3.1.2 We willen het winkelcentrum, de voorzieningen in de kom van Winterswijk en de kwaliteit van onze woon- en werkgebieden behouden en versterken.**

- We regisseren ontwikkelingen als we eigen grond ontwikkelen, of als er een strategisch belang in het spel is.
- We spelen in op de veranderende samenleving die ontwikkelruimte en medezeggenschap wil.
- We houden een verkeersonderzoek en bouwen op basis daarvan een verkeersmodel.

#### **Activiteiten**

##### **Bouwen verkeersmodel**

#### **Omschrijving (toelichting)**



Wethouder: Tannemaat

Het verkeersonderzoek en het bouwen van een verkeersmodel waren gepland voor 2020. Vanwege de coronacrisis was een goede meting van het verkeer niet mogelijk. Het onderzoek wordt in 2022 zo ingericht dat het ook voldoet aan de wensen van de raad rond de beslissing over doortrekking van de Dingstraat. Voor 2022 tot en met 2025 is voor de te nemen maatregelen € 4 miljoen opgenomen in de meerjarenbegroting (2022-2025), waarvan € 500.000 in 2022 (voor het dynamisch parkeermanagementsysteem), € 0 in 2023, € 500.000 in 2024 en € 3 miljoen in 2025.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Het verkeersonderzoek en het bouwen van een verkeersmodel waren gepland voor 2020. Vanwege de coronacrisis was een goede meting van het verkeer niet mogelijk. We zijn overgestapt van camera data naar Tom Tom data. Daardoor kan het project nu los van Covid-19 uitgevoerd worden.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Verwachting van oplevering van het model is derde kwartaal 2022.

**Implementeren dynamisch verkeersmanagementsysteem**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

De discussie over doortrekking van de Dingstraat heeft als één van de nieuwe inzichten opgeleverd, dat een dynamisch verkeersmanagementsysteem een onderdeel van de oplossing moet zijn. Een dergelijk systeem omvat ook een parkeerverwijssystem. Voor het project Parkeerverwijssystem was al aanvullend krediet opgenomen van € 381.500, dat voortvloeit uit het Uitvoeringsprogramma Parkeren Winterswijk 2022-2030.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Door het uitbreiden van het parkeerroute-informatie (PRIS)-Systeem kunnen bezoekers van Winterswijk sneller een vrije parkeerplaats vinden. De uitrol was onhold gezet in afwachting van de uitkomsten van het onderzoek naar de mogelijkheden voor een Dynamisch Verkeersmanagement Systeem. Dit onderzoek heeft opgeleverd dat de effecten van deze systemen nog niet bewezen zijn. We kiezen er daarom voor dit jaar een investering te doen in het weer volledig werkend krijgen van het huidige Parkeer verwijssysteem.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

Ontwerp maken en ter inzage leggen van de Omgevingsvisie Centrum en Kom en het Omgevingsplan centrum

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

De Omgevingswet schrijft voor dat we in 2024 een gebiedsdekkende omgevingsvisie moeten hebben voor Winterswijk. In 2022 maken we een omgevingsvisie voor de kom en het centrum en starten we ook met een omgevingsplan voor het centrum. De vast te stellen centrumvisie is hiervoor het uitgangspunt. In 2022 leggen we een ontwerp van de omgevingsvisie en het plan ter inzage. In de begroting is extra budget opgenomen om de omgevingsvisies en plannen te realiseren voor € 50.000 per jaar.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

Het benodigde budget is nog niet bekend. We zijn bezig met het beoordelen van de offertes. Zodra dit is afgerond weten we welk budget we nodig hebben. Naar verwachting is er voldoende budget beschikbaar om de omgevingsvisie te kunnen opstellen door eventueel te schuiven binnen het programma.

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

We zijn bezig met het beoordelen van de ontvangen offertes van de adviesbureaus die een bijdrage gaan leveren aan het opstellen van de omgevingsvisie.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

In de omschrijving staat dat in 2022 een ontwerp van de omgevingsvisie ter inzage wordt gelegd. Door de complexiteit en het beoogde participatieproces is dit niet haalbaar. In 2022 wordt een koersdocument opgeleverd. Verwacht wordt dat in 2023 een ontwerp van de omgevingsvisie ter inzage komt en eind 2023 kan worden vastgesteld door de gemeenteraad.

Uitvoeren Laadvisie en plaatsingsbeleid

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

Voor het groeiend aantal elektrische auto's breiden we het netwerk van laadpalen in de openbare ruimte uit. In 2022 gaan wij:

- Een plankaart opstellen voor een goede spreiding van laadpalen.
- Door met het op aanvraag plaatsen van laadpalen in de openbare ruimte, voor inwoners die niet de mogelijkheid hebben om de auto op eigen terrein te laden.
- Minimaal vier laadpalen (acht laadplekken) proactief in de openbare ruimte plaatsen door deel te nemen aan de provinciale concessie.

- Onderzoeken of wij op strategische wijze laadoplossingen kunnen realiseren, waarin ook situationeel maatwerk kan worden geboden. Met ingang van 2022 is hiervoor een structureel budget opgenomen van € 10.500.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

In het eerste kwartaal hebben wij:

- een plankaart opgesteld met potentiële locaties voor openbare laadpalen. De plankaart wordt medio april voor publiek opengesteld om te reageren op voorgenomen locaties. De reactietermijn bedraagt drie weken.
- een pilot opgestart waarin wij, gedurende een periode van één jaar, de Verlengde Private Aansluiting (VPA) gaan toestaan als alternatieve laadoplossing.

In de maanden april en mei worden bij vijf deelnemers kabelgoottegels aangelegd, zodat de kabel tijdens het laden verzonken in het trottoir komt te liggen.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

#### **Uitvoeren project Wijkaanpak De Pas**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

In 2021 heeft het bouwteam voor De Pas de uitvoering van de wijkaanpak voorbereid. In 2022 starten we met de fysieke uitvoering. De uitvoering willen we eind 2023 afronden.

Uitvoering vindt plaats in vier deelgebieden: Pasbree, Pashegge, Pasbrink en Pashof. Er is een werkgroep van circa twintig bewoners die voor het verduurzamen van de koopwoningen collectief wil inkopen.

Projecten samen met de bewoners zijn onder andere:

- Het inrichten van speeltuinen voor kinderen in de wijk.
- Uitbreiding van de buurttuin naar buurtplein in de Pasbrink.
- De tijdelijke moestuin in Pashegge omturnen naar een definitieve inrichting.
- De actie opruimen zwerfafval.
- De stemactie voor het type verlichtingsarmaturen.
- De opzet van de actie voor het afkoppelen van regenpijpen.
- Stimuleren van de aanleg van voortuinen die klimaatproof zijn.
- Verdere inzet (bestaande) klankbordgroepen voor de herinrichting van Pashof en Pasbrink.

Bovenop het reeds bestaande begrote krediet (2018 tot en met 2022) van € 3 miljoen, is € 800.000 extra krediet opgenomen. Op dit moment is er sprake van een kostenstijging in materialen en ook de eisen aan duurzaamheid en klimaatmaatregelen vergen extra middelen.

#### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

Omdat de voorbereiding meer tijd heeft gekost, mede als gevolg van het zorgvuldige participatietraject, is er door prijsstijging meer geld (krediet) in 2023 nodig.

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

De laatste informatiebijeenkomst voor de bewoners Pasbrink en Pashof heeft inmiddels plaatsgevonden. Er vinden naar aanleiding van deze bijeenkomst en opmerkingen uit de buurt nog een aantal kleine wijzigingen plaats.

De omgevingsmanager van de aannemer is gestart met het bezoeken van de bewoners in de Pasbree om afspraken te maken voor het uitvoeren van werkzaamheden op eigen terrein.

In week 14 start de aannemer met de uitvoering van de 1e fase Pasbree, De verwachting is dat de werkzaamheden tot en met het 4e kwartaal duren. Daarna start de aannemer in het 3e/4e kwartaal met de uitvoering van de Pashegge.

Vervolgens starten we in de loop van 2023 met de uitvoering van de Pasbrink en de Pashof.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Werkzaamheden starten in week 14 van 2022 op de Pasbree en lopen voor de hele wijk door tot einde 1e kwartaal 2024

### **Uitwerken planvorming project WoooW**

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

In 2022 vindt de uitwerking plaats van de stedenbouwkundige uitgangspunten van WoooW. In het bestemmingsplan leggen we juridisch vast welke verschillende functies in het gebied een rol krijgen. Van het cultuurgebouw ontwikkelen we het Programma van eisen en het architectonische ontwerp. We bepalen een vastgoedstrategie en maken een schetsontwerp voor de buitenruimte. Ten slotte onderzoeken we mogelijke subsidietrajecten.

In de meerjarenbegroting 2022-2025 is in 2024 een voorlopige raming van € 6,5 miljoen opgenomen voor het Cultuurgebouw. Daarnaast is in 2023 een voorlopige raming opgenomen voor het tekort op de grondexploitatie van WoooW.

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

We streven naar een nieuw gebouw dat qua huisvestingslasten zoveel mogelijk aansluit bij de huidige huisvestingslasten van de bibliotheek, Boogie Woogie en de Winterswijkse Uitdaging.

Gezien de fors stijgende bouwkosten is de haalbaarheid hiervan twijfelachtig.

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Het programma gaat vooralsnog uit van een multifunctioneel cultuurgebouw (WooW), minimaal 80 en maximaal 110 woningen, 80 openbare parkeerplaatsen en een multifunctionele openbare ruimte. Er is nog geen overeenstemming over het definitieve programma.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

Er worden twee scenario's uitgewerkt conform raadsbesluit van 24 februari 2022. Dit betreft de omvang van het cultuurgebouw en het stedenbouwkundig plan. Volgens planning wordt het definitieve programma in september 2022 ter besluitvorming aan de gemeenteraad voorgelegd. Of project WooW in de huidige vorm doorgaat is onderwerp van de coalitieonderhandelingen.

#### **Doelstellingen**

**3.1.3 We willen het waardevolle cultuurlandschap behouden en versterken, met (sociaal en economisch) toekomstperspectief voor bedrijven en inwoners. Daarnaast behouden en versterken we de recreatieve en beleevingswaarde voor bezoekers.**

- We spelen in op de veranderende samenleving die ontwikkelruimte en medezeggenschap wil.
- We voeren de beleidsvisie landschap en biodiversiteit uit.
- We geven uitvoering aan de Omgevingsvisie buitengebied. We lokken plannen uit die goed zijn voor de sociale en economische vitaliteit van het buitengebied en die per saldo omgevingskwaliteit toevoegen. Op basis van een uitgevoerde evaluatie van de visie passen we werkwijzen aan.
- We beoordelen initiatieven (extra) positief als ze bijdragen aan het bereiken van onze doelen op het gebied van klimaatverandering, milieubelasting, biodiversiteit en demografie.

#### **Activiteiten**

##### **Afdekken kleiput**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

In 2022 gaan we uitvoering geven aan het afdekken van de kleiput, als gevolg van het stopzetten van de 'verondieping'. Hiervoor is in 2022 een budget van € 462.000 opgenomen in de begroting.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het bureau Akwa heeft in het 4e kwartaal van 2021 onderzoek gedaan in de voormalige kleiput.

In maart 2022 hebben zij een 1e conceptrapportage aangeleverd. Deze is intern besproken met Akwa.

Medio april worden de rapportage en de bevindingen besproken met de klankbordgroep. Hierna zal Akwa een scenario uitwerken voor afronding van de verondieping in de kleiput.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

In verband met de flora en fauna mogen er zeer waarschijnlijk maar in een beperkt tijdvak werkzaamheden plaatsvinden in de kleiput. Dit kan nogal een impact hebben op de totale duur van de nog uit te voeren werkzaamheden.

#### **Bestrijden van de Japanse duizendknoop**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

De Japanse, Boheemse- en Sachalinse duizendknoop is een woekerende plant die niet inheems is in Nederland. Doordat de plant woekert, overgroeit hij de inheemse flora. Wanneer de duizendknoop in bermen staat, veroorzaakt de plant met de worteluitlopers schade aan de verharding en aangrenzende percelen, met mogelijke claims tot gevolg. In 2022 wordt de plant, zowel binnen als buiten de bebouwde kom, bestreden op locaties die prioriteit hebben om schade te voorkomen. Hiervoor is in 2022 een incidenteel budget van € 85.000 opgenomen in de begroting.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Offertes zijn aangevraagd om op 2 verschillende manieren de Japanse duizendknoop te bestrijden. Er wordt een proef gedaan met het bevroren van de plant en bestrijding door electrocutie.

Bestrijding vindt plaats in groeiseizoen 2022.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

#### **Meewerken aan programma Vitaal Platteland**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Het buitengebied van Winterswijk heeft te maken met uitersten. De extreme droogte, de aanwezigheid van vier Natura 2000-gebieden (stikstof), de waardevolle beken en de vele boeren die noodgedwongen moeten stoppen. In samenwerking met stichting WCL en OWIN is er een programma Vitaal Platteland opgesteld. Dit programma richt zich op het behoud van de waardevolle natuur en cultuur, en op het bieden van (economisch) toekomstperspectief voor wonen, werken en recreëren in het buitengebied.

De provincie Gelderland heeft het gemeentelijk programma overgenomen, door het opstellen van een provinciaal programma 'Vitaal Platteland, Nationaal Landschap Winterwijk'. Hierin werken WCL, provincie Gelderland, Waterschap Rijn en IJssel en gemeente Winterswijk samen. Een groot deel van de organisatiekosten betaalt de

provincie. De gemeentelijke bijdrage van € 20.000 is in mindering gebracht op de bijdrage aan WCL.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

We verwachten dat het plan Vitaal Platteland Winterswijk in mei 2022 klaar is. Op basis van dit plan zal via de begroting 2023 een budget worden aangevraagd. Als voorbereiding op het plan is voor 2022 een werkbudget nodig van € 5.000.

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

We zijn in oktober 2021 begonnen met het proces om te komen tot een plan (perspectief en agenda) voor een Vitaal Platteland. In mei 2022 verwachten we het plan klaar te hebben. Dit plan vormt de basis voor onze inzet en de werkzaamheden voor komende jaren.

**Realiseren van een dienstencentrum in Gaxel, samen met Stadt Vreden**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Om het grensoverschrijdend werken en ondernemen tussen Nederland en Duitsland te bevorderen, wordt er op de grens een dienstencentrum gerealiseerd. De gemeenten Winterswijk en Vreden zijn gezamenlijk de initiatiefnemers voor deze planontwikkeling.

De geselecteerde ontwikkelaar werkt het plan voor het dienstencentrum in het voorjaar van 2022 uit, onder de toetsende en begeleidende rol van de gemeenten. Als de omgevingsvergunning aan beide zijden van de grens wordt verleend, vindt de grondverkoop aan de ontwikkelaar plaats. Via de grondverkoop worden de gemeentelijke kosten verhaald. Wij gaan ervan uit dat de start van de bouw medio 2022 plaatsvindt en dat het gebouw medio 2023 in gebruik wordt genomen.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De geselecteerde ontwikkelaar is bezig met de uitwerking van de plannen.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Door een probleem met de toegangsweg duurt het uitwerken van de plannen langer. Als de plannen zijn uitgewerkt zullen deze door beide gemeenten getoetst worden.

De inzet is om voor de zomer 2022 te toetsen. Bij een positief resultaat zal verkoop en vergunningverlening volgen. Start bouw wordt niet in 2022 verwacht.

#### Uitvoeren beleidsvisie Landschap en biodiversiteit

##### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

We geven projectmatig uitvoering aan de beleidsvisie met als algemene uitgangspunten:

- Natuurinclusief handelen
- Samen doen
- Cultuurhistorisch landschap
- Biodiversiteit in de kom

We richten ons specifiek op:

- Starten met uitvoering van het nieuwe bermbeheerplan.
- Uitwerking geven aan basiskwaliteit natuur en landschap.
- Uitwerking geven aan gebiedsgerichte aanpak erfsoorten.
- Opstellen van een natuurwaardenkaart (biodiversiteitskaart)
- Continueren van natuur- en milieueducatie voor alle basisscholen voor 2021-2022.
- Ondersteuning van burgerinitiatieven ter bevordering van de biodiversiteit.
- Cursus 'Ken jij jouw Nationaal Landschap' voor burgers.
- Afronding aanpak verdwenen landschapselementen (motie).
- Aanpak 'bos van de toekomst' met een plan van aanpak en een uitvoeringsstrategie (motie).

Om het programma voor de jaren 2021-2023 uit te voeren, is extra budget opgenomen in de begroting. Voor 2022 is dit € 99.500 en voor 2023 € 87.500.

##### **Geld (indicator)**



##### **Geld (toelichting)**

##### **Kwaliteit (indicator)**



##### **Kwaliteit (toelichting)**

##### **Tijd (indicator)**



##### **Tijd (toelichting)**

#### Uitvoeren project Toekomstgerichte erven

##### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

In 2021 is gestart met de uitvoering van het project Toekomstgerichte erven Achterhoek. De uitvoering loopt door tot begin 2023. Dit project is gericht op het voeren van gesprekken met erfeigenaren, om ze te ondersteunen bij het realiseren van een toekomstgericht erf.

De uitvoering van dit programma ligt bij het Regionaal programmabureau Werken aan toekomstgerichte erven Achterhoek (WATEA). Dit programmabureau betalen we deels uit de Regio Deal. Voor eventuele vervolgtrajecten, na het eerste (gratis) gesprek, hebben we 750 vouchers ingekocht. Het totale bedrag voor de vouchers bedraagt € 200.000. Voor 2022 is dit € 80.000.



**Geld (indicator)****Geld (toelichting)****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Het project nodigt erfeigenaren uit om in gesprek te gaan met een onafhankelijke erfadviseur over de toekomst van het erf. Na ruim een jaar blijken er minder erfeigenaren gebruik van deze mogelijkheid te maken dan verwacht. We zijn bezig om de aanpak daarop aan te passen.

**Tijd (indicator)****Tijd (toelichting)****Vaststellen bestemmingsplan Dennenoord en start revitalisering en sanering****Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

We stellen een bestemmingsplan vast voor bedrijventerrein Dennenoord en starten met de sanering en revitalisering. We hebben veel tijd geïnvesteerd in minnelijke verwerving van gronden. Hierdoor is de planning van de bestemmingsplanprocedure opgeschoven en daarmee ook de uitvoeringsplanning. De uitvoering van de reconstructie en revitalisering van Dennenoord schuift hierdoor naar 2023, met de bijbehorende kredieten.

**Geld (indicator)****Geld (toelichting)**

Zodra er meer bekend is over de uitvoering, moet een herijking van de kosten plaatsvinden. In verband met stijgende kosten voor infrastructurele werkzaamheden is het waarschijnlijk dat deze hoger gaan worden.

**Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Zodra de bestemmingsplanprocedure is afgerond, kan er begonnen worden met het uitvoeringsplan.

De uitwerking hiervan wordt zorgvuldig afgestemd.

**Tijd (indicator)****Tijd (toelichting)**

Tijdspad is afhankelijk van de uitvoeringskeuze.

**Vaststellen partiële herziening bestemmingsplan buitengebied (aanpassen aan omgevingsvisie)****Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Het bestemmingsplan buitengebied wordt partieel herzien, waarbij een aantal beleidsuitspraken van de Omgevingsvisie buitengebied wordt vertaald. Hiermee

wordt snellere afhandeling van aanvragen mogelijk. Ook nemen we hierin recent vastgesteld beleid (onder andere archeologiebeleid) op.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Het conceptbestemmingsplan is bijna gereed en kan op korte termijn voor vooroverleg aan de vooroverlegpartners worden voorgelegd. Hiermee worden een aantal 'quick wins' vanuit de Omgevingsvisie Buitengebied vertaald in binnenplanse afwijkingen, waardoor snellere en eenvoudigere procedures mogelijk worden. Ook worden planregels beter op elkaar afgestemd en zijn fouten in plannen hersteld. We nemen tenslotte recent vastgesteld beleid (onder andere archeologiebeleid) op.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Verwachting is dat het concept bestemmingsplan in het tweede kwartaal voor vooroverleg wordt voorgelegd aan de vooroverlegpartners. Daarna, waarschijnlijk in het derde kwartaal, kan het ontwerpbestemmingsplan in procedure gebracht worden. Vaststelling kan dan plaatsvinden in het vierde kwartaal.

**Voorbereiden aanleg Tunnel Greversweg**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

In de begroting van 2022 is voor het project Voetgangerstunnel onder de Greversweg een totale bijdrage van € 300.000 opgenomen. Deze netto bijdrage bestaat uit een brutobedrag van € 600.000 dat is verantwoord aan de uitgavenkant, en de provinciale bijdrage van € 300.000 aan de inkomstenkant.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

Uit de raming blijkt dat beide tunnelvarianten de in het raadsbesluit vastgestelde gemaximeerde bijdrage van € 300.000 fors overschrijden. Door af te zien van realisatie van de tunnel is de provinciale bijdrage daarmee ook komen te vervallen.

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De raad heeft op 17 december 2020 besloten de onbewaakte spoorwegoverweg over de Greversweg te onttrekken aan de openbaarheid en de mogelijkheden voor een wandel/fietstunnel te onderzoeken.

De uitgevoerde quick scan heeft nader inzicht gegeven in onder andere de bodemgesteldheid en stand van het grondwater en geleid tot een goede kostenraming. Uit de raming blijkt dat beide tunnelvarianten de in het raadsbesluit vastgestelde gemaximeerde bijdrage van €300.000 fors overschrijden.

Na de quickscan en de planuitwerking voor een voetgangerstunnel met trapconstructie en fietsgoot is in de raad van 27 januari 2022 besloten definitief af te zien van realisatie van de tunnel onder het spoor op de Greversweg.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

Er wordt afgezien van het realiseren van een tunnel. De verdere voorbereidingen zijn daarmee komen te vervallen.

### Trends en ontwikkelingen

We houden in dit omvangrijke beleidsveld rekening met de volgende trends en ontwikkelingen:

- Leader: dit programma loopt af. Zeer waarschijnlijk komt er een nieuw programma. Hiervoor is dan budget nodig als cofinanciering. De provincie zal waarschijnlijk een grotere bijdrage hieraan leveren dan nu het geval is.
- Vitaal Platteland: verwachting is dat hier meer capaciteit en ook geld voor nodig is.
- Sanering WAL-stort: we moeten een keuze maken of we de verplichte sanering zelf doen of dat we dit aan de provincie overlaten. Een voorstel hiervoor volgt binnenkort. Naast financiële consequenties is belangrijk om goed na te denken welke rol wij hier willen hebben. Hier ligt een relatie met de ontwikkelingen rondom de kleiput en de bestrijding van de Duizendknoop in dit gebied.
- Sanering wegverkeerslawaa: dit programma moet worden aangepast op de besluitvorming rondom het wel of niet instellen van 30 km-zones.
- Dienstverlening fysieke leefomgeving: we zijn recent gestart met Leef! We werken met een omgevingsloket en omgevingskamer om meer integraliteit en snelheid in processen te krijgen. We ontwikkelen dit concept verder door, aansluitend op de nieuwe Omgevingswet.
- Omgevingsbeleid: we ontwikkelen gebiedsgericht beleid en gaan aan de slag met een omgevingsvisie voor het buitengebied 2.0. Dit doen we nadat eerst een omgevingsvisie voor het centrum en de kom zijn vastgesteld.
- Wonen: het Rijk heeft aangegeven meer regie te willen voeren op woonbeleid. Verwachting is dat zij met meer sturende instrumenten komen. Hier zullen wij aan mee moeten werken. Zelf zijn we ook aan het onderzoeken welke instrumenten wij nog in kunnen zetten om meer grip te krijgen op woningbouw.
- Monumenten: het is het heroverwegen waard of we het budget voor monumentensubsidies omhoog moeten doen. Dit omdat door stijgende bouwkosten en de kosten voor duurzaamheidsmaatregelen het bestaande budget steeds sneller op is en er minder mensen van kunnen profiteren. De provincie zou dan evenredig ook extra budget beschikbaar stellen.
- Dennenoord: afhankelijk van welke strategie het nieuwe college wil, zullen de kosten voor uitvoering van de sanering/revitalisering herijkt moeten worden.
- Park Achterhoek: afhankelijk van de beroepsprocedure kan dit plan worden afgerond.
- Ruil busremisie-speeltuinen 't Kreil-woningbouw Dingstraat: voor deze ontwikkeling zal een separaat college- en raadsvoorstel komen om de ruil financieel te kunnen dekken.
- Vastgoed: het "Didam-arrest" heeft impact op de wijze waarop wij onze vastgoedstrategie uit kunnen voeren. Onderhands verkopen is vrijwel niet meer mogelijk. Hier werken we aan een nieuwe werkwijze. We maken een vastgoedvisie waarbij we ook kijken hoe vastgoed in de organisatie is georganiseerd en of hier

verbeteringen mogelijk zijn door bijvoorbeeld concentratie van werkzaamheden. We nemen hier ook de verkoop van groenstroken in mee en het beheer. In de visie zit ook strategisch vastgoedbeleid. We willen toe naar een strategisch vastgoedbudget waaruit aankopen die vallen binnen de visie sneller gerealiseerd kunnen worden.

- Woow: de ontwikkeling van het cultuurkwartier/Woow gaat verder en er zal een besluit genomen moeten worden over de kosten. Vanwege stijgende bouwkosten is de verwachting dat de kosten hoger worden.

- Herontwikkeling markt: in het najaar van 2022 worden verschillende scenario's aan de raad aangeboden met een verschillend uitvoeringsbudget. We verwachten dat dit te laat is voor de begroting 2023, wat betekent dat er in 2023 alleen met het al bestaande budget gewerkt kan worden en de overige uitvoering pas in 2024 zal plaatsvinden.

- Steengroeve: dit project wordt integraal opgepakt; museum, groeve, natuurontwikkeling en verlegging weg. Dit laatste zal wegens stijgende kosten waarschijnlijk duurder uit gaan vallen dan de nu opgenomen budgetten die vanaf 2023 in de begroting staan.

- Integraal huisvestingsplan scholen: we werken dit plan verder uit, zowel de nieuwbouw van scholen als de herontwikkeling van de locaties waar scholen zullen sluiten. Het bijbehorende financiële plaatje werken we momenteel ook uit. De mate van participatie voor de herontwikkelingslocaties zal met het bestuur afgestemd worden.

- Naar aanleiding van besluitvorming van de raad wordt gewerkt aan het opstellen van een 30 KM beleid binnen de bebouwde kom tenzij er gegronde redenen zijn daarvan af te wijken. Dit wordt naar aanleiding van de besluitvorming in de volgende rapportage opgenomen als een nieuwe activiteit.

## 3.2 Riolering en reiniging

### Portefeuillehouder

L.C.M. Frings

### Ambitie

We waarborgen een optimale milieukwaliteit en richten ons op de basiswaarden: gezond, schoon, heel en veilig.

Relevante documenten

- Gemeentelijk waterplan 2019 – 2023
- Huishoudelijk grondstoffenbeleid Winterswijk 2013-2017
- Afvalstoffenverordening Winterswijk 2015
- Uitvoeringsbesluit afvalstoffenverordening Winterswijk 2018

### Doelstellingen

#### 3.2.1 We beschermen de volksgezondheid tegen infectieziekten die ontstaan door transport van afvalwater en inzameling van huishoudelijk afval.

- De hoeveelheid zwerfafval verminderen.
- Verbetering in het scheiden van het huishoudelijk afval.

### Activiteiten

#### Project Mooi Schoon 2022

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

Het project Mooi Schoon is gericht op de aanpak van zwerfvuil. De activiteiten pakken we samen met ROVA op. Bewoners faciliteren we met materialen om

zwerfafval op te ruimen. In 2022 voeren we onder andere de volgende schoonmaakacties uit:

- Landelijke Opschoondag
- World Cleanup Day

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Op 19 maart 2022 hebben we vanuit Mooi Schoon de Landelijke Opschoondag aangekondigd en georganiseerd. Er zijn voor deze speciale dag 16 aanvragen bij Rova binnen gekomen voor de opruimsets om tijdens deze dag in actie te komen. Op dit moment zijn er gemeente breed 44 vrijwilligers gefaciliteerd vanuit Mooi Schoon. Daarnaast zijn er mensen actief die vrijblijvend zwerfafval opruimen. Verder hebben we de jeugdparticipatie De BeestenBende actief.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Uitvoeren plan van aanpak risicogestuurd rioolbeheer**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

In 2021 hebben we regionaal ervaring opgedaan met risicogestuurd rioolbeheer. De verbeterpunten voeren we in 2022 uit.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

Het benodigde budget is door de andere methodiek iets hoger geworden, maar past binnen het beschikbare budget.

Exacte kosten worden op korte termijn duidelijk

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

In 2021 heeft Hartemink RWA de gemeente Winterswijk (en Oost Gelre) begeleid bij het opstellen van een risicomatrix op strategisch niveau welke vervolgens vertaald moet worden naar de andere niveau's (strategisch -> tactisch -> operationeel).

Voor de verdere uitwerking kiezen we voor samenwerking met Rasmariant omdat de werkwijze beter aansluit op het beoogde resultaat.

Met Rasmariant kan op basis van geavanceerde degradatie analyses in combinatie met het berekende effect van elk riool op de omgeving en het stelsel worden bepaald

“wat”, “waar” en “wanneer” uitgevoerd moet gaan worden. Dit alles met het oog op het hoogst haalbare maatschappelijk rendement.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Op de eerder aangegeven planning is er enige uitloop. Dit komt omdat de eerder gekozen methodiek niet aansloot bij de gewenste praktische benadering.

### **Doelstellingen**

3.2.2 We houden de bodem en het oppervlakte water schoon, en voorkomen schade door hevige regenval en extreme droogte.

- Meer water- en groengebieden in de bebouwde kom.

### **Activiteiten**

Uitvoeren inrichtingsmaatregelen klimaatagenda en biodiversiteit

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

Het beleid voor een adequate afkoppeling van water is vastgesteld voor de periode 2019-2023. Ook is het groenstructuurplan in 2021 vastgesteld. Aan deze twee plannen geven we in 2022 uitvoering door inrichtingsmaatregelen op een zo duurzaam mogelijke wijze toe te passen. De maatregelen richten zich op de klimaatverandering en de gewenste biodiversiteit in relatie tot de thema's water, droogte en hitte. We geven in 2022 uitvoering aan de in 2021 opgestelde klimaatagenda. Deze wordt naar verwachting in december 2021 vastgesteld. Hiervoor is in de begroting 2022 € 200.000 extra opgenomen.

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

Voor dit jaar staan er al wel maatregelen op de uitvoeringsagenda waar invulling aan wordt gegeven met de €200.000 die al is opgenomen. Enkele maatregelen zijn al gestart en beginnen al vorm te krijgen, anderen volgen binnenkort. Het totale benodigde budget dat op de uitvoeringsagenda staat geraamd voor dit jaar is echter €325.000. Een extra bijraming van €125.000 is nodig om alle maatregelen voor dit jaar te kunnen uitvoeren.

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Aan de klimaatstrategie en de bijbehorende uitvoeringsagenda wordt op dit moment de laatste hand gelegd. De planning is dat deze door de Raad worden vastgesteld in september 2022.

### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Het opleveren van de klimaatstrategie en bijbehorende uitvoeringsagenda voor eind 2021 is niet haalbaar gebleken. Om een hoge kwaliteit te waarborgen van de strategie is met alle betrokkenen, zowel intern als extern is daar tijd voor genomen.

## Doelstellingen

### 3.2.3 We dragen bij aan een duurzaam en circulair Winterswijk.

- Klimaatadaptief inrichten van de openbare ruimte.

## Activiteiten

### Invoering Ja/Ja-sticker

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

Per 1 januari 2022 wordt de Ja/Ja-sticker toegepast in Winterswijk. Hiervoor is in 2022 een incidenteel budget van € 6.500 opgenomen.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

In december 2021 heeft de raad een besluit genomen over de gewijzigde afvalstoffenverordening voor de invoering van de Ja-Ja sticker per 1 april 2022. De inwoners worden via verschillende kanalen op de hoogte gebracht over de invoering van de Ja-Ja sticker. Stickers kunnen bij de gemeente worden aangevraagd.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Landelijk afvalbeleidsplan vertalen naar gemeentelijk beleid

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

Het meest recent vastgestelde afvalbeheerplan is het Landelijk afvalbeheerplan 2017-2029 (LAP3). Het beleidskader beschrijft de doelstellingen van het afvalbeleid in Nederland, en het beleid voor afvalpreventie en afvalbeheer. Eén van de doelstellingen is dat we in 2025 maximaal 30 kilo (2021: 58 kilo) restafval per inwoner hebben. En dat we het hergebruikpercentage van 90% (2021: 89%) bereiken. Om deze doelstellingen te bereiken, is er in 2021 een evaluatie van het huidige beleid gemaakt. In 2022 ontwikkelen we aanpassingen die in 2023 worden geïmplementeerd.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)

## Tijd (toelichting)

### Trends en ontwikkelingen

### Financiële afwijkingen programma 3

### Baten en lasten

Bedragen x €1.000

Exploitatie	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
<b>Baten</b>					
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	1.285	16	1.301	1.301	0
<b>3.2 Riolering en reiniging</b>	7.013	0	7.013	7.811	798
<b>3.3 Duurzaamheid</b>	60	247	307	405	98
<b>3.4 Grondexploitatie</b>	380	0	380	1.538	1.158
<b>Totaal Baten</b>	<b>8.739</b>	<b>263</b>	<b>9.001</b>	<b>11.055</b>	<b>2.054</b>
<b>Lasten</b>					
<b>3.0 Doorbelaste bedrijfsvoering en kapitaallasten</b>	8.020	0	8.020	8.020	0
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	7.429	451	7.880	8.185	305
<b>3.2 Riolering en reiniging</b>	3.729	117	3.846	4.644	798
<b>3.3 Duurzaamheid</b>	737	247	984	1.082	98
<b>3.4 Grondexploitatie</b>	509	218	727	1.997	1.270
<b>Totaal Lasten</b>	<b>20.424</b>	<b>1.033</b>	<b>21.457</b>	<b>23.927</b>	<b>2.470</b>
<b>Onttrekkingen</b>					
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	949	0	949	949	0
<b>3.2 Riolering en reiniging</b>	0	70	70	70	0
<b>3.4 Grondexploitatie</b>	0	0	0	0	0
<b>Totaal Onttrekkingen</b>	<b>949</b>	<b>70</b>	<b>1.019</b>	<b>1.019</b>	<b>0</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-10.737</b>	<b>-700</b>	<b>-11.437</b>	<b>-11.853</b>	<b>-416</b>

### Doorbelaste bedrijfsvoerings- en kapitaallasten

#### Duurzaamheid

Het Rijk heeft een budget van € 98.000 beschikbaar gesteld voor de uitvoering van het klimaatakkoord. Hierdoor zijn de baten en lasten met dit bedrag verhoogd.

#### Grondexploitaties

Het saldo van baten en lasten betreft de financiële vertaling van de uit de meest recente Meerjaren Prognose Grondexploitatie (MPG) voortvloeiende wijzigingen in de grondexploitaties.

#### Infrastructuur en gebiedsontwikkeling

Het nadeel van € 305.000 aan de lastenkant wordt met name veroorzaakt door hogere uitgaven voor openbare verlichting en inspecties wegbeheer en het opstellen van het wegenbeleidsplan. Voor een groot deel van deze kosten is een algemene post 'prijsstijgingen' binnen programma 4 beschikbaar om deze kosten op te vangen.

#### Openbare verlichting

Als gevolg van stijging van energietarieven (stroomverbruik Agem) wordt gevraagd het budget te verhogen.

#### Inspecties wegbeheer



Om goed inzicht te houden in de technische kwaliteit van de wegverharding en op het juiste moment onderhoud uit te voeren is het noodzakelijk om regelmatig de kwaliteit te beoordelen.

De laatst uitgevoerde inspectie volgens de CROW methodiek was in 2017. De gegevens zijn dermate verouderd dat het noodzakelijk is om alle verhardingsareaal opnieuw te beoordelen. Het budget is hiervoor niet toereikend en derhalve wordt gevraagd het budget te verhogen.

#### *Wegenbeleidsplan*

Als vervolg op de uit te voeren weginspectie (in 2022) is het noodzakelijk om ook het beleid en beheerplan af te stemmen op de nieuwste inspectieresultaten. In dit plan wordt er een doorrekening gemaakt van kosten voor vervanging en onderhoud voor de komende vijf jaar.

#### Riolering en reiniging

Het nadeel van € 798.000 aan de lastenkant wordt verklaard door fors hogere uitgaven voor rioolbeheer en onderhoud, maar ook de maatregelen voor klimaatadaptatie. Daarom wordt gevraagd het budget te verhogen.

#### *Rioolbeheer & onderhoud*

Dit betreft onder andere hogere verbruikskosten voor elektra drukriolering in het buitengebied als gevolg van verdubbeling van energie tarieven. Daarnaast de hogere uitgaven voor drainage en doorspuiten van lijngoten. Tot slot wordt het extra budget onder andere ingezet voor de implementatie van het programma Rasmariant Risicogestuurd Rioolbeheer.

#### *Klimaatadaptatie*

Nu de uitvoeringsagenda 95% gereed is, blijkt dat het budget 2022 ontoereikend is. Voorgesteld wordt om het budget te verhogen om de maatregelen voor dit jaar uit te kunnen voeren. Dit zijn onder andere kleine of incidentele inrichtingen die meteen aangepakt moeten worden om water te laten afvoeren of bergen zodat er nu en in de toekomst minder overlast ontstaat.

Het voordeel van € 798.000 aan de batenkant betreft de onttrekking/ vrijval aan de egalisatievoorziening riolering, gebaseerd op de fors hogere uitgaven voor rioolbeheer & onderhoud en maatregelen klimaatadaptatie. Zie hierboven. Wij beoordelen in de aanloop naar de begroting 2023 het structurele effect van de onttrekking. Dit kan ertoe leiden dat in 2022 bijstorting nodig is om de voorziening op peil te houden. Als dat aan de orde is, berichten wij daarover in de 2e financiële prognose.

#### Reserves

#### Kredieten

Bedragen x €1.000

Kredieten	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
Baten					
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	375	368	743	485	-259
Lasten					
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	6.931	1.567	8.498	7.383	-1.116
<b>3.2 Riolering en reiniging</b>	50	50	100	150	50
<b>3.3 Duurzaamheid</b>	2.728	0	2.728	2.728	0
<b>3.4 Grondexploitatie</b>	379	0	379	1.327	948
<b>Totaal Lasten</b>	<b>10.088</b>	<b>1.617</b>	<b>11.705</b>	<b>11.587</b>	<b>-118</b>
Onttrekkingen					
<b>3.1 Infrastructuur en gebiedsontwikkeling</b>	0	50	50	50	0
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-9.713</b>	<b>-1.199</b>	<b>-10.912</b>	<b>-11.053</b>	<b>-141</b>

### Infrastructuur en gebiedsontwikkeling

Het nadeel van € 259.000 aan de batenkant wordt met name veroorzaakt door het Raadsbesluit om de begrote tunnel onder de Greversweg niet te gaan realiseren. Hierdoor vervalt de provinciale bijdrage. Zie ook lagere uitgaven.

De verklaring van het verschil van € 1.116.000 (voordelig) aan de lastenkant luidt als volgt :

project Dennenoord aankoop pand	€ 748.000 N
overheveling restantkrediet Project herinrichting de Pas	€ 484.000 V
overheveling restantkrediet Project Groenloseweg	€ 429.000 V
aframing krediet verkeersmaatregelen binnenring centrum	€ 400.000 V
aframing krediet tunnel Greversweg	€ 681.000 V
bijraming Duikers vLeeuwenhoekweg/B.Ballotstraat	€ 50.000 N
Overige niet verklaarde mutaties	€ 80.000 N
Totaal	€ 1.116.000 V

#### *Project Dennenoord aankoop pand*

Conform het Raadsbesluit van 25 januari 2022 is besloten het pand van de Hanekampweg 33 en 33a aan te kopen.

#### *Overheveling restantkrediet Project herinrichting de Pas*

Vanwege het uitgebreide participatietraject duurt de voorbereiding van het project langer en daarom is een deel van het krediet overgeheveld naar 2023. De uitvoering is inmiddels wel gestart.

### *Overheveling restantkrediet Project Groenloseweg*

Door het opstellen van het beleid 30km/u tenzij, wordt de inrichting van de Groenloseweg aangepast naar 30 km/uur. We hebben hiervoor moeten wachten tot het beleid was vastgesteld, daarnaast vergt dit een grotere aanpassing in het wegprofiel en kost dit dus meer voorbereidingstijd.

### *Aframing krediet verkeersmaatregelen binnenring Centrum*

Het in 2022 begrote krediet van € 500.000 was bedoeld voor de helft van de kosten voor een systeem van borden met routeinformatie en parkeerverwijzingen langs de weg. Dit laatste gaat er niet komen. Het resterende restantkrediet 2022 (na aframing van € 400.000) van € 100.000 wordt ingezet voor het weer operationeel maken van het huidige systeem.

### *Aframing krediet tunnel Greversweg*

Dit vloeit voort uit het Raadsbesluit om de begrote tunnel onder de Greversweg niet te gaan realiseren.

### *Bijraming Duikers van Leeuwenhoekweg/B.Ballotstraat*

Gevraagd wordt om het krediet te verhogen met name als gevolg van extra benodigde duikers conform de eisen van het Waterschap.

## Grondexploitaties

De mutatie van de boekwaarde betreft de financiële vertaling van de uit de meest recente Meerjaren Prognose Grondexploitatie (MPG) voortvloeiende wijzigingen in de grondexploitaties.

## Programma 4 Bestuurlijk Winterswijk

### Inleiding

Algemene ondersteuning, openbare orde en veiligheid

We zetten in op een aantrekkelijk Winterswijk. Een Winterswijk waar inwoners en ondernemers vertrouwen hebben in het bestuur, waar de diensten professioneel worden verleend en waar het veilig, prettig en leefbaar wonen is.

Lobby, grensoverschrijdende samenwerking en citymarketing

Samenwerking met de samenleving, maar ook met onze (Duitse) buurgemeenten, zien we als een belangrijke succesfactor. We gebruiken de lobby en citymarketing om de ambities en doelstellingen uit de programma's 1 tot en met 3 te realiseren.

Professionaliseren dienstverlening

Om aantrekkelijk te zijn en te blijven, zorgen we ervoor dat onze financiële positie gezond blijft. Bij genoemde ambities en doelstellingen past een professionele organisatie. In 2022 gaan we verder met het professionaliseren van onze dienstverlening.

### 4.1 Bestuur – algemene ondersteuning

#### Portefeuillehouder

B.J.J. Bengevoord

#### Ambitie

Winterswijkers hebben vertrouwen in het bestuur. We denken mee en doen mee met inwoners en organisaties. Wij leveren flexibel en tijdig onze diensten en doen dat met een moderne organisatie.

Relevante documenten

- Organisatievisie
- Visie op dienstverlening

## Doelstellingen

### 4.1.1 Goede bestuurlijke samenwerking door te werken aan vertrouwen, transparantie, flexibiliteit en tijdigheid.

- We organiseren en coördineren officiële ontvangsten voor het onderhouden van bestuurlijke netwerken en contacten op lokaal, regionaal en landelijk niveau.

## Activiteiten

### De gemeenteraadsverkiezingen organiseren

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoerd

De gemeenteraadsverkiezingen zijn op 16 maart 2022. De organisatie hiervan vindt grotendeels plaats in 2022.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

Door Covid-19 is er voor de organisatie van de verkiezingen meer kosten gemaakt dan begroot. Het Rijk heeft hiervoor extra geld in het gemeentefonds overgemaakt.

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

De gemeenteraadsverkiezingen zijn goed verlopen en de nieuwe raad is geïnstalleerd. Door de verlenging van de Tijdelijke Wet Covid-19 Verkiezingen tot 1 juli 2022 waren er wel extra maatregelen nodig voor de organisatie van de verkiezingen.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

### 4.1.2 We organiseren ons werk modern waardoor dienstverlening wordt ervaren als tijdig, flexibel en participatief.

- We vragen Koninklijke onderscheidingen, Koninklijke Erepenningen en predicaten Hofleverancier aan en staan stil bij huwelijksjubilea en verjaardagen (>100 jaar) van inwoners.
- We implementeren de (nieuwe) organisatie-, bedrijfsvoerings- en dienstverleningsvisie met bijpassende huisvesting.
- We verbeteren en ontwikkelen de digitalisering van de dienstverlening.
- We verbeteren de dienstverlening aan de balie en de telefoon.
- We geven de inzet van personeel efficiënt vorm.

## Activiteiten

### Chatbot inzetten voor 24/7 klantcontact

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoerd

Na een experimenteerfase willen we onze inwoners 24 uur per dag van dienst zijn met een chatbot. Een chatbot beantwoordt vragen van inwoners, of verwijst ze naar

informatie op de website. Daarvoor moet deze robot eerst goed worden getraind. Deze training begint in 2021 en loopt door in 2022.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Activiteiten moeten nog worden gestart.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Door prioriteitenstelling in verband met beschikbare capaciteit is de activiteit nog niet gestart.

**Dienstverlening aanpassen aan de hand van klantreizen**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgmeester: Bengevoord

Ook in 2022 werken we verder met klantreizen (dienstverlening vanuit het perspectief van de klant), waarbij we onze dienstverlening aan de wensen van de klant aanpassen. Daarbij sturen we nadrukkelijk op de gehanteerde uitgangspunten van onze dienstverleningsvisie: 'Wij gaan altijd voor een glimlach'. Dat betekent dat het reflecteren op eigen handelen en het verbeteren een vast gespreksonderwerp is in de organisatie.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

In maart zijn we gestart met de meedenktank met 15 positief kritische inwoners/ondernemers die met ons meedenken over onze dienstverlening.

We gaan dit jaar servicenormen introduceren waarmee we duidelijke beloften aan de klanten doen en deze ook nakomen.

We organiseren in juni een week van de dienstverlening, waarin allerlei sprekers en workshops gegeven worden. Op deze manier krijgen we inspiratie en concrete handvatten om de dienstverlening verder te verbeteren.

In diverse teams worden brieven herschreven zodat deze beter aansluiten op de ontvanger.

De dienstverleningsvisie wordt concreet vertaald in herinrichting van de centrale hal.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

## E-diensten uitbreiden en achterliggende processen optimaliseren

### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

We breiden de e-diensten uit aan de hand van de ontwikkelingen van de vakspecifieke software van bijvoorbeeld het sociaal domein en het ruimtelijk domein. Waar deze vakspecifieke software ontbreekt, ontwikkelen we zelf e-diensten. We passen achterliggende processen aan, zodat we zo efficiënt en effectief mogelijk werken.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

Geld is gereserveerd in het automatiseringsplan

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

Er zijn inmiddels negen e-diensten in gebruik en nog zes welke in de loop van het jaar volgen.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

## Graven van KNIL-militairen (Koninklijk Nederlandsch-Indisch Leger) markeren

### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

De graven van de KNIL-militairen hebben in 2021 een beschermde status gekregen. De graven liggen verspreid over de algemene begraafplaats en zijn niet herkenbaar. Gezien het historische belang van de graven, maken we ze herkenbaar door een markering op het graf.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

Er is nog geen geld gereserveerd voor het betalen van de markering op deze graven. Na een voorstel van de Molukse gemeenschap volgt een financieel voorstel..

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

De KNIL graven zijn in kaart gebracht. Het gaat om 46 graven. Deze hebben nu een bijzondere status. Op elk graf moet een markering worden geplaatst. Met de Molukse gemeenschap is afgesproken dat zij met een voorstel komen over wat er op de graven geplaatst moet worden.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

## Implementeren van het nieuwe werkconcept inclusief passende huisvesting

### Omschrijving (toelichting)

Burgmeester: Bengevoord

In het professionaliseren van de organisatie en de dienstverlening zijn de laatste jaren flinke stappen gezet. Het is tijd om de volgende stap te gaan zetten, door het implementeren van het nieuwe werkconcept. Dat houdt in dat we tijd- en plaatsafhankelijk gaan werken, waarbij de activiteit de werkplek bepaalt. Door de investeringen van de afgelopen jaren in ICT, is het mogelijk om deze stap te zetten. Dat vraagt ook om een andere, meer eigentijdse inrichting van het gemeentekantoor. Een inrichting die het ontmoeten, samenwerken en onze dienstverlening beter faciliteert. Daarbij houden we nadrukkelijk rekening met duurzaamheid en inclusie. Voor de realisatie is een investeringsbedrag van € 2,3 miljoen gemoeid. Omdat in de begroting van 2021 al rekening was gehouden met een bedrag van € 0,8 miljoen, hebben wij een aanvullend investeringsbedrag van € 1,5 miljoen opgenomen.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

Er is een taakstellend budget van € 2,3 miljoen voor dit project. Hierbinnen moet het project gerealiseerd worden. Kanttekening is wel dat de inflatie en met name de prijsstijgingen in de bouwmarkt van invloed kunnen zijn op het uiteindelijk realiseerbare resultaat.

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

Er is een pilotzone ingericht, waar diverse faciliteiten zijn getest. Hierdoor kunnen juiste keuzes worden gemaakt en wordt het project efficiënt en effectief gerealiseerd.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

De uitgangspunten voor duurzaamheid, identiteit en het ontwerp zijn afgerond of bevinden zich in een afrondende fase.

## Overdracht Islamitische begraafplaats

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

In het eerste kwartaal van 2022 wordt de Islamitische begraafplaats overgedragen aan de Stichting Nederlands Islamitische Waqf.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

De islamitische gemeenschap hoeft niet te betalen voor de grond. De bestaande grafrechten worden verrekend met de Stichting die het beheer van de begraafplaats gaat overnemen.

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

Half april 2022 wordt de overdracht van het Islamitische deel definitief gemaakt. De gemeente heeft een concept koopcontract opgesteld.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Stimuleren gebruik digitale dienstverlening**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

We blijven het gebruik van de digitale dienstverlening stimuleren. De campagne die gestart is in 2021 zetten we door.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De campagne gaat dit najaar van start en zal doorlopen in 2023

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Afwegingen en prioriteiten maken dat de campagne wat later dit jaar start.

**Vernieuwde website live brengen**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgmeester: Bengevoord

In 2021 is begonnen met de ontwikkeling van een vernieuwde website. Bij deze ontwikkeling staat de dienstverlening aan de inwoner en aan ons bedrijfsleven centraal. We maken de website aantrekkelijker, zorgen voor een betere toegankelijkheid en koppelen deze met de website van 100% Winterswijk. Door deze koppeling worden ook toeristische bezoekers goed van informatie voorzien.

In 2021 heeft de aanbesteding van het nieuwe beheersysteem van de website plaatsgevonden. De planning is om medio 2022 de vernieuwde website live te zetten. Voordat dit gebeurt, betrekken we inwoners bij het ontwerp. Is de nieuwe website inderdaad toegankelijker en aantrekkelijker? Waar mogelijk saneren we bestaande websites van de gemeente, zodat we uiteindelijk twee websites hebben: [www.winterswijk.nl](http://www.winterswijk.nl) en [www.werkenaanwinterswijk.nl](http://www.werkenaanwinterswijk.nl).

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Project loopt voorspoedig en de gemeentelijke hoofdwebsite is medio april live gegaan.

Vorbereidingen aanpassen overige gemeentelijke websites zijn gestart.



**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Winterswijk op de kaart zetten als plek voor huwelijken

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

Als alle beperkingen rondom corona zijn opgeheven, zetten we een campagne in om het trouwen in Winterswijk regionaal en nationaal te promoten.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Er wordt op dit moment gewerkt aan de website en een brochure voor de promotie van huwelijken in Winterswijk. Hiervoor zijn reeds filmpjes en foto's van de Babsen gemaakt. Verder wordt er gewerkt aan een overzicht van locaties om een huwelijk of geregistreerd partnerschap te voltrekken.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Zelfbedieningskluis: volgen landelijke ontwikkeling

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

De rijksoverheid geeft aan dat nationale wetgeving het op dit moment onmogelijk maakt om de zelfbedieningskluis in gebruik te nemen. Landelijk moet wet- en regelgeving worden aangepast. Wij volgen de ontwikkelingen en hebben het ministerie gevraagd om pilotgemeente te mogen zijn.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De landelijke wetgeving maakt dat het nu nog niet mogelijk is om te kiezen voor een zelfbedieningskluis. We blijven de landelijke ontwikkelen volgen.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Zorgen voor effectievere telefonische bereikbaarheid

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

In 2021 zouden we een nieuwe telefoniecentrale krijgen: GT Connect. Dit was een door meer dan tweehonderd gemeenten gemeenschappelijk aanbesteed telefonietraject. Door problemen bij de leverancier is dit project gestopt. We moeten de telefoniecentrale opnieuw aanbesteden en mogelijk een nieuwe centrale invoeren.

Ook intern werken we aan de effectiviteit. We maken nog duidelijkere afspraken, zodat een beller snel een antwoord heeft op zijn vraag.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

De aanbesteding is geweest. Van de twee partijen is de keuze gevallen op Detron. Met de nieuwe centrale gaan we bellen via Teams.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**4.1.3 Inwoners voelen zich betrokken bij het maken en uitvoeren van beleid.**

- We organiseren welkomstbijeenkomsten voor nieuwe inwoners.
- We zorgen voor heldere, begrijpelijke communicatie die is afgestemd op de doelgroep.

**Trends en ontwikkelingen**

- Digitaal aanvraag rijbewijs (DAR): de klant kan bij de fotograaf zijn rijbewijs na het maken van de foto direct aanvragen bij de RDW. De fotograaf moet wel hiervoor gecertificeerd worden. In Winterswijk is er al een fotograaf die dat op orde heeft. We zitten met de RDW in de laatste fase van het project. Planning is om het voor juli af te ronden. Het ophalen, identiteit vaststellen en de echtheid van het oude document controleren, blijft wel bij de gemeente als verplichte taak. Volgens de RDW zal ongeveer 20% van de aanvragen digitaal gaan gebeuren. Het voordeel is dat het sneller gaat. Het document is al na 2 dagen klaar in plaats van 5 dagen.

- De lancering van de website voor de algemene begraafplaats en de daarbij behorende e-diensten. Planning is om dit gelijktijdig met de lancering van de nieuwe website te doen.

- Verzoek van de GUV om een uitvaartcentrum te realiseren bij de begraafplaats

- Inrichting en aanleg Natuurbegraven

- Digitalisering dubbel akten van de burgerlijke stand

- We onderzoeken op dit moment de mogelijkheden van het bezorgen van waardedocumenten

- We werken aan 5 nieuwe e-diensten; 1ste inschrijving, aanvragen VOG, loket huwelijke en partnerschap, doorgeven adresonderzoek en registratie levenloos geboren kind.

**Wet open overheid**

De Wet open overheid (Woo) is de opvolger van de Wet openbaarheid van bestuur.

Deze wet voorziet in een opener overheid door bijvoorbeeld actieve openbaarmaking van verschillende informatiecategorieën verplicht te stellen. De gevolgen van deze wet moeten in kaart worden gebracht, zodat we hier op de juiste wijze uitvoering aan kunnen geven. Dit laten we doen door een specialist.

Wij stellen voor om onder de doelstelling 4.1.3 Inwoners voelen zich betrokken bij het maken en uitvoeren van beleid, de activiteit Implementeren Wet open overheid toe te voegen en hiervoor een budget van € 35.000 beschikbaar te stellen.

## 4.2 Openbare orde en veiligheid

### Portefeuillehouder

B.J.J. Bengevoerd

### Ambitie

Het is veilig en prettig wonen of verblijven in Winterswijk.

Relevante documenten:

- Wabo-beleidsplan gemeente Winterswijk
- Uitvoeringsprogramma vergunningverlening, toezicht en handhaving

### Doelstellingen

#### 4.2.1 Inwoners van Winterswijk voelen zich veilig.

- We werken samen met inwoners, ondernemers, politie, justitie en (zorg)organisaties om criminaliteit, waaronder woninginbraken en overvallen, aan te pakken.
- We proberen zoveel mogelijk overtredingen te voorkomen door in te blijven zetten op preventieve handhaving, door communicatie en door interventies voor gedragsverandering.

### Activiteiten

#### Deelname aan integrale controles met diverse ketenpartners

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoerd

Jaarlijks vinden er diverse integrale controles plaats met ketenpartners. Bijvoorbeeld de 'Groene Nacht'. Samen met de omgevingsdienst, politie, Natuurmonumenten, Geldersch Landschap en de Hengelsport Federatie controleren onze boa's dan in het buitengebied.

Verder doen we jaarlijks mee aan de landelijke Week van de Veiligheid. In die week brengen we het thema veiligheid extra onder de aandacht.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

### 4.2.2 De criminaliteit neemt af.

- We hanteren een regionale en integrale aanpak van ondermijning. Daarbij werken buurgemeenten, Omgevingsdienst Achterhoek (ODA), politie, justitie, Belastingdienst en het Regionaal Informatie- en Expertise Centrum samen, om criminele netwerken aan te pakken.
- We kijken naar grensoverschrijdende criminaliteit en zoeken daarbij de samenwerking met de Duitse overheid.

## Activiteiten

### Aansluiten bij Meld Misdaad Anoniem

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Wij sluiten ons aan bij Meld Misdaad Anoniem. Het voordeel hiervan is dat relevante signalen over criminaliteit en fraude in onze gemeente rechtstreeks bij ons terechtkomen. Dit vergroot de informatiepositie van de gemeente en versterkt de integrale aanpak van ondermijnende criminaliteit.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Facilitaire ondersteuning convenant Veilige School

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

De gemeente voert de regie over de aanpak van het convenant Veilige School. We houden zicht op de naleving van de gemaakte afspraken en bieden facilitaire ondersteuning aan bij de uitvoering van deze afspraken. Denk aan een bestuurlijke en ambtelijke overlegstructuur en ondersteuning bij kluisjescontroles.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### In beeld brengen aanpak zorgfraude

#### Omschrijving (toelichting)

Burgmeester: Bengevoord

In 2022 onderzoeken we of het zinvol is om regionaal of lokaal proactief in te zetten op het opsporen van zorgfraude in het sociaal domein. Hiervoor gaan we in gesprek met buurgemeenten en voeren we enkele steekproeven uit. De uitwerking van deze activiteit vereist een nauwe samenwerking met het contract- en leveranciersmanagement (CLM).

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Er is een gesprek gevoerd met de regionaal toezicht- en kwaliteitsmanager sociaal domein Achterhoek over de aanpak van zorgfraude. Hieruit is gebleken dat andere regio's enige vorm van monitoring hebben op dit fenomeen. Afgesproken is dat de toezicht- en kwaliteitsmanager bij de regio's Gelderland Midden en Twente uitvraag gaat doen welke indicatoren zij toepassen met betrekking tot mogelijke zorgfraude. De toezichthouder zal dit jaar een nota opstellen waarin hij het effect van de huidige capaciteit en de keuze om al dan niet op te schalen uiteenzet.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

De verwachting is dat we in de loop van 2022 voldoende indicatoren krijgen om meer zicht te krijgen op de mogelijke zorgfraude binnen de Achterhoekse gemeenten.

### Opstarten ondermijningsoverleggen

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

In het ondermijningsoverleg bespreekt de gemeente ondermijningscasussen, samen met partijen als het Regionale Informatie- en Expertise Centrum (RIEC), ODA, Belastingdienst, politie en OM.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Eerste stappen zijn gezet, de basis qua informatiedeling wordt vastgelegd en besproken met de privacy officer. Daarnaast is daadwerkelijke intragemeentelijke informatiedeling georganiseerd door gebruik van RIECIS. Een programma dat al reeds jaren door ons wordt gebruikt voor informatiedeling met het RIEC.

#### Tijd (indicator)



### **Tijd (toelichting)**

Verwachting is dat we in de komende twee maanden kunnen starten met het structurele ondermijningsoverleg.

### **Voorlichting op scholen over ondermijning door Leerlingalert**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Leerlingalert geeft voorlichting op het voortgezet onderwijs over de criminele (onder)wereld en het versterken van het netwerk rondom jongeren. Zij reiken de jongeren tools aan om ondermijnende criminaliteit te herkennen, en weerstand te bieden tegen de verleiding om snel veel geld te verdienen met criminaliteit.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

de cursus leerlingen alert wordt betaald door het ministerie.

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

#### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

Dit was niet uitvoerbaar ivm de sluiting van de scholen in kader van de Corona maatregelen. Nieuwe afspraken zijn gemaakt om dit op de agenda's vd scholen te gaan krijgen iom het ministerie.

### **Voorlichting op scholen over wapens en geweld door Halt**

#### **Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Halt-medewerkers geven, met ondersteuning van jongerenwerkers en/of politie, voorlichting op het voortgezet onderwijs over diverse onderwerpen. Denk hierbij aan wapenbezit, geweld en sexting.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

HALT heeft nog budget voor 5 voortgezet onderwijs lessen in het kader van voorlichting.

Onder andere het Gerrit Komrij College wil meer voorlichting. Dit zal mogelijk betaald kunnen worden uit de NPO gelden.

Afspraken met de voortgezet onderwijs scholen lopen via HALT .

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

#### **Tijd (indicator)**



### **Tijd (toelichting)**

## Voortzetten integrale, regionale aanpak ondermijning met buurgemeenten

### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

De regionaal coördinator ondermijning blijft in 2022 werkzaam voor de Achterhoekse gemeenten. Daarnaast geven we in 2022 de internationale (Duitsland) ondermijningstafel vorm.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

#### 4.2.3 De woonwijken in Winterswijk zijn leefbaar.

- We werken met interne en externe partners, om gezamenlijk jeugdoverlast aan te pakken en jeugdcriminaliteit tegen te gaan.
- We werken samen met de inwoners aan de leefbaarheid in de wijken.

### Activiteiten

#### Opstellen en adequaat uitvoeren Uitvoeringsprogramma Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH)

### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Jaarlijks stellen we een Uitvoeringsprogramma Vergunningverlening, Toezicht en Handhaving (VTH) op. Het uitvoeringsprogramma beschrijft zowel de wijze van vergunningverlening, als de prioritering van handhavingstaken op het gebied van de fysieke leefomgeving. Een uitgebreide toelichting op de doelen en activiteiten op het gebied van openbare orde en veiligheid treft u aan in het VTH-uitvoeringsprogramma 2022.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

Het VTH-uitvoeringsprogramma 2022 is op 18 januari 2022 door het college vastgesteld. Er wordt nu uitvoering aan gegeven.

## Doelstellingen

### 4.2.4 Verhogen kwaliteit en effectiviteit van de brandweer.

- Samen met de Veiligheidsregio Noord- en Oost-Gelderland (VNOG) blijven we zoeken naar een optimalisatie van de brandweezorg, zoals extra aandacht voor preventie en het op peil brengen en houden van voldoende bluswatervoorzieningen in de gemeente.

## Activiteiten

### Optimaliseren brandweezorg door in te zetten op preventie

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Samen met de VNOG sturen we op optimalisatie van de brandweezorg door in te zetten op preventie. Bijvoorbeeld door het creëren van bewustzijn.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Middels het campagneteam "Zelfredzaam en Risicobewust" vanuit de VNOG worden regelmatig nieuwe campagnes uitgerold over de gehele regio. Dit verloopt volgens schema.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

#### Trends en ontwikkelingen

- Planning is om in 2022 een explosievenonderzoek voor de hele gemeente te laten uitvoeren. Kosten bedragen naar verwachting € 40.000. Via het ministerie BZK kan van dit bedrag 68% teruggevraagd worden in de vorm van subsidie. Dit wordt uitbetaald in de meicirculaire van 2023.

Voorstel is bestaande budget van €14.500 als overbrugging in 2022 te verhogen naar € 40.000.

- Zowel politie als OM trekt zich steeds meer terug. We zien dit in een toename van taken voor de gemeente. De medewerkers betrokken bij deze onderwerpen, de regisseur zorg en veiligheid en de ambtenaar openbare orde en veiligheid, bemerken dit in de werkdruk. Verwachting is dat uitbereiding van de capaciteit op korte termijn nodig is om deze werkzaamheden goed uit te kunnen voeren. Nadere afstemming over de exacte benodigde formatie en de invulling van de werkzaamheden zal plaatsvinden met de betrokken medewerkers en portefeuillehouder.

- Regio wil graag een structurele borging van de regiocoördinator ondermijning. Als hiertoe wordt besloten, dient er structureel budget voor worden opgenomen om de inzet van de regio-coördinator te financieren.

- Er wordt een benchmark voor de boa's domein 1 uitgevoerd. Dit om inzichtelijk te krijgen hoeveel boa capaciteit in Winterswijk nodig is. Afhankelijk van de uitkomsten van de benchmark, is al dan niet een aanvraag voor formatie-uitbreiding aan de orde.



## 4.3 Lobby, grensoverschrijdende samenwerking en city marketing

### Portefeuillehouder

B.J.J. Bengevoord

### Ambitie

We maken van Winterswijk het meest grensoverschrijdende dorp van de Achterhoek. Dit omdat we veel kansen zien voor veiligheid, grensoverschrijdende zorg, wonen, werken en recreëren.

We zetten de Achterhoek in het algemeen en Winterswijk in het bijzonder op landelijke agenda's in Arnhem en Den Haag, en investeren in het vergroten van ons Europese netwerk. Op deze manier kunnen Winterswijkse en regionale vraagstukken snel en effectief onder de aandacht worden gebracht bij politici.

Relevante documenten

- Nota Grensland Gemeente Winterswijk (2021)
- Actieplan Lobby Gemeente Winterswijk (2021)

### Doelstellingen

#### 4.3.1 Gastvrijheid voor bezoekers vergroten.

- Door onze digitale communicatiemiddelen tweetalig te ontwikkelen.

### Activiteiten

#### Duitse taal stimuleren op Winterswijkse onderwijsinstellingen via Grenzhoppers Business School

##### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester Bengevoord

Wethouder: Schepers-Janssen

We faciliteren onderwijsinstellingen in Winterswijk met cursussen en workshops over de Duitse taal en cultuur vanuit de GBS. Dit doen we bijvoorbeeld door te faciliteren in het aanbieden van Goethe-certificaten. Voor het praktijkonderwijs zetten we in op een structurele inbedding van de Duitse taal in het onderwijs. Op deze manier helpen we scholieren hun kansen op de arbeidsmarkt in onze gresstreek te vergroten en blijven ze als vakkrachten behouden.

##### Geld (indicator)



##### Geld (toelichting)

##### Kwaliteit (indicator)



##### Kwaliteit (toelichting)

##### Tijd (indicator)



##### Tijd (toelichting)

#### Organiseren en ontwikkelen cursusaanbod Grenzhoppers Business School

##### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

In 2022 breiden we het aanbod aan cursussen en workshops op het gebied van taal en cultuur verder uit en ontwikkelen we een online cursusplatform. Op deze manier faciliteren we grensoverschrijdend werken en recreëren voor onze inwoners en ondernemers en vergroten we de gastvrijheid voor onze bezoekers.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Vertalen communicatiemiddelen (website etc.)**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

De vertalingen van onze gemeentelijke communicatiemiddelen naar het Duits zetten we ook in 2022 voort. Dit doen we om de gastvrijheid in Winterswijk naar onze Duitse gasten te vergroten, en de communicatie zo toegankelijk en begrijpelijk mogelijk te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**4.3.2 Het verbeteren van het ondernemersklimaat en de mogelijkheden voor werkzoekenden verbeteren.**

- Door de Grenzhoppers Business School te gebruiken om grensoverschrijdend leren, werken en ondernemen te faciliteren. Daarnaast helpen we ondernemers en maatschappelijke partners gebruik te maken van Europese subsidies.
- Door het Grensland College te faciliteren.

**Activiteiten**

**Organiseren werkbezoek aan Mecklenburg-Vorpommern (in samenwerking met 8RHK-ambassadeurs en Nederlandse Ambassade in Berlijn)**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgmeester: Bengevoord

In samenwerking met de 8RHK-ambassadeurs, Kreis Borken en de regio Twente, organiseren we een tweedaagse kennismaking voor de nieuwe Nederlandse ambassadeur in Berlijn en de nieuwe Duitse ambassadeur in Den Haag. Tijdens

deze kennismaking zetten we in op kennisdeling en informatie-uitwisseling op het gebied van techniek, onderwijs, wonen, zorg en recreëren.

Samen met de Duitse regio Mecklenburg-Vorpommern organiseren we in 2022 een bijeenkomst aldaar, waarbij we ondernemers en kennisinstellingen de kans bieden om op het gebied van waterstof en leefbaar platteland van elkaar te leren.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Uitvoering Regio Deal Grensoverschrijdende samenwerking (GROS)**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

Tot 2023 geven we uitvoering aan de Regio Deal GROS. Zo helpen we ondernemers de grens over. We organiseren cursussen en workshops vanuit de GBS, en verbinden deze met de activiteiten van het internationaal netwerkbureau. Voor beide organisaties ontwikkelen we in 2022 een nieuwe website om het cursusaanbod nog inzichtelijker te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Vergroten zichtbaarheid grensstreek**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

We blijven werken aan de zichtbaarheid van onze grensstreek. Dit doen we door onze deelname als Grenzhoppers-netwerk op congressen en bijeenkomsten, zoals de Grenslandconferentie, Duitslanddag en het jaarcongres van het Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and Mobility (ITEM). We nodigen Tweede Kamerleden en Europarlementariërs uit om actualiteiten en bijzonderheden, zoals wet- en regelgevingen die mensen over grenzen heen raken, bespreekbaar te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

We realiseren het Dienstencentrum Gaxel samen met Stadt Vreden

**Omschrijving (toelichting)**

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Doelstellingen

4.3.3 Inwoners en ondernemers zijn actief binnen grensoverschrijdende samenwerking.

- Door inwoners en ondernemers actief te betrekken bij de grensoverschrijdende samenwerking.

Activiteiten

Organiseren werkbezoek aan Mecklenburg-Vorpommern (in samenwerking met 8RHK-ambassadeurs en Nederlandse Ambassade in Berlijn)

**Omschrijving (toelichting)**

Burgmeester: Bengevoord

In samenwerking met de 8RHK-ambassadeurs, Kreis Borken en de regio Twente, organiseren we een tweedaagse kennismaking voor de nieuwe Nederlandse ambassadeur in Berlijn en de nieuwe Duitse ambassadeur in Den Haag. Tijdens deze kennismaking zetten we in op kennisdeling en informatie-uitwisseling op het gebied van techniek, onderwijs, wonen, zorg en recreëren.

Samen met de Duitse regio Mecklenburg-Vorpommern organiseren we in 2022 een bijeenkomst aldaar, waarbij we ondernemers en kennisinstellingen de kans bieden om op het gebied van waterstof en leefbaar platteland van elkaar te leren.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Uitvoering Regio Deal Grensoverschrijdende samenwerking (GROS)**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Tot 2023 geven we uitvoering aan de Regio Deal GROS. Zo helpen we ondernemers de grens over. We organiseren cursussen en workshops vanuit de GBS, en verbinden deze met de activiteiten van het internationaal netwerkbureau. Voor beide organisaties ontwikkelen we in 2022 een nieuwe website om het cursusaanbod nog inzichtelijker te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Vergroten zichtbaarheid grensstreek**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

We blijven werken aan de zichtbaarheid van onze grensstreek. Dit doen we door onze deelname als Grenzhoppers-netwerk op congressen en bijeenkomsten, zoals de Grenslandconferentie, Duitslanddag en het jaarcongres van het Institute for Transnational and Euregional cross border cooperation and Mobility (ITEM). We nodigen Tweede Kamerleden en Europarlementariërs uit om actualiteiten en bijzonderheden, zoals wet- en regelgevingen die mensen over grenzen heen raken, bespreekbaar te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Vertalen communicatiemiddelen (website etc.)**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

De vertalingen van onze gemeentelijke communicatiemiddelen naar het Duits zetten we ook in 2022 voort. Dit doen we om de gastvrijheid in Winterswijk naar onze Duitse gasten te vergroten, en de communicatie zo toegankelijk en begrijpelijk mogelijk te maken.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

We realiseren het Dienstencentrum Gaxel samen met Stadt Vreden

**Omschrijving (toelichting)**

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**4.3.4 Impact vergoten van lokale of regionale vraagstukken.**

- Door actief in te zetten op de lobby richting provincie en rijksoverheid.

**Activiteiten**

Deelname aan The European Week of Regions and Cities 2022 (bestuurlijk en ambtelijk)

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Zoals ieder jaar breiden we in 2022, samen met bestuurders, ondernemers en ambtenaren, de Europese contacten uit tijdens de Europese week van regio's en steden in Brussel. Door deelname aan en de organisatie van bijeenkomsten, wisselen we kennis uit en stellen we Winterswijk en Achterhoekse vraagstukken centraal.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Organiseren grensoverschrijdende werkbezoeken voor Tweede Kamerleden en Europarlementariërs

**Omschrijving (toelichting)**

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Organiseren lobbybijeenkomsten in Winterswijk, de Achterhoek, Brussel en Den Haag (Nieuwspoord)

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

Door zichtbaarheid in Den Haag brengen we de Achterhoek in het algemeen en Winterswijk in het bijzonder dichterbij. Als lid van Nieuwspoord maken we gebruik van de door Nieuwspoord georganiseerde lobbymomenten, waarbij we Winterswijkse ondernemers en bestuurders faciliteren om themagericht in gesprek te gaan met Kamerleden en bewindsliden.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Organiseren werkbezoek ambassadeurs Den Haag en Berlijn (in samenwerking met 8RHK-ambassadeurs, Twente en Nederlandse Ambassade in Berlijn)

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoerd

In 2022 organiseren we themagerichte werkbezoeken voor Kamerleden, Europarlementariërs en bewindsliden in Winterswijk. Waar mogelijk doen we dit in

samenspraak met 8RHK-ambassadeurs en de andere Achterhoekse gemeenten. Zo brengen we de Achterhoek dichterbij Den Haag.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Verkennen en benutten (Europese) subsidiemogelijkheden**

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Naast de Europese subsidieregeling Interreg, verkennen we in 2022 de kansen die Europese subsidies bieden voor Winterswijkse vraagstukken. Uitgangspunt is hierbij altijd een bestaande projectaanvraag of bestaand vraagstuk, en niet de zoektocht naar subsidie op zich. Het is noodzakelijk dat het verwerven van substantiële externe financiering voor (grote) projecten wordt ondersteund door een goed georganiseerde en geïntensiveerde lobby naar de provincie Gelderland, Den Haag en Brussel. Hiervoor zetten we de adviseurslobby in.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**4.3.5 Zichtbaarheid en (kennis)netwerk vergroten en delen. We investeren in Internationale contacten (gemeenten) voor kennisdeling en vergroting van onze zichtbaarheid.**

- Door het Grenzhoppers-netwerk in te zetten, om de grensoverschrijdende samenwerking met Twente, Drenthe en Limburg uit te bouwen.
- Door actief bij te dragen aan de ontwikkeling van onze internationale zichtbaarheid, met name in Brussel, Berlijn, Münster en Düsseldorf.
- Door te investeren in de ontwikkeling van ons internationale netwerk, voor kennisdeling en informatie-uitwisseling.
- Door een actieve bijdrage te leveren aan de Euregio en de 8RHK-ambassadeurs.



- Door deel te nemen aan uitwisselingsprojecten die ons als gemeente internationale zichtbaarheid en kennis op het gebied van maatschappelijke vraagstukken opleveren.

## Activiteiten

### Deelname aan The European Week of Regions and Cities 2022 (bestuurlijk en ambtelijk)

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Zoals ieder jaar breiden we in 2022, samen met bestuurders, ondernemers en ambtenaren, de Europese contacten uit tijdens de Europese week van regio's en steden in Brussel. Door deelname aan en de organisatie van bijeenkomsten, wisselen we kennis uit en stellen we Winterswijk en Achterhoekse vraagstukken centraal.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Organiseren grensoverschrijdende werkbezoeken voor Tweede Kamerleden en Europarlementariërs

#### Omschrijving (toelichting)

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Organiseren lobbybijeenkomsten in Winterswijk, de Achterhoek, Brussel en Den Haag (Nieuwspoord)

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Door zichtbaarheid in Den Haag brengen we de Achterhoek in het algemeen en Winterswijk in het bijzonder dichterbij. Als lid van Nieuwspoord maken we gebruik van de door Nieuwspoord georganiseerde lobbymomenten, waarbij we Winterswijkse ondernemers en bestuurders faciliteren om themagericht in gesprek te gaan met Kamerleden en bewindslieden.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Organiseren werkbezoek ambassadeurs Den Haag en Berlijn (in samenwerking met 8RHK-ambassadeurs, Twente en Nederlandse Ambassade in Berlijn)

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

In 2022 organiseren we themagerichte werkbezoeken voor Kamerleden, Europarlementariërs en bewindslieden in Winterswijk. Waar mogelijk doen we dit in samenspraak met 8RHK-ambassadeurs en de andere Achterhoekse gemeenten. Zo brengen we de Achterhoek dichterbij Den Haag.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Uitbreiden internationale netwerk

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Door deelname aan internationale bijeenkomsten en door prijzen/onderscheidingen die gebaseerd zijn op Winterswijkse onderwerpen, zetten we Winterswijk, de Achterhoek en uiteindelijk ook Nederland op de kaart (bijvoorbeeld de European Green Leaf Award 2022). Hierbij maken we gebruik van bestaande netwerken, zoals de Association of European Border Regions (AEBR), Euregio en VNG International.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



### Tijd (toelichting)

#### Uitvoering van het USAID-project Oekraïne (VNG International)

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

We zetten het project USAID Oekraïne, dat we in 2019 zijn gestart, tot eind 2022 voort. Aan het project nemen steden en gemeenten uit heel Europa deel, waardoor we ons Europese netwerk vergoten. Doel van het project is kennisuitwisseling tussen Winterswijk en twee Oekraïense gemeenten, onder andere op het gebied van stadsmarketing, duurzaamheid en strategische keuzes. Dit om van elkaar te leren. In 2022 vindt een fysiek bezoek aan Winterswijk en de Oekraïense gemeenten plaats.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

#### Verkennen en benutten (Europese) subsidiemogelijkheden

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Naast de Europese subsidieregeling Interreg, verkennen we in 2022 de kansen die Europese subsidies bieden voor Winterswijkse vraagstukken. Uitgangspunt is hierbij altijd een bestaande projectaanvraag of bestaand vraagstuk, en niet de zoektocht naar subsidie op zich. Het is noodzakelijk dat het verwerven van substantiële externe financiering voor (grote) projecten wordt ondersteund door een goed georganiseerde en geïntensiveerde lobby naar de provincie Gelderland, Den Haag en Brussel. Hiervoor zetten we de adviseurslobby in.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

#### Doelstellingen

#### 4.3.6 Groei van bovenregionale bekendheid van Winterswijk als aantrekkelijk plaats voor wonen, werken, winkelen en recreëren.

- Promotie van Winterswijk op het gebied van wonen, werken, winkelen en recreëren via citymarketingorganisatie 100% Winterswijk.

## Activiteiten

### Wervingscampagne jonge inwoners

#### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Voor het aantrekken van nieuwe bewoners in de leeftijdscategorie 20-40 jaar wordt in samenwerking met onder andere 100% Winterswijk een wervingscampagne uitgevoerd. Hiervoor investeren wij in capaciteit en expertise. Er wordt structureel € 15.000 beschikbaar gesteld.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

#### 4.3.7 Betere organisatie en afstemming van de economische ontwikkeling van Winterswijk, in integrale samenwerking met het bedrijfsleven.

- Een organisatievorm uitwerken die integraal bijdraagt aan de economische ontwikkeling van Winterswijk, en de haalbaarheid hiervan toetsen.

## Activiteiten

### Faciliteren en ondersteunen van het Grenslandcollege

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Grenslandcollege is na de start in 2021 nu al actief bezig met uitbreiding van het onderwijsaanbod. Dat geldt ook voor het onderwijsaanbod op de locatie Winterswijk (raadhuis). Hier neemt de ruimte behoefte daardoor ook toe. In overleg met het Grenslandcollege en met het oog op de toekomstontwikkelingen, wordt gekeken hoe deze behoefte ingepast kan worden.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Verder uitwerken van het raadsbesluit (december 2021) over een ondernemerspunt (oprichten en inrichten)

### Omschrijving (toelichting)

Burgemeester: Bengevoord

Winterswijk heeft een krachtige en goed functionerende citymarketingorganisatie, waarin alle ondernemersverenigingen samen met de gemeente participeren. Zaken als centrummanagement, evenementenondersteuning en andere vormen van ondernemersondersteuning zijn op dit moment echter niet structureel georganiseerd. In Duitse gemeenten wordt veel gewerkt met een ‘Wirtschaftsförderungs’-organisatie, waarin gemeenten en ondernemersverenigingen vanuit een publiek-private organisatie samenwerken aan een brede economische ontwikkeling. Op basis van een in 2021 gekozen scenario werken we aan een ondernemerspunt, waarin de huidige samenwerking op het gebied van citymarketing wordt verbreed met centrummanagement, evenementenondersteuning en andere vormen van ondernemersondersteuning.

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

## Trends en ontwikkelingen

### 4.4 Overige middelen

#### Portefeuillehouder

B.J.J. Bengevoord

#### Ambitie

We blijven een financieel gezonde gemeente en investeren in de toekomst van Winterswijk.

#### Relevante documenten

- Financiële verordening gemeente Winterswijk
- Meerjarenbegroting
- Kadernota
- Bestuursrapportage

#### Doelstellingen

##### 4.4.1 Een structureel sluitende begroting.

- Door met lef te investeren.
- Door de gezonde financiële positie van de gemeente goed in het oog te blijven houden.

#### Activiteiten

##### De begroting laat een structureel sluitend meerjarenperspectief zien

### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Klein Gunnewiek

Ook voor 2022 tot en met 2025 laat de begroting meerjarig een sluitend structureel perspectief zien. Het effect van de herverdeling van de algemene uitkering is nog niet bekend. In de begroting is daar dus nog geen rekening mee gehouden.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Herfinancieren leningenportefeuille**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder:

In 2022 gaan we de leningenportefeuille herfinancieren. De rentestand is op dit moment dusdanig laag dat een herfinanciering leidt tot een structureel financieel voordeel. In 2022 rekenen we vooralsnog op € 608.000.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

We zijn bezig met de inventarisatie van de leningenportefeuille en het in kaart brengen van de mogelijkheden.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Implementatie rechtmatigheidsverantwoording**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Klein Gunnewiek

Met ingang van 2022 legt het college verantwoording af aan de raad over de financiële rechtmatigheid. Tot en met 2021 controleert de accountant dit. Dat vraagt meer van onze interne beheersing en controle. De raad bepaalt hoe hoog we de lat leggen. Hierover gaan we in gesprek, waarna de Financiële verordening op dit onderdeel gewijzigd moet worden.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



## Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

De wetswijziging waarmee de rechtmatigheidsverantwoording geformaliseerd wordt, is op moment van samenstellen van deze berap nog niet aangenomen. We gaan ervan uit dat dit in de loop van 2022 wel gebeurt. Met de interne voorbereidingen gaan we verder. Besluitvorming door college en raad over kaders, bijvoorbeeld wijziging van onze Financiële verordening, moet echter wachten tot ná de wetswijziging 2e helft van 2022.

### Trends en ontwikkelingen

#### Prijsontwikkelingen 2022

Prijzen stijgen beduidend harder dan in de begroting 2022 geraamd. Met de 2e prognose 2021 hebben we hierop ons meerjarenperspectief 2022-2025 al bijgesteld door voor 2022 € 1 miljoen te ramen om prijsstijgingen op te vangen en voor 2023 en verder € 100.000 per jaar voor dekking van investeringslasten van duurder wordende investeringen. Met deze rapportage zetten we van het voor 2022 beschikbare budget € 250.000 in.

#### Ontwikkeling algemene uitkering

##### *Decembercirculaire 2021*

Via de decembercirculaire ontvangen we een hogere algemene uitkering voor verschillende doeleinden. Het deel dat hiervan aan de algemene middelen kan worden toegekend bedraagt in 2022 ongeveer € 250.000. en vanaf 2023 € 150.000. Daar is in deze 1e prognose rekening mee gehouden.

De middelen uit de decembercirculaire zijn hard. Dat geldt nog niet voor een tweetal ontwikkelingen die, waarschijnlijk, een positief effect op de algemene uitkering hebben. Hierover hopen we bij de meicirculaire van 2022 meer en definitief duidelijkheid te krijgen.

##### *Nieuw regeerakkoord*

Na een lange formatieperiode is door VVD, D66, CDA en ChristenUnie, voor de periode 2021-2025, het coalitieakkoord 'Omzien naar elkaar, vooruitkijken naar de toekomst' vastgesteld.

Via de zogenaamde 'startnota Kabinet Rutte IV' is hiervan een financiële vertaling gemaakt. Hieruit blijkt dat de nieuwe coalitie ervoor kiest de staatschuld (nog binnen de gewenste norm) te laten oplopen en op een breed terrein flink te investeren. Dat leidt er tevens toe dat, via de zogenaamde methode van 'trap-op-trap-af', het gemeentefonds ook stevig groeit en gemeenten dus een hogere algemene uitkering ontvangen, in het geval van Winterswijk loopt dit op van 750K in 2022 tot € 2,5 miljoen in 2025. Voor het jaar 2026 is vooralsnog sprake van een terugval, naar 500K. Het coalitieakkoord loopt namelijk maar tot en met 2025. In het regeerakkoord wordt wel aangegeven dat in die periode ook naar een nieuwe manier wordt gekeken om de inkomsten voor gemeenten meer stabiel en voorspelbaar te maken inclusief de mogelijkheid voor een verruiming van het lokale belastinggebied. Hiervan kan echter nog geen financiële vertaling worden gegeven.

Daarnaast zijn gemeenten, via de VNG, en het Rijk al geruime tijd in gesprek over toereikende middelen om gemeenten in staat te stellen hun taken op adequate wijze uit te voeren. In het bijzonder staat hierbij de zogenaamde opschalingskorting ter discussie. Voor de periode van het coalitieakkoord heeft het kabinet besloten deze opschalingskorting op te schorten. Ook hier speelt de periode tot en met 2025

gemeenten parten omdat het eventueel definitief schrappen van de opschalingskorting onderdeel is van de hiervoor genoemde nieuwe manier van bekostiging van gemeenten dat bovendien aan een nieuw kabinet wordt overgelaten. Voor de jaren 2023-2025 is in ieder geval sprake van een behoorlijk voordeel (van 650K in 2023 tot 1.100K in 2025).

#### *Herverdeling gemeentefonds*

Hopelijk biedt de meicirculaire 2022 hier meer duidelijkheid over de herverdeling van het gemeentefonds met ingang van 2023. Komt die duidelijkheid er niet dan zal de invoering hiervan, op basis van de financiële speregels tussen Rijk en gemeenten in ieder geval worden uitgesteld tot 2024.

Volgens de laatste, nog niet formeel bevestigde, berichten is het kabinet voornemens de laatste voorstellen met betrekking tot de herverdeling van het gemeentefonds ter goedkeuring naar de Eerste en Tweede kamer te sturen, ondanks kanttekeningen van de VNG en de Raad voor het openbaar bestuur.

Waar voor de gemeente Winterswijk in eerdere voorstellen sprake was van nadeel als gevolg van die herverdeling is dit in de laatste voorstellen omgeslagen in een voordeel van € 56 per inwoner. Mochten die laatste voorstellen dus worden overgenomen dan zal de invoering hiervan fasegewijs geschieden voor een bedrag van maximaal € 15 per inwoner per jaar tot een bedrag van € 1,6 miljoen voor Winterswijk.

## Financiële afwijkingen programma 4

### Baten en Lasten

*Bedragen x €1.000*



Exploitatie	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
<b>Baten</b>					
4.1 Bestuur en algemene ondersteuning	52.649	218	52.867	60.198	7.331
4.2 Openbare orde en veiligheid	36	0	36	36	0
4.4 Overige middelen	7.687	0	7.687	7.687	0
<b>Totaal Baten</b>	<b>60.372</b>	<b>218</b>	<b>60.590</b>	<b>67.921</b>	<b>7.331</b>
<b>Lasten</b>					
4.0 Doorbelaste bedrijfsvoering en kapitaallasten	12.513	0	12.513	12.173	-340
4.1 Bestuur en algemene ondersteuning	4.109	378	4.487	5.215	728
4.2 Openbare orde en veiligheid	2.010	68	2.079	2.123	45
4.3 Lobby, grensoverschrijdende samenwerking en city marketing	116	0	116	116	0
4.4 Overige middelen	251	0	251	259	8
<b>Totaal Lasten</b>	<b>18.999</b>	<b>447</b>	<b>19.446</b>	<b>19.886</b>	<b>440</b>
<b>Onttrekkingen</b>					
4.1 Bestuur en algemene ondersteuning	3.408	1.644	5.052	5.370	318
<b>Stortingen</b>					
4.1 Bestuur en algemene ondersteuning	25	0	25	25	0
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>44.756</b>	<b>1.415</b>	<b>46.171</b>	<b>53.379</b>	<b>7.208</b>

## Doorbelaste bedrijfsvoerings- en kapitaallasten

### Lasten

Het voordeel van € 340.000 wordt veroorzaakt door het inzetten van de stelpost "prijsstijgingen" om de nadelige budgetverhogingen van diversen budgetten door prijsstijgingen op te vangen.

### Bestuur en algemene ondersteuning

#### Baten

Het voordeel van € 7.331.000 is het gevolg van:

- het administratief overboeken van het Rijksbudget WSW en re-integratie (uit programma 2) naar de Algemene Uitkering € 6.928.000 (V)
- Bijstelling Algemene Uitkering op basis van de decembercirculaire 2021  
€ 403.000 (V)

#### Lasten

Het nadelige bijstelling van € 728.000 is grotendeels als volgt te verklaren:

- Extra tijdelijk personeel € 146.000 N
- Extra kosten gemeenteraad € 50.000 N
- Verkiezingen € 30.000 N
- Invoeringskosten zaakstelsel € 35.000 N
- Rapport onteigend Joods vastgoed € 43.000 N
- Automatisering € 175.000 N
- Energielasten vastgoed € 76.000 N

- Informatiebeveiliging € 103.000 N
- Stelpost onvoorzien € 43.000 N

#### *Extra kosten tijdelijk personeel*

Betreft voornamelijk extra budget voor tijdelijke capaciteit om de inkoop sociaal domein te implementeren.

#### *Extra kosten voor de raad*

De kosten van de raad vallen hoger uit. Dit komt onder andere door:

- hogere accountantskosten, als gevolg van een toename van het aantal te controleren SiSa regelingen
- kosten van extra bijeenkomsten in verband met de verkiezingen
- hogere representatiekosten in verband met het afscheid en installatie van raadsleden
- extra kosten voor Notubiz in verband met het uitzenden van vergaderingen van de algemene raadscommissie en het politiek forum.

#### *Extra kosten voor organiseren verkiezingen*

Met de organisatie van de gemeenteraadsverkiezingen waren meer kosten gemoeid. Onder meer zijn spandoekframes aangeschaft. Het rijk heeft via de algemene uitkering uit het gemeentefonds extra budget beschikbaar gesteld voor de gemeenteraadsverkiezingen.

#### *Extra invoeringskosten nieuw zaakstelsel*

Voor de migratie van zaken van het oude naar het huidige zaakstelsel worden extra kosten gemaakt.

#### *Rapport Onteigend Joods Vastgoed*

Om recht te doen aan de uitkomsten van het rapport onteigend Joods vastgoed wordt een schenking van € 75.000 gedaan. Met de kosten van de schenking was bij het opstellen van de begroting geen rekening gehouden. Van deze € 75.000 wordt € 32.000 ten laste van de post onvoorzien gebracht en € 43.000 ten laste van de algemene reserve. Zie ook de toelichting bij de reserves.

#### *Extra kosten automatisering*

De kosten voor automatisering vallen hoger uit door onder andere:

- hogere licentiekosten (o.a. Microsoft, meer licenties nodig)
- uitbreiding Pepperflow (planning & control systeem)
- vestigingsmodule
- ArcGis (software voor ruimtelijke gegevens en kaarten)
- telefoonkosten

#### *Extra kosten gas en elektra*

Door de stijgende tarieven voor gas en elektra zijn ook de kosten voor het Raadhuis en Gemeentekantoor hoger. Om deze kosten binnen de perken te houden, hebben we de centrale verwarming in het Gemeentekantoor gemaximeerd op 19 graden Celcius.

#### *Extra kosten informatiebeveiligingsprojecten*

De gegevens waarmee binnen de gemeente gewerkt wordt zijn privacy gevoelig. De laatste tijd zijn er meer digitale aanvallen. Hiervoor zijn extra informatiebeveiligingsmaatregelen nodig.

### Overige eigen middelen

Er zijn geen bijstellingen > € 50.000 geweest.

### Reserves

Baten

- Onttrekking algemene reserve € 43.000 voor recht doen aan uitkomsten van het rapport onteigend Joods vastgoed en daarnaast een verrekening van € 275.000 voor ICT-kosten met de hiervoor bedoelde reserve, zie ook toelichting bij lasten beleidsveld Bestuur en algemene ondersteuning.

### Kredieten

Het nadelige bijstelling van € 211.000 is grotendeels als volgt te verklaren:

- een verlaging krediet software € 276.000 (V)
- extra krediet hardware € 67.000 (N)

#### Verlaging krediet software

Het krediet is verlaagd, omdat deze deels is gebruikt voor de jaarlijkse licentiekosten

#### Extra krediet hardware

Het extra krediet voor hardware, heeft voornamelijk te maken met de aanschaf van apparatuur voor nieuwe raads- en commissieleden.

### Kredieten

Bedragen x €1.000

Kredieten	Begroting	Overhev. n.a.v. jrk 2021	Begroting na overheveling.	Berap1	Mutaties_Berap1
Baten					
<b>4.1 Bestuur en algemene ondersteuning</b>	<b>400</b>	<b>0</b>	<b>400</b>	<b>400</b>	<b>0</b>
Lasten					
<b>4.1 Bestuur en algemene ondersteuning</b>	<b>3.575</b>	<b>339</b>	<b>3.914</b>	<b>3.703</b>	<b>-211</b>
<b>4.2 Openbare orde en veiligheid</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Totaal Lasten</b>	<b>3.575</b>	<b>339</b>	<b>3.914</b>	<b>3.703</b>	<b>-211</b>
<b>Gerealiseerd resultaat</b>	<b>-3.175</b>	<b>-339</b>	<b>-3.514</b>	<b>-3.303</b>	<b>211</b>

## Recapitulatie Programma's

### Financiële recapitulatie programma's

x € 1.000	prim begr 2022	wijzigingen prognose 1	begr na progn 1 2022	begr na progn 1 2023	begr na progn 1 2024	begr na progn 1 2025
<b>Baten</b>						
Programma 1	10.788	17	10.805	11.047	11.316	11.316
Programma 2	18.609	-2.835	15.774	11.165	11.023	11.113
Programma 3	8.739	2.317	11.056	8.304	8.305	8.333
Programma 4	60.372	7.549	67.921	65.704	65.195	65.025
subtotaal	98.508	7.048	105.556	96.220	95.839	95.787
<b>Lasten</b>						
Programma 1	30.764	1.187	31.951	30.253	30.186	30.087
Programma 2	33.647	4.986	38.633	31.934	30.264	30.081
Programma 3	20.424	3.503	23.927	17.937	18.207	17.983
Programma 4	18.999	887	19.886	16.711	16.319	16.190
subtotaal	103.834	10.563	114.397	96.835	94.976	94.341
Saldo van baten en lasten	-5.326	-3.515	-8.841	-615	863	1.446
Onttrekkingen reserves	4.807	2.032	6.839	1.632	163	172
Toevoegingen reserves	50	0	50	50	0	0
Saldo mutatie reserves	4.757	2.032	6.789	1.582	163	172
<b>Begrotingssaldo 2022-2025, stand progn 1</b>	<b>-569</b>	<b>-1.483</b>	<b>-2.052</b>	<b>967</b>	<b>1.026</b>	<b>1.618</b>
Waarvan incidenteel	-4.191	461	-3.682	122	-227	0
Waarvan structureel	3.622	-1.993	1.630	845	1.253	1.618

## Opgaven

### Opgaven

Opgavegericht werken is een wezenlijk onderdeel van de manier waarop Winterswijk wordt bestuurd. We vinden het belangrijk om veel zaken samen met onze inwoners op te pakken. In het coalitieakkoord wordt dit als volgt geformuleerd: 'Een goed samenspel met inwoners en samenwerkingspartners is belangrijker dan ooit. We willen de initiatieven buiten het gemeentekantoor nog beter benutten en de invloed van burgers op de ontwikkeling van Winterswijk vergroten'. Dit is de reden dat we ervaringsdeskundigen en andere inwoners bij onze opgaves betrekken. We zijn er van overtuigd dat dit betere resultaten oplevert.

Er zijn nu vier opgaven

Dit zijn:

- Winterswijk Drempelvrij;
- Armoedevrij Winterswijk;
- Centrum;
- Duurzaamheid.

Dit zijn stuk voor stuk onderwerpen die cruciaal zijn voor Winterswijk

Daarnaast zijn het onderwerpen die bestuurbaar en integraal van aard zijn. We hebben naast de vaste opgaveteams die meewerken ook een groep medewerkers die we flexibel inzetten voor de opgaves. De deelnemers uit deze 'pool' krijgen een training en geven elkaar feedback. Op deze manier willen we het gedachtengoed en de werkwijze van opgavegericht werken binnen en buiten de opgaves laten groeien.

Samen met onze inwoners, collega-ambtenaren en mensen uit diverse organisaties maken we de opgaven tot een succes. In de onderdelen hierna beschrijven we de vier opgaven.

## Opgave 'Iedereen doet mee'

### Inleiding

Bij het uitvoeren van de opgaven Armoedevrij Winterswijk en Winterswijk Drempelvrij is geconcludeerd dat er op een aantal onderdelen samenhang tussen deze opgaven bestaat. Door ze samen te voegen, beogen we meer en beter resultaat te behalen en efficiënter te werken. De samengevoegde opgaven gaan verder onder de naam 'Iedereen doet mee'.

### Ambitie

Iedereen moet mee kunnen doen in Winterswijk. Iedereen is gelijk in Winterswijk en krijgt gelijke kansen. Dat is onze ambitie. We willen een gemeente zijn waar inwoners kunnen zijn wie ze willen zijn en eenieder zijn identiteit en eigenheid met trots kan uitdragen. Iedereen krijgt gelijke kansen om zich te ontwikkelen en mee te doen. We hebben daarbij speciale aandacht voor het voorkomen en tegengaan van discriminatie, problemen met geld en armoede. Ook willen we de positie van inwoners met een beperking versterken. Winterswijk is armoedevrij in 2040.

Relevante documenten:

- VN-verdrag Handicap
- Inclusie-agenda 1.0
- Inclusie-agenda 2.0
- Plan van aanpak Armoedevrij Winterswijk
- Beleids- en uitvoeringsplan Schuldhulpverlening 2020-2024

### Doelstellingen

#### 1.1 Winterswijk is drempelvrij en voldoet aan het VN-verdrag Handicap.

- Het plan Winterswijk Drempelvrij 2.0 voeren we samen met ervaringsdeskundigen uit. Hierbij gebruiken we de uitkomsten van de enquête voor de meest toegankelijke gemeente.
- We ondersteunen bij plannen voor integrale woonvormen waar diverse doelgroepen met elkaar samenleven en elkaar ondersteunen.
- We verwijderen drempels en belemmeringen.
- We zorgen voor meer bewustwording rond toegankelijkheid.
- We dragen uit dat we een regenbooggemeente zijn.

### Activiteiten

#### De inhoudelijke kant van onze regenbooggemeente wordt opgepakt

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers-Janssen

Onder de vlag van regenbooggemeente zijn met een groep betrokkenen en professionals plannen gemaakt rondom drie thema's:

Het betreft:

1. Zichtbaarheid en normalisatie
2. Educatie en bewustwording
3. Borging en veiligheid

2022 wordt het eerste hele jaar waarin we deze plannen als regenbooggemeente uitwerken. De dekking van de plannen gebeurt vanuit de opgave 'Iedereen doet mee'.

#### Geld (indicator)



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Inwoners ondersteunen als ze een integrale woonvorm willen opzetten

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/Klein Gunnewiek

Het initiatief om tot een woonvorm te komen moet in de samenleving ontstaan. De gemeente ondersteunt en begeleidt inwoners hierbij waar mogelijk.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Knelpunten in de openbare ruimte in beeld brengen en oplossen

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/Frings

Ook in 2022 brengen we knelpunten in de openbare ruimte in beeld en lossen ze op. Naast het oplossen van bestaande knelpunten gaat het ook om het goed adviseren over de openbare ruimte, zoals bij nieuwe ontwikkelingen in het centrum.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Met campagnes en publicaties zorgen we voor kennis en begrip rond de onderwerpen van de opgave

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Omdat we heel veel mensen in de samenleving nodig hebben voor het drempelvrij maken van Winterswijk, is dit een belangrijk onderdeel. Als onze inwoners weten dat ze ook zelf iets kunnen doen, dan bereiken we meer. Dit doen we ook in onze eigen gemeentelijke organisatie.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**We brengen de woonwensen van mensen met een lichamelijke beperking in beeld**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/Klein Gunnewiek

In de periode 2021-2022 brengen we de woonwensen van mensen met een lichamelijke beperking in beeld. Deze wensen vertalen we waar nodig en mogelijk in bijvoorbeeld de prestatieafspraken met de woningbouwcorporaties

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**We dragen het feit dat we een regenbooggemeente zijn uit, met de regenboogvlag en een regenboogzebrapad voor het gemeentekantoor**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

Onder de vlag van regenbooggemeente zijn met een groep betrokkenen en professionals plannen gemaakt rondom drie thema's:

Het betreft:

1. Zichtbaarheid en normalisatie
2. Educatie en bewustwording
3. Borging en veiligheid

2022 wordt het eerste hele jaar waarin we deze plannen als regenbooggemeente uitwerken. De dekking van de plannen gebeurt vanuit de opgave 'Iedereen doet mee'.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

We gaan met onze achterban in gesprek over nieuwe onderwerpen

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Schepers-Janssen

We willen ruimte houden voor nieuwe onderwerpen en hierover in gesprek gaan met ervaringsdeskundigen uit het netwerk. Hierbij wordt gedacht aan inclusief sporten.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Websites toegankelijk maken

**Omschrijving (toelichting)**

Burgemeester: Bengevoord

Wethouder: Schepers-Janssen

Door het bundelen van websites maken we slecht toegankelijke sites beter toegankelijk.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Doelstellingen

1.2 Kinderen hebben gelijke kansen om hun talenten te ontwikkelen.

- Jeugd-, kind- en generatiearmoede: kinderen krijgen gelijk kansen om hun talenten te ontwikkelen. Door voorlichting wordt het taboe doorbroken en het risico op schulden bij jongeren verkleind.



## Activiteiten

### Lerende en reflectieve evaluatie van het programma Armoedevrij Winterswijk

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

In het derde en vierde kwartaal van 2021 evalueren we de activiteiten van de opgave Armoedevrij Winterswijk. Met de lessen die we hieruit trekken, leveren we in het eerste kwartaal van 2022 een nieuw plan van aanpak voor de opgave 'Iedereen doet mee'. Deze lerende en reflectieve evaluatie is de basis voor het plan van aanpak

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Verlengde schooldag voor basisschoolkinderen

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Pilot naschoolsaanbod is geëvalueerd en succesvol bevonden. In 2022 wordt het aanbod uitgebreid naar andere scholen. Dit is geïnitieerd vanuit de Opgave Armoedevrij Winterswijk en inmiddels belegd in reguliere werkzaamheden.

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### We informeren jongeren over de veranderende verantwoordelijkheid als ze achttien jaar worden

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

Jongeren krijgen voor hun 18de verjaardag een verjaardagskaart met informatie over hun veranderde financiële verantwoordelijkheden. Daarbij wordt ook verwezen naar de app Kwikstart waar (lokale) informatie in staat over eventuele ondersteuning en aanvullende informatie.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

We organiseren voorlichting op scholen over armoede en financiën

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Het Preventie Platform Jeugd heeft de Week van het Geld georganiseerd.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Doelstellingen**

**1.3 Mensen maken beter gebruik van bestaande inkomensvoorzieningen.**

- Systeem versimpelen: er is één toegang voor inkomensondersteunende voorzieningen, waarbij de hulpverlener naast de klant staat. Informatievoorziening is toegankelijk doordat we simpele taal gebruiken.

**Activiteiten**

**Eén intake voor alle inkomensondersteunende voorzieningen**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Het bestuur van Stichting Platform Armoedevrij Winterswijk heeft dit onderwerp opgepakt samen met de VrijwilligersAdviesraad (VAR). Als gemeente hebben we op dit moment geen uitvoerende rol bij deze activiteit maar faciliteren waar nodig.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

## Lerende en reflectieve evaluatie van het programma Armoedevrij Winterswijk

### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

In het derde en vierde kwartaal van 2021 evalueren we de activiteiten van de opgave Armoedevrij Winterswijk. Met de lessen die we hieruit trekken, leveren we in het eerste kwartaal van 2022 een nieuw plan van aanpak voor de opgave 'Iedereen doet mee'. Deze lerende en reflectieve evaluatie is de basis voor het plan van aanpak

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

Professionals worden getraind in stress-sensitief werken

### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

### Geld (indicator)



### Geld (toelichting)

### Kwaliteit (indicator)



### Kwaliteit (toelichting)

Wordt opgepakt samen met de ontwikkelingen van samen aan het stuur.

### Tijd (indicator)



### Tijd (toelichting)

#### Doelstellingen

#### 1.4 Het taboe rondom armoede is doorbroken.

- Taboe doorbreken: de drempel is laag voor inwoners om hun verhaal te doen, omdat heel Winterswijk weet dat armoede bestaat. Inwoners ontmoeten elkaar makkelijk, omdat er op verschillende plaatsen in Winterswijk plekken zijn om elkaar te treffen.

#### Activiteiten

## Lerende en reflectieve evaluatie van het programma Armoedevrij Winterswijk

### Omschrijving (toelichting)

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

In het derde en vierde kwartaal van 2021 evalueren we de activiteiten van de opgave Armoedevrij Winterswijk. Met de lessen die we hieruit trekken, leveren we in het

eerste kwartaal van 2022 een nieuw plan van aanpak voor de opgave 'Iedereen doet mee'. Deze lerende en reflectieve evaluatie is de basis voor het plan van aanpak

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**We maken armoede bespreekbaar op scholen**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

We sluiten aan bij het directeurenoverleg basisonderwijs Winterswijk.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**We organiseren campagnes waarmee we het thema armoede onder de aandacht brengen**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**We trainen vrijwilligers en professionals in het signaleren en bespreekbaar maken van armoede**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouders: Schepers-Janssen/ Tannemaat

In de afgelopen periode hebben we extra ingezet op de vroege signalering bij (beginnende) schulden. Medewerkers van De Post nemen contact op met inwoners bij wie we zien dat er schulden ontstaan. Deze werkwijze is verankerd in het Beleids- en uitvoeringsplan Schuldhulpverlening 2020-2024.

#### **Geld (indicator)**



#### **Geld (toelichting)**

#### **Kwaliteit (indicator)**



#### **Kwaliteit (toelichting)**

Het Preventie Platform Jeugd organiseert in elke gemeente (Aalten, Berkelland, Oost Gelre en Winterswijk) één keer per jaar een training. Daarnaast wordt er gekeken om vrijwilligers vanuit stichting Platform Armoedevrij Winterswijk een training aan te bieden.

#### **Tijd (indicator)**



#### **Tijd (toelichting)**

##### Indicatoren

- We hebben minimaal vijftien publicaties rondom toegankelijkheid op [werkenwinterswijk.nl](http://werkenwinterswijk.nl)
- Armoedemonitor CBS, waarbij we de nulmeting in 2020 vergelijken met de armoedemonitor van 2021. Naast de cijfers van het CBS gebruiken we de aantallen van de lokale instellingen, waarbij het effect een toename moet zijn in het gebruik van deze inkomensvoorzieningen. Denk bijvoorbeeld aan de regelingen voor kinderen waarbij de contributie van de sportclub wordt betaald.
- Lerende en reflectieve evaluatie van het programma Armoedevrij Winterswijk (subjectieve meting).

##### Trends en ontwikkelingen

##### Opgave Centrum

##### Ambitie

Het centrum is het hart van ons dorp. Dit is vitaal en klopt vol warmte voor iedere bezoeker. Deze levendigheid maken we met elkaar.

Relevante documenten:

- Coalitieakkoord gemeente Winterswijk 'Winterswijk wint, duurzaam en daadkrachtig d'ran!'
- Centrumvisie en uitvoeringsagenda

##### Doelstellingen

#### **3.1 Het marktterrein is het hart van het dorp, een prettige plek om te verblijven, daar kom je thuis.**

- Realiseren van de Centrumvisie en uitvoeringsagenda. Dit doen we opgavegericht, in samenwerking met betrokken inwoners, belangenorganisaties en ondernemers.

## Activiteiten

### Kwaliteitsimpuls van de Markt

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

Het versterken van de Markt, als aangename, centrale ontmoetingsplek waar bezoekers graag verblijven, vraagt om een sterk samenspel van de functies die hier thuishoren. Dit doen we door effectief gebruik te maken van de beschikbare ruimte en inrichting. In het vierde kwartaal van 2021 starten we met de ontwerp sessies voor de herinrichting van de markt. Dit doen we samen met inwoners, belangenorganisaties en externe partijen. In 2022 bieden we de gemeenteraad een concreet ontwerp aan.

Daar waar nog geen zekerheden zijn of werkzaamheden buiten de begrotingsperiode kunnen vallen, zijn ze niet meegenomen in de begroting. Voor het centrum werken we een concreet plan uit. Wij denken dat een krediet van € 450.000 toereikend is voor de werkzaamheden.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

Samen met een stedenbouwkundig bureau werken we meerdere ontwerpen uit voor de kwaliteitsimpuls voor de markt. Deze ontwerpen, met kostenoverzicht, presenteren we aan de gemeenteraad.

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Toekomst van de Jacobuskerk en Jacobskerk

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

Beide kerken verliezen waarschijnlijk hun primaire functie. De eigenaren van de kerken kijken welke (her)ontwikkelingsmogelijkheden er zijn.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

## Doelstellingen

### 3.2 Het echte Winterswijk, waar je als gast weggaat met een glimlach en graag terug wilt komen.

Realiseren van de Centrumvisie en uitvoeringsagenda. Dit doen we opgavegericht, in samenwerking met betrokken inwoners, belangenorganisaties en ondernemers.

## Activiteiten

### Evenementenkalender

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

Een veelheid en diversiteit aan evenementen draagt bij aan de beleving van het centrum. Het centrum wordt nog aantrekkelijker wanneer we de eigen, onderscheidende identiteit van de winkelstraten en verblijfsgebieden versterken. We maken hiervoor een evenementenkalender.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Onbeperkt genieten in de Achterhoek

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Schepers - Janssen

In de opgave 'Iedereen doet mee' wordt gewerkt aan de toegankelijkheid van Winterswijk, voor iedereen. Het is een belangrijk onderwerp voor de gastvrijheid en aantrekkelijkheid van ons centrum. Vanuit de toeristische samenwerking in de regio Achterhoek, werken we aan het programma 'Onbeperkt genieten in de Achterhoek'.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

### Openbare toiletten

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Tannemaat

We hebben tijdelijke openbare toiletten gerealiseerd in het raadhuis. In 2022 zorgen we voor een structurele oplossing om openbare toiletten toegankelijk te houden voor onze bezoekers.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

Het structurele budget vanaf 2023 wordt meegenomen bij de begroting 2023.

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

In het raadhuis zijn openbare toiletten gerealiseerd; dit is inmiddels een structurele oplossing aangezien het raadhuis ruime openingstijden kent.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Uitvoering plan van aanpak 'Beleving in het centrum'

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

In het plan van aanpak vertalen we de ambities en doelen naar concrete maatregelen, die we vanaf 2022 uitvoeren.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Doelstellingen

3.3 Er is nog zoveel meer, ontdek de leukste straatjes van Winterswijk.

Realiseren van de Centrumvisie en uitvoeringsagenda. Dit doen we opgabegericht, in samenwerking met betrokken inwoners, belangenorganisaties en ondernemers.

Activiteiten

Acquisitie en stimuleren van nieuw ondernemerschap

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

We stimuleren meer commerciële activiteiten in de aanloopstraten. Daarmee versterken we de aantrekkelijkheid van het centrum, verhogen we het bezoek en voorkomen en verminderen we leegstand. Hiervoor werken we een acquisitieplan uit.

**Geld (indicator)**





**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Analyse centrumstructuur, loopstromen en verblijfsgebieden

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Ons centrum is historisch gegroeid naar de huidige structuur. We zijn ons steeds meer bewust dat een sterke eigen identiteit van deelgebieden bijdraagt aan de aantrekkelijkheid en vindbaarheid van locaties. Met een goede structuur sturen we de loopstromen en het verblijf naar de gewenste gebieden.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**  
**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Wordt in samenhang met plannen toekomstbestendige markt uitgewerkt.

Doelstellingen

3.4 Het centrum (als geheel) is een dag-attractie waar mensen graag verblijven en consumeren, met ruimte voor ondernemers.

Realiseren van de Centrumvisie en uitvoeringsagenda. Dit doen we opgavegericht, in samenwerking met betrokken inwoners, belangenorganisaties en ondernemers.

Activiteiten

Fieldlab Retailinnovatie

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Grote (inter)nationale retailorganisaties hebben de schaalgrootte en het organisatievermogen om innovaties te onderzoeken en te implementeren. Dit is voor een zelfstandig winkelbedrijf vaak niet bereikbaar. Samen met de regio Achterhoek nemen we hier wel stappen in, met Winterswijk in een voortrekkersrol.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**  
**Kwaliteit (indicator)**

**Kwaliteit (toelichting)**

We verkennen samen met de onderwijsinstelling HAN Hogeschool, Saxion en het Graafschapcollege wat de mogelijkheden zijn voor Winterswijk.

**Tijd (indicator)****Tijd (toelichting)****Kennisontwikkeling bij centrumondernemers****Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

We versterken de samenwerking in het centrum door met elkaar te werken aan kennisontwikkeling.

**Geld (indicator)****Geld (toelichting)****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)**

Samen met de HAN Hogeschool verkennen om een retail-management opleiding te organiseren in Winterswijk, dit doen we samen met ABH-City

**Tijd (indicator)****Tijd (toelichting)****Ondernemerspunt Winterswijk****Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Winterswijk heeft een krachtige en goed functionerende citymarketingorganisatie. In 2022 geven we uitvoering aan het centrummanagement en het beter organiseren van evenementenondersteuning.

**Geld (indicator)****Geld (toelichting)****Kwaliteit (indicator)****Kwaliteit (toelichting)****Tijd (indicator)****Tijd (toelichting)****Smartcity Achterhoek****Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

De Duitse ICT-onderneming Tobit heeft in Ahaus een smartcityconcept ontwikkeld, waarbij ICT-technologie wordt ingezet om het fysieke centrumbezoek te ondersteunen. We verkennen de mogelijkheden om een vergelijkbaar concept te ontwikkelen voor de stads- en dorpskernen in de Achterhoek.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Op dit moment is er nog onvoldoende draagvlak voor een regionale aanpak. Voor Winterswijkse ondernemers organiseert 100% Winterswijk een inspiratiebijeenkomst naar Tobit in Ahaus.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Door lockdown iets later gepland dan gewenst.

**Doelstellingen**

**3.5 Winterswijk is gastvrij en voor iedereen goed bereikbaar.**

Realiseren van de Centrumvisie en uitvoeringsagenda. Dit doen we opgavegericht, in samenwerking met betrokken inwoners, belangenorganisaties en ondernemers.

**Activiteiten**

**Gastvrijheid op de parkeerplaats**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

De bezoeker van het centrum van Winterswijk moet zich bij aankomst op de parkeerplaats direct welkom voelen, en op een logische en prettige manier de weg vinden naar de winkelstraten, markt, stadsparken en andere centrumvoorzieningen. Om dit te bevorderen zorgen we voor goede bewegwijzering.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Goede fietsenstalling met voldoende oplaadpunten**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Voor het stimuleren van het fietsgebruik is het een randvoorwaarde dat we dit gebruik goed faciliteren. Als onderdeel van de activiteit 'analyse centrumstructuur,

loopstromen en verblijfsgebieden' brengen we verbeterpunten voor fietsparken in kaart. Deze voeren we waar mogelijk uit.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

Fietsparkeerplekken bij het raadhuis en Wieringastraat zijn gerealiseerd.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Verminderen overlast van laden en lossen in de winkelstraat**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

Laden, lossen en pakketbezorging is noodzakelijk voor de bevoorrading van de ondernemers in de winkelstraat. Tegelijkertijd geeft dit vaak overlast voor het winkelend publiek en dat past niet in de gastvrijheid die we willen bieden. Daarom gaan we in goed overleg oplossingen implementeren.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

We maken hierover afspraken met ondernemers en de bezorgdiensten; voorbereiding is opgestart.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Verminderen van onnodig autobezoek**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Tannemaat

We realiseren ons dat voor veel van onze centrumbezoekers, uit de regio en van over de grens, de auto een logisch vervoersmiddel is, waarvoor nauwelijks alternatieven zijn. Voor onze inwoners en ons winkelpersoneel kan de fiets echter een prima alternatief zijn.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



## **Kwaliteit (toelichting)**

### **Tijd (indicator)**



## **Tijd (toelichting)**

### Indicatoren

- Koopstromenonderzoek.

### Trends en ontwikkelingen

### Opgave Duurzaamheid

### Ambitie

Winterswijk wil dat de huidige kwaliteiten, klimaat, biodiversiteit en natuurlijke voorraden, ook beschikbaar zijn voor volgende generaties. Duurzaamheid gaat over het beschermen en behouden van deze waarden.

Relevante documenten:

- Uitvoeringsagenda Duurzaamheid januari 2019

### Doelstellingen

**4.1 De bebouwde omgeving van Winterswijk is energieneutraal in 2030. We benutten in Winterswijk onze cultuurhistorie en biodiversiteit.**

- We gaan inwoners en bedrijven stimuleren om maximaal energie te besparen door onder meer te isoleren.
- We gaan het opwekken van duurzame energie op daken en op zonnepanelen ondersteunen.
- We maken plannen die er op termijn toe leiden dat woningen geen aardgas meer gebruiken.

### Activiteiten

### Stimuleren zonne-energie

### **Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

Het is belangrijk om de opwekking van zonne-energie te stimuleren. Met de uitvoering van het zonnepark op de Masterveldweg wordt een grote stap gezet. Daardoor zal de barometer de 65% bereiken. Maar onze ambities gaan verder. We willen meer zonne-energie in collectief eigendom en meer zonnepanelen op daken. Een randvoorwaarde hiervoor is voldoende netcapaciteit. Het elektriciteitsnetwerk heeft uitbreiding nodig.

De opwekking van zonne-energie is winstgevend, maar niet elk idee komt tot uitvoering. Daarom zorgen we voor hulp (ook financieel) wanneer het nog niet zeker is of een project lukt. Onze ambities voor zonne-energie sluiten aan bij de RES 1.0. In 2022 maken we de RES 2.0., die we gaan indienen in 2023.

### **Geld (indicator)**



### **Geld (toelichting)**

### **Kwaliteit (indicator)**



### **Kwaliteit (toelichting)**

Het zonnepark aan de Masterveldweg zal nog niet gereed zijn in 2022, daardoor zal de barometer de 65% niet bereiken in 2022.

De postcoderoosprojecten op 3 daken van Postcoderoos 2 zijn formeel 'geopend' op 26 maart 2022.

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

Gezien de juridische procedure wordt 2022 niet gehaald.

**Uitvoeren visie Warmtetransitie**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

De visie Warmtetransitie bepaalt de manier waarop we gebouwen en wijken klaarmaken voor de toekomst. Het is landelijk beleid om op termijn van het aardgas af te gaan. In Winterswijk ontbreekt een bron voor grootschalige opwekking van warmte die we kunnen inzetten voor verwarming. Dat betekent dat we een strategie ontwikkelen hoe we dit doel stapsgewijs kunnen behalen.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

**Werken aan de hand van de uitvoeringsagenda Duurzaamheid 2019-2022 met vele activiteiten**

**Omschrijving (toelichting)**

Wethouder: Frings

De uitvoeringagenda Duurzaamheid kent tal van activiteiten. De voortgang hiervan wordt periodiek aan de raad gepresenteerd. Onderdeel van de uitvoeringsagenda zijn cultuurhistorie en biodiversiteit. De biodiversiteit stimuleren we onder meer met de maatregelen uit het uitvoeringsplan van het groenstructuurplan.

**Geld (indicator)**



**Geld (toelichting)**

**Kwaliteit (indicator)**



**Kwaliteit (toelichting)**

**Tijd (indicator)**



**Tijd (toelichting)**

## Doelstellingen

### 4.2 Winterswijk heeft een duurzame gemeentelijke organisatie in 2030.

- We voeren het project Duurzaamheidsfactor uit in de gemeentelijke organisatie.

## Activiteiten

### Uitvoeren project Duurzaamheidsfactor

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

De duurzaamheidsfactor zorgt voor een duurzame en circulaire gemeentelijke organisatie. Halverwege 2022 presenteren we de resultaten in een politiek forum.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



#### Tijd (toelichting)

Op dit moment kunnen we hier onvoldoende prioriteit aan geven.

### We maken een prachtig Green Leaf-jaar 2022

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

Winterswijk heeft de Green Leaf Award 2022 gewonnen! Een hele eer, maar ook een grote verantwoordelijkheid. Aan deze Green Leaf Award is een geldbedrag verbonden van € 200.000. Met dit geld gaan we in 2022 activiteiten organiseren binnen de opgave Duurzaamheid.

Hierbij willen we drie doelstellingen waarmaken:

- Winterswijk duurzamer maken.
- Andere gemeenten en organisaties in Nederland en Europa stimuleren, door de beste voorbeelden voor verduurzaming uit Winterswijk te laten zien.
- Winterswijk als mooie en duurzame gemeente promoten.

Om dit te kunnen waarmaken, stellen we een actieplan op. Hierbij werken we ook aan de droom van Yara, leerling van basisschool De Kolibrie, voor groenere schoolpleinen.

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



## Tijd (toelichting)

### Doelstellingen

4.3 We zijn een volledig duurzame gemeente in 2050, dus ook klimaatneutraal en circulair.

- We bouwen samen met onze inwoners verder aan een circulaire economie.

### Activiteiten

We werken aan klimaatadaptatie

#### Omschrijving (toelichting)

Wethouder: Frings

We bouwen op verschillende manieren aan een duurzame en circulaire economie. Veel initiatieven stimuleren we op regionaal niveau via de thematafel Circulaire Economie en Energietransitie. Helaas zien we nu al dat het klimaat verandert. Een van de onderwerpen die in 2022 veel aandacht vraagt, is daarom klimaatadaptatie. Dit is het aanpassen van onze omgeving aan toenemende hitte, droogte en zware regenval. Daarom nemen we deel aan de werkgroep klimaatadaptatie (beleidsveld 3.2).

#### Geld (indicator)



#### Geld (toelichting)

#### Kwaliteit (indicator)



#### Kwaliteit (toelichting)

#### Tijd (indicator)



## Tijd (toelichting)

### Indicatoren

- De barometer 'hernieuwbare opwek' staat eind 2022 op minimaal 65% en in 2030 op 100%.
- 33% van de daken is in 2030 voorzien van zonnepanelen. Eind 2022 is dit minimaal 21%.
- Via het platform Duurzaamheid bereiken we maandelijks gemiddeld ruim 1.750 mensen.
- 4.000 huishoudens voeren kleine energiebesparende maatregelen uit. Dit naar aanleiding van een actie voor huurders en woningeigenaren die in 2021 start en in 2022 doorloopt.

### Trends en ontwikkelingen



